

# المصفي

مجلة مصرافية واقتصادية ربع سنوية  
تصدّها: الادارة العامة للبحوث والابحاث  
بنك السودان المركزي  
العدد التاسع والخمسون - مارس 2011م

## الهيئة الإشرافية

سمية عامر عثمان  
نضال صلاح الدين ابوبكر  
محمد عثمان احمد  
د. مصطفى محمد عبدالله

## رئيس التحرير

محمد الحسن محمد أحمد الخليفة

## سكرتير التحرير

د. مجدي الامين نورين

## المحررون

مصطفى ابراهيم عبد النبي  
حنان محمد الحسن

## التصميم

يحيى ميرغنى عبد الله

## التابعون

أعمال لait ويف 0912308712

## تنوية

كل ما يرد في هذه المجلة من آراء ووجهات نظر  
لا تمثل بالضرورة رأي بنك السودان المركزي  
إنما تقع مسؤولية ذلك على الكاتب

# كلمة التحرير

يصدر هذا العدد وتشهد البلاد حراكاً اقتصادياً وسياسياً على المستوى الداخلي والخارجي بهدف الوصول لاتفاق حول الجوانب الاقتصادية والاجتماعية، التي ستنضم الترتيبات الكفيلة بتحقيق التعايش السلمي بين شمال وجنوب السودان وتسهيل عملية التبادل التجاري والانتقال واستغلال موارد النفط والبنية التحتية المرتبطة به. ويتوقع أن تتوصل هذه اللجان الى ترتيبات يتفق عليها الطرفان وتضمن استدامة السلام وتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية. وأيضاً يصدر هذا العدد وقد شهد البنك المركزي تغيير قيادته بتعيين الدكتور محمد خير الزبير محافظاً للبنك خلفاً للدكتور صابر محمد حسن. وتمنى الهيئة الإشرافية وهيئة التحرير للسيد/ المحافظ الجديد التوفيق في اداء مهمته بتعاون الجميع. ويطيب للهيئة الإشرافية ان تجزى أطيب الشكر والتقدير والعرفان للمحافظ السابق د. صابر محمد حسن لما قدمه للبنك المركزي من اسهامات وأفكار أدت إلى تطوير سياسات البنك المركزي وأدواتها وتطبيق التقنية المصرفية ونظم الدفع والاهتمام بالدراسات والبحوث ونشر الوعي المصرفى.

وتود الهيئة الإشرافية أن تهدي للأستاذة/ نضال صلاح الدين ابوبكر خالص الشكر والتقدير لما قدمته للمجلة خلال فترة عضويتها وتمنى لها التوفيق والنجاح في مهمتها الجديدة.

يواصل البنك المركزي في تنفيذ سياساته لعام 2011 والتي تهدف لتحقيق الاستقرار النقدي والمالي والتنمية المستدامة. وذلك بالتنسيق مع الجهات ذات الصلة، وخاصة وزارة المالية والاقتصاد الوطني وفي هذا الصدد تمت اجازة البرنامج الاقتصادي الاسعافي للفترة 2011 - 2013.

تضمن العدد اربعة موضوعات بالإضافة للابواب الثابتة يتناول الاول مقتراح نموذج لتحليل الاستقرار الاقتصادي في السودان الفترة 1970 - 2010 ويستعرض الثاني هيكل ومعايير التجارة الخارجية بالتركيز على السودان ويقدم الموضوع الثالث مقتراح لتحفيز اصحاب الودائع الاستثمارية في المصارف السودانية ويناقش الموضوع الرابع رؤية لتطوير إدارة المخاطر في المصارف السودانية.

هذا وتناشد الهيئة الإشرافية الموظفين والباحثين برفد المجلة بالموضوعات لمواصلة اصدراها بصورة منتظمة.

وبالله التوفيق...

## رئيس التحرير

## في هذا العدد

4

نحو نموذج كلى لتحليل الاستقرار الاقتصادى  
في السودان 1970 - 2010 م

د. مصطفى محمد عبد الله - إدارة البحوث والتنمية



دراسات وبحوث



15

المصائص الهيكلية واستيقاء المعايير الدولية  
للتجارة الخارجية في السودان

د. حسن بشير محمد نور - أستاذ الاقتصاد العام المشارك، جامعة النيلين

25

دور أجهزة الرقابة المصرفية في الرقابة على حقوق  
أصحاب ودائع الاستثمار في المصارف السودانية  
د. محمد عوض الكرم المحسن  
كلية الاقتصاد والتنمية الريفية، جامعة المزيرية



دراسات وبحوث



37

نحو رؤية جديدة للاستخدام الفاعل لإدارة المخاطر  
في المصارف السودانية  
الأستاذ/ ياسر جامع - مستشار التمويل الأصغر

42

أوضاع على  
سياسات بنك السودان المركزي السارية  
مصطفى عبد القادر دينار - إدارة البحوث والتنمية



سياسات

**44**

السياسات الاقتصادية الراهنة  
في السودان - الواقع والتحديات

د. عبد الباسط محمد المصطفى - إدارة البحوث والتنمية



**47**

السوق المشتركة لدول شرق وجنوب أفريقيا (الكوميسا)

الطيب أحمد عبد الجبار - إدارة السياسات



**52**

واقع وأفاق السياسات المالية والنقدية في الدول النامية

د. مجدي الأمين نورين - إدارة البحوث والتنمية



**55**

أحداث اقتصادية عالمية ومحلية

أزاهر حسن محمد علي - إدارة البحوث والتنمية



**57**

مؤشرات اقتصادية

أسامة آدم أحمد - إدارة الإحصاء



# نحو نموذج كلي لتحليل الاستقرار الاقتصادي في السودان م 1970-2010



د. مصطفى محمد عبد الله - إدارة البحث والتنمية

لا بد من تخليل محددات سعر الصرف من جهة، وكذلك تخليل محددات التضخم من جهة أخرى، ومن ثم تقدير نماذج اقتصادية قياسية واختبار طبيعة العلاقة التجريبية أحذين في الاعتبار نموذج اقتصادي كلي لتحديد مؤشرات الاقتصاد الكلى.

يعتبر سعر الصرف ظاهرة نقدية. وبالتالي يتحدد بحجم التوسيع النقدي في الاقتصاد مقارنة بالنمو الإنتاجي في المدى البعيد. وتلعب تكلفة التمويل (سعر الصرف) دور أساسي في التأثير على النقد الأجنبي من أجل المضاربة في المدى القصير Mervyn Lewis and Paul Mizen (2000).

$$M/P = k y \exp^{\phi \lambda_i} \quad \dots \dots \dots \quad (1)$$

$$\pi = \Phi(\bar{e} - e) \quad (2)$$

$$i = i^* - \pi \quad (3)$$

$$e = \bar{e} - \frac{1}{\phi} (p - m + \phi y + \lambda i) \quad \dots \dots \dots \quad (4)$$

ويكون إعادة صياغة المعادلة (4) كنموذج اقتصادي قياسي بتحديد المعلمات وإضافة هامش الخطأ كالتالي:

$$e = \beta 1 + \beta 2 \bar{e} + \beta 3 m + \beta 4 p + \beta 5 y + \beta 6 i + \eta \quad \dots(5)$$

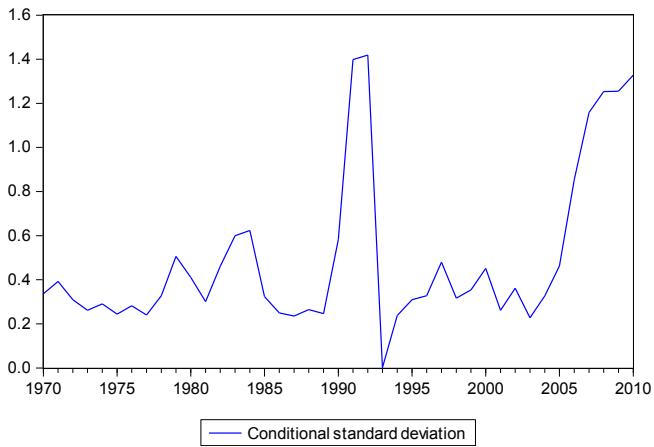
لقد تم تقدير النموذج أعلاه لبيانات السودان خلال الفترة 1970-2010م وأمكن الحصول على النتائج التالية:

يقصد بالاستقرار الاقتصادي تخفيض معدلات التضخم إلى مستويات متناسبة مع أداء مؤشرات الاقتصاد الكلي والمحافظة على استقرار سعر الصرف كأهداف عامة للسياسات الاقتصادية الكلية. ولمعرفة مستوى سعر الصرف ومعدل التضخم المستهدف لابد من دراسة العوامل التي تحدد عرض النقود والطلب عليه. وتحديد موقف السيولة في الاقتصاد. والذي يعتمد على مؤشرات الاقتصاد الكلي. ونسبة لأن الاقتصاد السوداني يواجه حالياً تحدبات فترة ما بعد الانفصال والتي تتسم بظاهرة عدم اليقينية والتي تؤثر سلباً على قرارات المستثمرين والمستهلكين والمنتجين. مما ينبع عنه ارتفاع نشاط المضاربة في الاقتصاد. وسيادة عدم التأكيد بسبب عدم القدرة على تحديد التوقعات. لذلك لا بد من سياسات نقدية ومالية متناسبة وسياسات جارة خارجية من شأنها أن تعيد الثقة في تحديد مسار الاقتصاد الكلي لتحقيق الاستقرار الاقتصادي كأولوية من أجل امتصاص الآثار السالبة لصدمة انخفاض البترول. وهذا يتطلب معرفة الحجم الأفضل للسيولة لتحقيق أهداف الاقتصاد الكلي من ناحية. ومن ناحية أخرى مقاربة التغيرات التي تحدث في سعر الصرف ومعدلات التضخم وعلاقتها بكل من النمو النقطي والنمو الإنتاجي للوصول إلى أوضاع مستقرة تساعد على تجنب الركود الاقتصادي وتستهدف تخفيض التضخم.

إن السؤال الجوهرى هو ما هي محددات سعر الصرف؟  
وما هي محددات التضخم؟ وللإجابة على هذا السؤال

### 1) Dornbusch overshooting model

النموذج لمعرفة المستوى التوازنى لسعر الصرف وتحديد  
درجة عدم الاصطفاف Misalignment وبالتالي صياغة  
السياسات التصحيحية المطلوبة.



تشير خلوات الانحراف الشرطي في الشكل أعلاه إلى أن الضغوط على سعر الصرف قد وصلت إلى أعلى مستوياته في منتصف التسعينات من القرن الماضي. ويرجع ذلك إلى انتهاج سياسة تعويم سعر الصرف من ناحية. وضمور التدفقات النقدية إلى البلاد من ناحية ثانية نتيجة للمقاطعة الاقتصادية والتي تسببت في تجفيف كثير من خطوط التمويل. ومع إنتاج وتصدير البترول منذ العام 1998م أصبحت سعر الصرف أكثر استقراراً حتى نهاية العام 2007م تقريباً. ونتيجة لارتفاع أسعار الغذاء والطاقة بدأت ضغوط موقف ميزان المدفوعات تؤثر على سعر الصرف. ومع بروز الأزمة المالية العالمية منذ العام 2008م انحسرت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر وانخفضت القروض الخارجية، ومع تدني عائدات صادر البترول وال الصادرات غير البترولية وانخفاض خواليات السودانيين العاملين بالخارج أصبحت اختلالات موقف ميزان المدفوعات أكثر حدة. ومع تدابير انفصال الجنوب وظاهرة عدم اليقينية التي لازمت الأسواق المالية بشكل عام فقد أصبحت التذبذبات في سعر الصرف أهم دليل على عدم الاستقرار الاقتصادي. ولذلك لا بد من سياسات تهدى إلى تقليل الطلب على موارد النقد الأجنبي. بالإضافة وسياسات أخرى تهدف إلى تشجيع الإنتاج المحلي وترقية الصادرات غير

Dependent Variable: LOG(S)				
Method: ML - ARCH (Marquardt) - Normal distribution				
Convergence achieved after 24 iterations				
Presample variance: backcast (parameter = 0.7)				
GARCH = C(5) + C(6)*RESID(-1)^2 + C(7)*GARCH(-1)				
Variable	Coefficient	Std. Error	z-Statistic	Prob.
C	-6.879117	0.331045	-20.78000	0.0000
LOG(REALGDP)	-1.257381	0.152541	-8.242897	0.0000
LOG(M2)	1.225266	0.037258	32.88636	0.0000
LOG(I)	0.293958	0.167429	1.755714	0.0791
Variance Equation				
C	0.056503	0.035019	1.613491	0.1066
RESID(-1)^2	1.003508	0.486772	2.061558	0.0392
GARCH(-1)	-0.054936	0.060350	-0.910287	0.3627
R-squared	0.976539	Mean dependent var		-3.604666
Adjusted R-squared	0.974636	S.D. dependent var		3.830183
S.E. of regression	0.609995	Akaike info criterion		1.135981
Sum squared resid	13.76747	Schwarz criterion		1.428542
Log likelihood	-16.28761	Hannan-Quinn criter.		1.242516

تم تقدير نموذج سعر الصرف عن طريق ARCH & GARCH وذلك لأن طبيعة البيانات المرتبطة بأسعار الصرف تشير إلى ظاهرة شديدة التقلبات. وهذا ما جعل حاصل جمع  $\alpha$  و  $\beta$  تساوى الواحد الصحيح تقريباً، تم تفسير 97% من التغير في سعر الصرف. ولذلك يمكن القول بأن سعر الصرف ظاهرة نقدية، لأن معامل عرض النقود أيضاً تقريراً يساوى الواحد الصحيح 1.2 بالإضافة إلى أن وبمستوى معنوية 99%، بينما تشير النتائج أيضاً إلى أن معامل الدخل (الإنتاج) حسب الإشارة المتوقعة (موجبة) 1.2، وهي بمستوى معنوية 99%. حيث لا بد من التوضيح معامل الدخل يمثل مرونة التغير في سعر الصرف نتيجة للتغير في الدخل، وهذا يوضح بجلاء أن تنامي النقود والنمو النقدي هي محددات سعر الصرف الرئيسية في المدى البعيد. بينما يلاحظ أن معامل تكلفة التمويل بدرجة أقل 0.29 وبمستوى معنوية 95% ويفسر هذا المعامل المضاربة في سوق النقد الأجنبي. ومن الواضح أن المضاربة في سوق النقد الأجنبي تلعب دوراً أساسياً في تحديد سعر الصرف بالسودان مقارنة بالدراسات في هذا المجال في الدول النامية. ويمكن استخدام نتائج

Vector Error Correction Estimates				
Sample (adjusted): 1973 2010				
Standard errors in ( ) & t-statistics in [ ]				
Cointegrating Eq:	CointEq1			
LOG(S(-1))	1.000000			
LOG(REALGDP(-1))	0.277786			
	(0.17999)			
	[ 1.54333]			
LOG(M2(-1))	0.391665			
	(0.20225)			
	[ 1.93650]			
LOG(CPI(-1))	-1.357719			
	(0.17380)			
	[ -7.81211]			
C	9.081703			
Error Correction:	D(LOG(S))	D(LOG(REALGDP))	D(LOG(M2))	D(LOG(CPI))
CointEq1	-0.803296	-0.213333	-0.209432	-0.170070
	(0.24270)	(0.11448)	(0.07085)	(0.09574)
	[ -3.30979]	[ -1.86349]	[ -2.95582]	[ -1.77644]
D(LOG(S(-1)))	0.341934	0.092644	0.161774	0.021425
	(0.28459)	(0.13424)	(0.08308)	(0.11226)
	[ 1.20152]	[ 0.69016]	[ 1.94718]	[ 0.19086]
D(LOG(S(-2)))	0.129170	0.043824	-0.002547	0.060816
	(0.22848)	(0.10777)	(0.06670)	(0.09013)
	[ 0.56535]	[ 0.40664]	[ -0.03818]	[ 0.67480]
D(LOG(REALGDP(-1)))	0.163990	0.052383	-0.203493	-0.251572
	(0.38422)	(0.18123)	(0.11217)	(0.15156)
	[ 0.42681]	[ 0.28903]	[ -1.81417]	[ -1.65989]
D(LOG(REALGDP(-2)))	-0.645010	0.075357	-0.073121	0.130835
	(0.41272)	(0.19467)	(0.12049)	(0.16280)
	[ -1.56283]	[ 0.38709]	[ -0.60688]	[ 0.80365]
D(LOG(M2(-1)))	-0.124026	0.299846	0.087003	0.425125
	(0.77006)	(0.36323)	(0.22481)	(0.30376)
	[ -0.16106]	[ 0.82550]	[ 0.38701]	[ 1.39955]
D(LOG(M2(-2)))	0.320808	0.148867	0.078097	-0.132933
	(0.70537)	(0.33272)	(0.20592)	(0.27824)
	[ 0.45480]	[ 0.44743]	[ 0.37925]	[ -0.47776]
D(LOG(CPI(-1)))	0.010649	-0.527682	0.050708	0.420021
	(0.61557)	(0.29036)	(0.17971)	(0.24282)
	[ 0.01730]	[ -1.81735]	[ 0.28217]	[ 1.72978]
D(LOG(CPI(-2)))	-0.023529	-0.109751	-0.013406	0.075192
	(0.53136)	(0.25064)	(0.15512)	(0.20960)
	[ -0.04428]	[ -0.43789]	[ -0.08642]	[ 0.35874]
C	0.113155	0.093540	0.249663	0.043659
	(0.25509)	(0.12032)	(0.07447)	(0.10062)
	[ 0.44359]	[ 0.77741]	[ 3.35253]	[ 0.43389]
R-squared	0.633942	0.190917	0.721345	0.780858
Adj. R-squared	0.516281	-0.069145	0.631778	0.710419
Sum sq. resids	2.908166	0.647039	0.247854	0.452504
S.E. equation	0.322278	0.152015	0.094085	0.127125
F-statistic	5.387848	0.734122	8.053647	11.08567

البترولية والبحث عن مصادر متحصلات نقد أجنبى أخرى كالذهب في ظل إستراتيجية واضحة لترقية الصادرات وإحلال الواردات من أجل تحقيق الاستقرار الاقتصادي. من الخطورة مكان جاهاز التطورات التي تحدث لحجم التمويل والنمو النقدي في الاقتصاد في ظل الصدمات الخارجية. في ظل تداعيات انفصال الجنوب فان فقدان البترول. وانعكاس ذلك على موقف احتياطيات النقد الأجنبي من ناحية. وزيادة التمويل بالاستدانة من الجهاز المصرفى من ناحية ثانية من شأنه أن يؤدي لصدمة خارجية وبالتالي تزايد الضغوط على سعر الصرف ومعدلات التضخم. ولذلك لا بد من خليل سلوك الطلب على النقود وعرض النقود ومواهمة ذلك مع التوازن الكلى في الاقتصاد بناءً على نموذج اقتصادي كلى. ارتفاع تكلفة التمويل يمكن أن يؤدي إلى تخفيف الطلب على النقود بسبب ارتفاع تكلفة الفرصة البديلة. إلا أن ارتفاع معدلات التضخم يمكن أن تؤدي إلى تقليل الطلب على النقود ومع انخفاض سعر الصرف فإن كثير من المتعاملين سيتحولون إلى سوق النقد الأجنبي لتفادى الخسائر الناجمة عن انخفاض القوى الشرائية للعملة الوطنية. وهذا من شأنه أن يعقد دراسة العلاقة بين التغيرات الرئيسية و يجعل الآثار ديناميكية يصعب التنبؤ بتداعياتها في ظل تدخلات السلطات النقدية في سوق النقد الأجنبي. ولذلك من الضرورة مكان دراسة أثر الصدمة بشكل ديناميكى أو حرکي يأخذ فى الاعتبار تفاعل العوامل الرئيسية في المدى القريب والبعيد. من الناحية المنهجية فإن دراسة تفاعلات العوامل الرئيسية يمكن أن يتم في إطار نموذج تصحيح الخطأ بعد اختبار سكونية البيانات وإجراء اختبار التكامل المشترك والتحقق من وجود علاقة طويلة الأمد ومن ثم خليل أثر الصدمة ومعرفة المدى الزمني لتصحيح عدم التوازن.

Heteroskedasticity Test: Breusch-Pagan-Godfrey				
F-statistic	0.554166	Prob. F(3,36)	0.6487	
Obs*R-squared	1.765681	Prob. Chi-Square(3)	0.6224	
Scaled explained SS	4.889208	Prob. Chi-Square(3)	0.1801	
Test Equation:				
Dependent Variable: RESID^2				
Method: Least Squares				
Included observations: 40				
Variable	Coefficient	Std. Error	t-Statistic	Prob.
C	-0.039357	0.113666	-0.346253	0.7312
LOG(REALGDP)	0.006355	0.084858	0.074887	0.9407
LOG(M2)	-0.001858	0.021952	-0.084638	0.9330
LOG(I)	0.045491	0.036769	1.237197	0.2240
R-squared	0.044142	Mean dependent var	0.079394	
Adjusted R-squared	-0.035513	S.D. dependent var	0.216249	
S.E. of regression	0.220055	Akaike info criterion	-0.095237	
Sum squared resid	1.743275	Schwarz criterion	0.073651	
Log likelihood	5.904735	Hannan-Quinn criter.	-0.034172	
F-statistic	0.554166	Durbin-Watson stat	1.595155	
Prob(F-statistic)	0.648672			

بعد معالجة مشكلات القياس في النموذج النقدي لسعر الصرف يمكن استخدام معلمات النموذج للتنبؤ بسعر الصرف وفقاً لمؤشرات الاقتصاد الكلي، إلا أن الاستقرار الاقتصادي يتطلب أيضاً السيطرة على معدلات التضخم. ولذلك لا بد من صياغة نموذج آخر لمحددات التضخم. ويتطلب ربط النموذج النقدي لسعر الصرف بالتضخم تحديد مكونات الطلب وعرض النقود وفقاً لل التالي:

$$M / P = f(r, y, k) \quad (1)$$

حيث  $M/P$  تمثل الطلب على الأرصدة الحقيقة وفقاً لتحليلات الاقتصاد الكلاسيكي والتي تحدد مستوى الدخل كأهم عامل لتحديد الطلب على النقود. وبالتالي تعتبر معادلة التبادل الشهيرة  $MV = PY$  هي التي تفسر أثر تنامي الكتلة النقدية على المستوى العام للأسعار. تم إدراج سعر الفائدة كأحد محددات

Log likelihood	-5.088457	23.46610	41.69783	30.26067
Akaike AIC	0.794129	-0.708742	-1.668307	-1.066351
Schwarz SC	1.225073	-0.277798	-1.237363	-0.635408
Mean dependent	0.232584	0.101096	0.321818	0.284638
S.D. dependent	0.463376	0.147017	0.155047	0.236237
Determinant resid covariance (dof adj.)		2.06E-07		
Determinant resid covariance		6.07E-08		
Log likelihood		100.0575		
Akaike information criterion		-2.950397		
Schwarz criterion		-1.054245		

تشير نتائج تصحيح الخطأ أعلاه إلى أن 63% من التغير في سعر الصرف قد تم تفسيره بواسطة فترتي إبطاء للعامل الرئيسية المحددة لسعر الصرف. وأن 80% من التعديل في النموذج يتم تصحيحة خلال العام. أي أن أثر الصدمة في سعر الصرف يتطلب عام وخمس تقريراً ليتم تصحيح عدم التوازن. ولمعرفة امتداد أثر الصدمة على مدى عشرة أعوام تم إجراء اختبار تقسيم التباين. حيث يلاحظ أن التغيرات في سعر الصرف نفسه تتضاعل من 89% في الفترة الثانية إلى 4.4% بنهاية عشرة سنوات. بينما يؤدي التضخم إلى تأكيل القوى الشرائية للعملة الوطنية في المدى البعيد بشكل واضح حيث يؤثر فقط بعدل 10% في الفترة الأولى ولكن يتضاعد إلى 30% في الفترة الثانية، و57% في الفترة الثالثة. وينتهي بنسبة 76% بنهاية عقد من الزمان. بينما يستجيب سعر الصرف بشكل ضعيف للتغيرات في كل من مستوى عرض النقود والإنتاج الحقيقي حيث تتضاعل استجابة سعر الصرف للتغير في عرض النقود من 2.5% في الفترة الثانية إلى 7% بنهاية عشر سنوات، بينما يبدأ أثر الإنتاج الحقيقي بنسبة 0.22% في الفترة الثانية وتنتهي بنسبة 12% على مدى عشر سنوات.

ويفسر ذلك بأن الاقتصاد بشكل عام لا يعتمد على الإنتاج في القطاع الحقيقي حيث يتم استيراد معظم السلع الزراعية والصناعية من الخارج. ولذلك لا يسهم الإنتاج المحلي في دعم العملة الوطنية بشكل كبير. وهذا هو السبب الجوهري لتفاقم العجز في ميزان المدفوعات. ولذلك لا بد من استراتيجيات واضحة لترقية الصادرات وإحلال الواردات لتحجيم العجز الخارجي وتنمية العملة الوطنية.

Dependent Variable: LOG(M2R)				
Method: Least Squares				
Included observations: 41				
Variable	Coefficient	Std. Error	t-Statistic	Prob.
C	0.812046	1.248925	0.650196	0.5196
LOG(Y)	0.420448	0.131050	3.208312	0.0028
LOG(S)	0.313843	0.151778	2.067775	0.0457
LOG(IPERC)	-0.433854	0.091031	-4.766019	0.0000
R-squared	0.971107	Mean dependent var	2.983755	
Adjusted R-squared	0.968764	S.D. dependent var	3.038446	
S.E. of regression	0.537003	Akaike info criterion	1.686841	
Sum squared resid	10.66976	Schwarz criterion	1.854018	
Log likelihood	-30.58023	Hannan-Quinn criter.	1.747717	
F-statistic	414.5301	Durbin-Watson stat	0.510928	
Prob(F-statistic)	0.000000			

تم إدراج جميع بيانات النموذج بالقيم الحقيقة حسب توصيف النموذج. يفسر النموذج 96% من التغير في الطلب على النقود. معاملات النموذج تعكس المرونة. وبالتالي يمكن القول بأن التغير في مستوى الإنتاج المحلي بنسبة 0.42 يؤدي إلى زيادة الطلب على النقود بنسبة 1%. حيث يلاحظ أن معلمة النموذج بمستوى معنوية إحصائية 99% معلمة سعر الصرف بمستوى معنوية 95%. وتكلفة التمويل في الاقتصاد بنسبة 0.43 بالإضافة السالبة كما هو متوقع وبمستوى معنوية 99%. وبإجراء التنبؤ يلاحظ ارتفاع الطلب على النقود خلال التسعينات من القرن الماضي وذلك للتوسيع الكبير في منح التمويل المصرفي من ناحية ولتغطية التمويل بالعجز عن طريق الاستدانة من الجهاز المصرفي من ناحية ثانية. إلا أن عقد الألفية الجديدة أيضاً يظهر زيادة الطلب على الأرصدة الحقيقة نتيجة لاتفاقية السلام الشامل والتي مهدت لاستقرار اقتصادي ونمو الإنتاج في قطاع البترول. وبالتالي تمويل الأنشطة الحكومية المختلفة وزيادة الطلب على النقود. أضف إلى ذلك التوسع في منح التمويل الأصغر ونشاط الأوراق المالية والتي أيضاً أدت إلى ارتفاع الطلب على النقود. ويشير التنبؤ إلى تنامي الطلب على النقود حسب الشكل أدناه:

عرض النقود حسب خليلات كينز - توبن لنموذج التوقعات الارتدادية للطلب على الأرصدة النقدية regressive expectations model التطويرات التي قدمها توبن - بومول لنظرية المحفظة Portfolio Approach للطلب على الأرصدة الحقيقة والتي تضيف عامل المخاطر لتفسيرات الطلب على النقود. ويمكن إدراج عوامل أخرى مفسرة تشمل سعر الصرف على سبيل المثال لما له من تأثير على الطلب على النقود ويعتمد ذلك درجة الدولة في الاقتصاد وطبيعة العلاقة بين سعر الصرف التضخم في الاقتصاد المعنى لمحاكاة سلوك المتعاملين تجاه تكلفة الفرصة البديلة في الاقتصاد.

عليه يمكن صياغة دالة الطلب على النقود كالتالي:

$$M/P = \frac{\phi}{k} e^{-\sigma i} \quad (2)$$

بإدراج اللوغاريثم لتحويل المعادلة إلى معادلة خطية. وقياس معلمات النموذج التي تمثل مرونة الطلب على النقود للتغير في الدخل  $\phi$ . ومرونة الطلب على النقود للتغير في سعر الفائدة  $\sigma$  والعوامل الأخرى  $k$ .

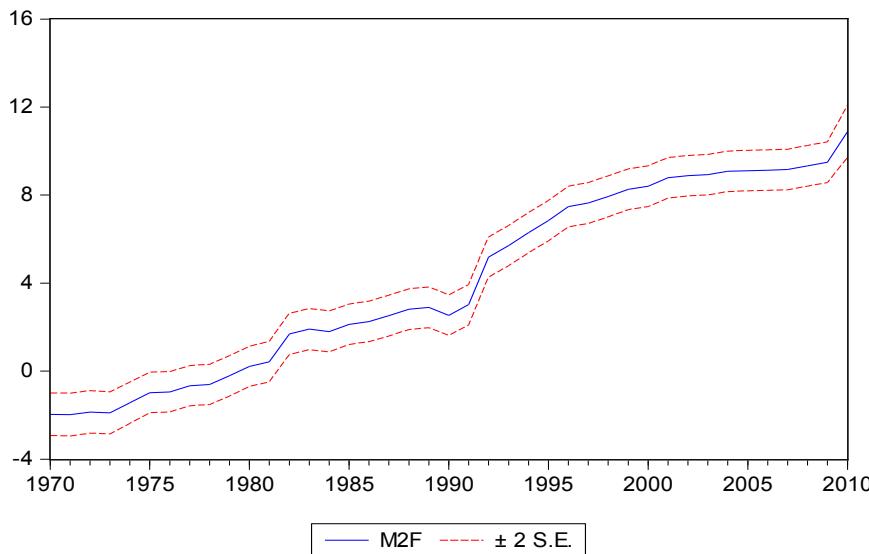
$$m - p = \phi y - \sigma i + k \quad (3)$$

عادة ما تكون دراسة الطلب على النقود حسب القيمة الحقيقة وبالتالي يمكن إعادة صياغة المعادلة (3) وإدراج سعر الصرف كأحد محددات سعر الصرف كالتالي:

$$m = \alpha + \beta_1 y + \beta_2 i + \beta_3 s + u \quad (4)$$

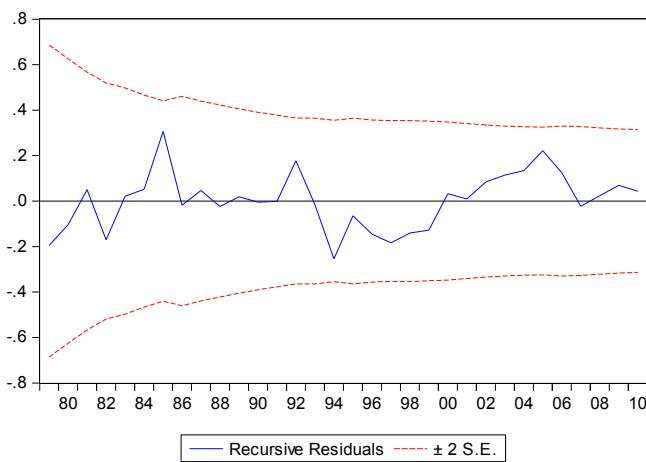
حيث تصبح محددات الطلب على النقود  $u$ : الدخل الحقيقي.  $\alpha$ : سعر الفائدة.  $s$ : سعر الصرف.  $\beta_1, \beta_2, \beta_3$ : هامش الخطأ.

تم جمع بيانات تفصيلية عن الكتلة النقدية ومحددات الطلب على النقود لاقتصاد السودان في الفترة 1970-2010م. وبالتالي يمكن تقدير دالة الطلب على النقود والحصول على النتائج التالية:



Forecast: M2F	
Actual: LOG(M2)	
Forecast sample: 1970 2010	
Included observations: 41	
Root Mean Squared Error	0.423404
Mean Absolute Error	0.336653
Mean Abs. Percent Error	34.95673
Theil Inequality Coefficient	0.036144
Bias Proportion	0.000000
Variance Proportion	0.002563
Covariance Proportion	0.997437

أيضاً تم اختبار استقرار النموذج عبر اختبار Recursive Residuals ويلاحظ استقرار النموذج خلال فترة الدراسة والذي يوضح عدم تخطي الحدود الدنيا والعليا ل 2% من الانحراف المعياري حسب الشكل أدناه:

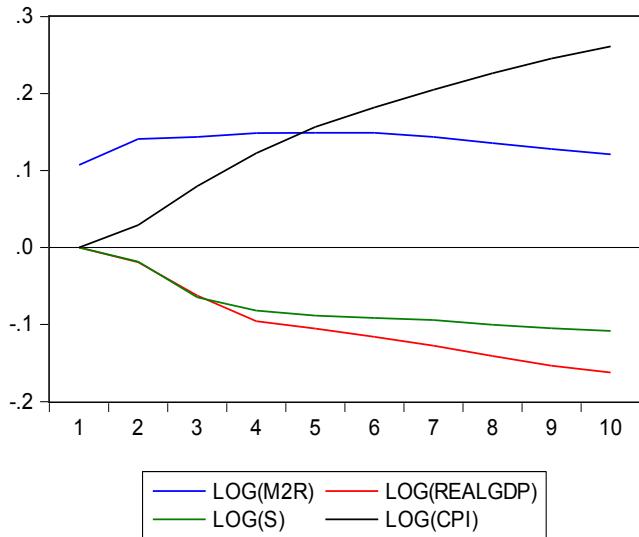


أيضاً تم تقييم النموذج إلى نظام معادلات وتقديره عن طريق تصحيح الخطأ، وذلك بعد إجراء اختبارات جذر الوحدة للتأكد من سكونية البيانات عبر اختبار ADF test، حيث اتضح أن البيانات ساكنة في الفرق الأول وأجري اختبار التكامل المشترك للتأكد من طبيعة العلاقة في المدى البعيد، وبالتالي أصبح بالإمكان خليل اثر الصدمات وفقاً للاستجابة الدفعية Impulse Variance Responses وكذلك تقسيم التباين Decomposition

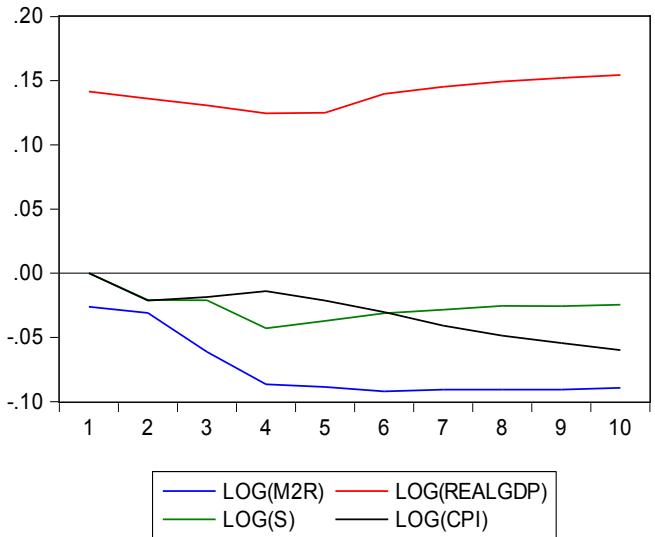
للتأكد من تفادي مشاكل القياس تم اختبار مشكلة الارتباط الخطى المتعدد Multicollinearity، وأثبتت النتائج عدم وجود ارتباط خطى متعدد بين المتغيرات المفسرة، لكن هناك مشكلة الارتباط الذاتي Autocorrelation (معامل ديرين واتسون 0.5) حيث تم إدراج المتغير التابع لفترة إبطاء واحدة كمتغير مفسر، ومع ذلك لم تتحسن النتائج ولكن مع إدراج متغير AR(1) انتفت مشكلة Heteroskedasticity الارتباط الذاتي، وتم اختبار مشكلة Breusch-Pagan-Godfrey عبر اختبار Breusch-Pagan-Godfrey حيث تتبع Obs\*R-squared توزيع كاي، ويلاحظ رفض فرض عدم بمستوى معنوية 95% والنتائج هي:

Heteroskedasticity Test: Breusch-Pagan-Godfrey				
F-statistic	3.394698	Prob. F(3,37)		0.0278
Obs*R-squared	8.849335	Prob. Chi-Square(3)		0.0314
Scaled explained SS	6.569000	Prob. Chi-Square(3)		0.0870
Dependent Variable: RESID^2				
Method: Least Squares				
Variable	Coefficient	Std. Error	t-Statistic	Prob.
C	-0.293266	0.188602	-1.554942	0.1285
LOG(REALGDP)	0.178875	0.060224	2.970148	0.0052
LOG(S)	-0.036312	0.017873	-2.031710	0.0494
LOG(I)	0.005574	0.037092	0.150262	0.8814
R-squared	0.215837	Mean dependent var		0.179271
Adjusted R-squared	0.152257	S.D. dependent var		0.245054
S.E. of regression	0.225629	Akaike info criterion		-0.047383
Sum squared resid	1.883610	Schwarz criterion		0.119795
Log likelihood	4.971346	Hannan-Quinn criter.		0.013494
F-statistic	3.394698	Durbin-Watson stat		1.109086
Prob(F-statistic)	0.027814			

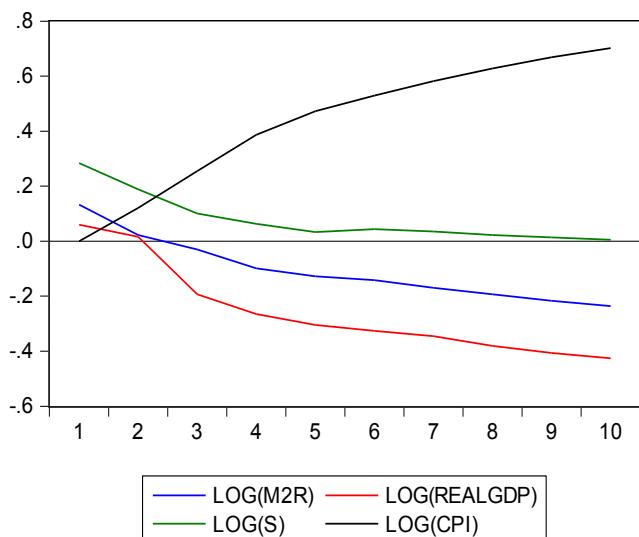
Response of LOG(M2R) to Cholesky  
One S.D. Innovations



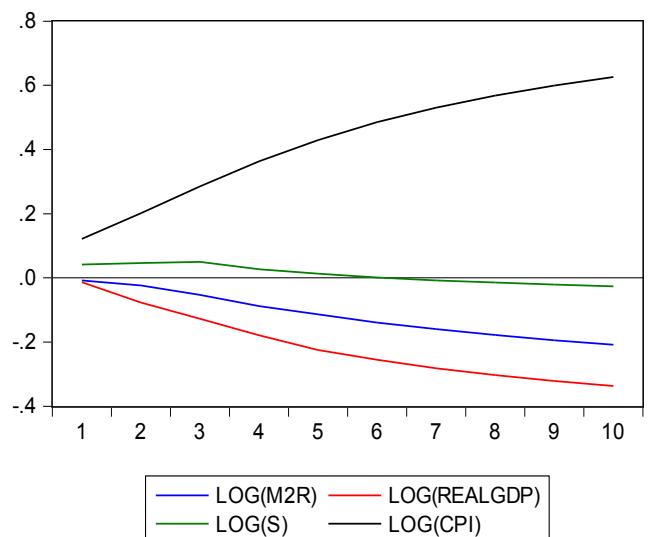
Response of LOG(REALGDP) to Cholesky  
One S.D. Innovations



Response of LOG(S) to Cholesky  
One S.D. Innovations



Response of LOG(CPI) to Cholesky  
One S.D. Innovations



## Variance decomposition

Variance Decomposition of LOG(M2R):					
Period	S.E.	LOG(M2R)	LOG(REALGDP)	LOG(S)	LOG(CPI)
1	0.107224	100.0000	0.000000	0.000000	0.000000
2	0.181594	95.24886	1.123100	1.039394	2.588643
3	0.260742	76.46960	6.285270	6.631948	10.61318
4	0.347886	61.22894	11.08879	9.274958	18.40731
5	0.431943	51.59961	13.11612	10.20023	25.08403
6	0.513398	44.94035	14.37361	10.39667	30.28938
7	0.592697	39.60435	15.42068	10.32303	34.65194
8	0.671428	34.93811	16.42766	10.26726	38.36697
9	0.749571	30.94924	17.36918	10.19128	41.49030
10	0.826306	27.61405	18.15482	10.10024	44.13089
11	0.901215	24.85045	18.80426	10.00000	46.34528
12	0.974091	22.55001	19.34432	9.895707	48.20996

و بما أن عرض النقود بمعناه الضيق يتكون من النقود لدى الجمهور (Cp) والودائع طرف البنوك (Dp) فيمكن صياغة المضاعف وفقاً لل التالي:

$$M1 = c \cdot D + D \quad \dots \dots \dots (3)$$

$$M1 = (1+c) \cdot D \quad \dots \dots \dots (4)$$

بالتعمويض عن D في المعادلة (2) يمكن قراءة المضاعف النقدي كالتالي:

$$M = \frac{1+c}{lrr + e + c} M \quad \dots \dots \dots (5)$$

وبالتالي تصبح العوامل المحددة للمضاعف النقدي تمثل في (أ) التغير في نسبة العملة، وهنا لا بد من توضيح أن المضاعف النقدي وعرض النقود في تناسب عكسي مع نسبة العملة، (ب) التغير في الاحتياطي النقدي القانوني  $lrr$ ، كذلك هناك علاقة عكسيّة بين التغير في الاحتياطي القانوني والمضاعف النقدي وعرض النقود، (ج) التغير في الاحتياطي الإضافي  $er$ ، وأيضاً هناك علاقة عكسيّة بين التغير في الاحتياطي الإضافي والتغير في المضاعف وعرض النقود. تمثل

بعد خليل جانب الطلب على النقود، يمكن ربطه بجانب عرض النقود لمعرفة أوضاع السيولة في الاقتصاد لمعرفة ما إذا كان الاقتصاد يمر بمرحلة شح السيولة أم فائض السيولة وفقاً لمفهوم الحجم الأمثل للسيولة. ويعتبر تحديد الحجم الأمثل للسيولة على جانبي عرض النقود والطلب على النقود، فمحددات الطلب على النقود هي التي تشكل سلوك الطلب على النقود، بينما يعتمد التوسيع النقدي على قرارات السلطات النقدية في الاستهداف النقدي واستهداف سعر الصرف، وباستخدام القاعدة النقدية (MB) والتي يقصد بها نسبة الودائع المتعلقة بالاحتياطي النقدي القانوني (LRR)، الاحتياطي الإضافي (ER) والسيولة المتداولة (C)، ويتحدد النمو النقدي وفقاً لأثر المضاعف Multiplier والذي يعتمد على المكونات الثلاثة كالتالي:

$$MB = c \cdot D + Irr \cdot D + er \cdot D \quad \dots \dots \dots (1)$$

بوضع D موضع القانون يمكن الحصول على:

$$D = \frac{1}{lrr + e + c} M \quad \dots \dots \dots (2)$$

عليه يمكن القول بأن هناك تطابق لمضاعف النقود، وبالتالي يمكن قراءة التوسيع النقدي وفقاً لمؤشرات الاستهداف النقدي وإسقاطات المضاعف النقدي للتنبؤ بنمو القاعدة النقدية وعرض النقود بمعناه الواسع ومن ثم معرفة أثر ذلك على معدلات التضخم ومستويات سعر الصرف.

يعتمد الاستقرار الاقتصادي أيضاً على معرفة محددات التضخم والتي تتطلب إجراء تقدير معادلة التبادل بعد إدراج اللوغريثم وتحويل النموذج إلى معادلة خطية وحساب معاملات النموذج كالتالي:

Dependent Variable: LOG(CPI)				
Sample: 1970 2010				
Included observations: 41				
Variable	Coefficient	Std. Error	t-Statistic	Prob.
C	3.530359	0.681812	5.177903	0.0000
LOG(M2)	1.166591	0.301054	3.875030	0.0004
LOG(S)	0.358112	0.068035	5.263614	0.0000
LOG(Y)	-0.537189	0.298103	-1.802024	0.0799
LOG(V)	1.050720	0.359449	2.923145	0.0060
R-squared	0.997755	Mean dependent var		5.585783
Adjusted R-squared	0.997505	S.D. dependent var		4.144883
S.E. of regression	0.207036	Akaike info criterion		-0.197995
Sum squared resid	1.543106	Schwarz criterion		0.010977
Log likelihood	9.058902	Hannan-Quinn criter.		-0.121899
F-statistic	3999.032	Durbin-Watson stat		0.717035
Prob(F-statistic)	0.000000			

وتشير التقديرات إلى ارتفاع الضغوط التضخمية في الاقتصاد في فترة التسعينات من القرن الماضي، حيث يلاحظ من الشكل إلى الأسفل ارتفاع القيمة المتبناً بها لمعدلات التضخم بشكل حاد خلال الفترة (1995 - 1999)، إلا أن الفترة 2000 - 2008م قد شهدت استقراراً اقتصادياً نسبياً لأنحسار التضخم في رقم أحدادي. لكن هناك اتجاه عام لارتفاع معدلات التضخم

محددات عرض النقود في مكونات المضاعف النقدي والتي تتحدد بشكل رئيسي بواسطة السلطات النقدية. إلا أن المفهوم الواسع لعرض النقود أيضاً يدرج تكلفة التمويل (هوماش المرباحية أو سعر الفائدة) ضمن محددات عرض النقود كمتغير داخلي endogenous، وبالتالي يصبح التوسيع النقدي يعتمد بشكل رئيسي على دور البنك المركزي كمقرض آخر في توفير السيولة للجهاز المصرفي من ناحية، ومن ناحية أخرى يؤدي انخفاض تكلفة التمويل إلى زيادة الائتمان والتوسيع النقدي.

تعتبر نسبة العملة حوالى  $c=0.3$ . بينما الاحتياطي النقدي القانوني  $lrr=0.11$ . الاحتياطي الإضافي  $er=0.1$ . وبالتالي يمكن حساب المضاعف النقدي على

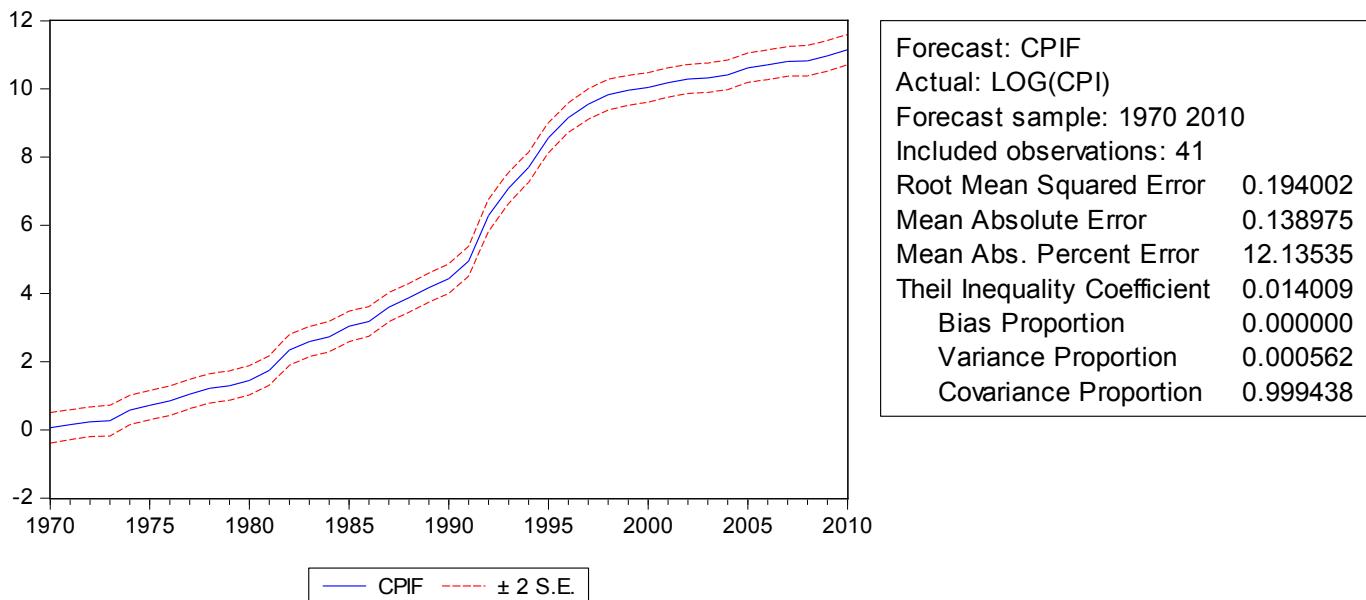
ووجه التقرير في حدود  $\frac{1}{0.4} \approx 1.96$  يساوي .2

أيضاً يمكن حساب المضاعف عن طريق تحليل الانحدار  
كالآتي:

تم تقدیر المعادلة أعلاه لبيانات السودان للفترة 1992-2010م والحصول على النتائج التالية:

Dependent Variable: MONEY				
Method: Least Squares				
Date: 03/11/23/ Time: 15:11				
Sample: 1 49				
Included observations: 49				
Variable	Coefficient	Std. Error	t-Statistic	Prob.
C	3188.862	491.3878	6.489502	0.0000
RESERVES	1.955717	0.044643	43.80768	0.0000
R-squared	0.976095	Mean dependent var		24044.74
Adjusted R-squared	0.975586	S.D. dependent var		5452.328
S.E. of regression	851.9191	Akaike info criterion		16.37282
Sum squared resid	34111012	Schwarz criterion		16.45004
Log likelihood	-399.1341	Hannan-Quinn criter.		16.40212
F-statistic	1919.113	Durbin-Watson stat		0.631837
Prob(F-statistic)	0.000000			

بنهاية العام 2010م حيث ارتفعت معدلات التضخم الفعلية إلى أكثر من 15%. وهذا يعني ضرورة امتصاص السيولة الفائضة في الاقتصاد عن طريق سياسة نقدية انكماشية من ناحية، وتجفيف التمويل بالعجز عن طريق الاستدانة من الجهاز المركزي من ناحية أخرى:



### الكساد التضخمي.

3/ نتيجة لضاعفات عدم اليقينية في الاقتصاد السوداني لفترة ما بعد الانفصال، فقد مثلت زيادة الطلب على النقد الأجنبي ضغوط متزايدة على سعر الصرف، ونتيجة لاحتلال العوامل المؤثرة على عرض النقود بسبب ارتفاع عجز ميزان المدفوعات وبالتالي انخفاض صافي الأصول الأجنبية، وبالتالي لابد من تشديد التدابير التي تقلل الطلب على النقد الأجنبي وتشجع من الصادرات غير البترولية لتحسين موقف ميزان المدفوعات وبالتالي تحقيق استقرار سعر الصرف.

4/ لابد من تقليل تكلفة التمويل لتشجيع الإنتاج في القطاع الحقيقي وبالتالي زيادة العرض الكلي وتحفيض التضخم في المدى البعيد.

5/ في المدى القصير فإن استهداف معدلات نمو نقدية متدنية من شأنها أن تعمل على تحفيض التضخم، إلا أن جهوداً متقدمة لزيادة الم تحصلات وتقليل الطلب

### النتائج والتوصيات:

1/ يعتبر سعر الصرف ظاهرة نقدية، حيث أثبتت النتائج التجريبية وجود علاقة تكامل مشترك طويلة الأجل بين سعر الصرف ومحدداته التي تشمل عرض النقود، النمو الإنتاجي، تكلفة التمويل والتضخم. وللحافظة على استقرار سعر الصرف يمكن استهداف النمو النقدي كهدف وسيط للتأثير على سلوك سعر الصرف من ناحية، ومن ناحية أخرى يمكن استخدام آلية البنك المركزي للتدخل في سوق النقد الأجنبي لضبط سلوك سعر الصرف مع مراعاة العوامل المحددة لسعر الصرف. وهذا يعني بالضرورة الاهتمام بالإنتاج في إطار خطة إستراتيجية لإنجاح الواردات وترقية الصادرات.

2/ حسب نتائج النماذج الاقتصادية المستخدمة يتعرض الاقتصاد السوداني إلى ضغوط تضخمية عالية تتطلب تنسيق السياسة النقدية والمالية من أجل تحفيض معدلات التضخم دون الدخول في

3. Mervyn K Lewis and Paul Mizen (2000) "monetary economics" oxford university press. Great clarendon street, printed by Bath Press, London - UK.
4. Muhammad Arshad Khan(2002) "TESTING OF MONEY MULTIPLIER MODEL FOR PAKISTAN: DOES MONETARY BASE CARRY ANY INFORMATION?" Economic Analysis Working Papers - 9<sup>th</sup> Volume No. 2.

على النقد الأجنبي في ميزان المدفوعات تعتبر ضرورية من أجل الحفاظة على الاستقرار الاقتصادي.

المراجع:

1. Canale, Rosaria Rita(2007) "Equilibrium exchange rate theories under flexible exchange rate regimes" journal of MPRA No. 3086.
2. C. P. Halwood & Ronald Macdonald (2006) international money and finance" University of Connecticut - USA.

ملاحق:

### تحليل تفسييم التباين لنموذج سعر الصرف ECM

Variance Decomposition of LOG(S):					
Period	S.E.	LOG(S)	LOG(REALGDP)	LOG(M2)	LOG(CPI)
1	0.322278	100.0000	0.000000	0.000000	0.000000
2	0.395515	89.02170	0.227666	0.000163	10.75047
3	0.525364	51.78319	14.31617	2.503888	31.39675
4	0.722797	27.35857	17.93416	4.008067	50.69920
5	0.941823	16.24623	17.15188	5.036550	61.56534
6	1.156436	10.84767	15.66100	5.787554	67.70377
7	1.366510	7.882156	14.27886	6.284847	71.55414
8	1.577449	6.135033	13.35379	6.677655	73.83352
9	1.789785	5.086386	12.66425	6.966091	75.28327
10	2.000722	4.450327	12.09113	7.183381	76.27516



# الخصائص الهيكلية واستيفاء المعايير الدولية للتجارة الخارجية في السودان

د. حسن بشير محمد نور  
أستاذ الاقتصاد العام المشارك - جامعة النيلين

في استيراد السلع الاستثمارية الرامية لإحداث تنمية اقتصادية واجتماعية ما أدى إلى نقص وتخلف في كثير من المستلزمات الضرورية في البنية التحتية ووسائل الإنتاج ومدخلاته وفي الخدمات الضرورية للإنتاج. يتطلب إصلاح هيكل التجارة الخارجية للسودان انتهاج طريق جديد يهدف إلى زيادة قيم الصادرات غير البترولية عن طريق رفع جودتها. وإتباع المعايير المطلوبة إقليمياً ودولياً لقبول الصادرات في الأسواق الخارجية واستمراريتها بها. من جانب آخر لا بد من السعي لتحسين تنافسية الصادرات السودانية وتقليل تكاليف الإنتاج كشرط ضروري لنجاح هذا المسار. من أول الأشياء التي تحتاج للمراجعة السياسة الحكومية الخاصة بتشجيع الإنتاج المتوجه نحو التصدير وذلك بتنقيل الإفراط في فرض الرسوم والجبايات على المنتجين وإثقال كاهل المستهلكين بالجبايات غير القانونية وقطع الطرق وصولاً إلى الموانئ والمطار وليس انتهاءً برسوم الكهرباء والمياه والوقود إضافة للتكلفة للخدمات الاجتماعية. يلزم تجديد وجهة الصادرات السودانية ومراعاة أذواق المستهلكين في الجهات المستهدفة لتوطين صادراتنا هناك. معظم شركاء الصادرات هم الدول العربية خاصة دول مجلس التعاون الخليجي ومصر. ثم دول الاتحاد الأوروبي والصين. هنا يحتاج الأمر إلى تنوع سلع الصادرات من

**مقدمة**  
أصبحت الصادرات السودانية تعتمد بشكل كبير على الصادرات البترولية ما يعتبر خللاً هيكلياً في الاقتصاد السوداني بشكل عام وفي التجارة الخارجية. تشكل الصادرات البترولية الآن في السودان ما لا يقل عن 95% من جملة الصادرات. حسب البيانات الرسمية للدولة. بعد الدروس المستفادة من الأزمة المالية العالمية والآليات التي تم تجديدها للخروج ومع النتائج المتوقعة لفترة ما بعد انفصال جنوب السودان. حيث يتطلب ذلك وضع مسار جديد للصادرات السودانية يأخذ طريق الصادرات السلعية المتعددة المعتمدة على وفرة الموارد الطبيعية والبشرية بالبلاد. في نفس الوقت لا يمكن إهمال الدور الكبير للبترول في إنعاش الاقتصاد السوداني. الذي كان قد وصل إلى ما يشبه الانهيار التام منتصف تسعينيات القرن الماضي. وجاء البترول كطوق خاتمة من انهيار محظوظ. سد البترول خللاً كبيراً في هيكل الإنتاج المعتمد أساساً على الصادرات الزراعية ولا زال السمسسم يأتي في المرتبة الثانية في الصادرات بعد البترول. مع ذلك فقد ارتفعت الواردات فأصبح السودان يستورد الكثير من السلع لسد حاجة الطلب الناشئ عن البترول. لم تكن الكثير من السلع المستوردة ضرورية للإنتاج أو حياة عامة الناس وتركز معظمها في السلع الكمالية. حدث إهمال كبير

التي ستحاول التعرض لها بإيجاز في هذه الورقة التي تهدف إلى المساهمة في النقاش الدائر حول سياسات التجارة الخارجية في السودان.

### هيكل الصادرات السودانية

أتسم هيكل الصادرات السودانية في العقد الأخير بالاحتلال نسبة للسيطرة التامة للصادرات البترولية التي أزاحت المنتجات الزراعية والصناعية وجعلت منها (صادرات غير بترولية). بلغت نسبة الصادرات البترولية من جملة صادرات السودان، منذ العام 2008م حوالي 95%. أشارت تقارير بنك السودان المركزي عن الصادرات السودانية للعام 2008م إلى أن حجم الصادرات السودانية في الأشهر التسعة الأولى من العام قد بلغت 10.4 مليار دولار منها 95% صادرات بترولية من بترول خام ومشتقاته. أما الصادرات «غير البترولية» فقد شكلت نسبة 5% بـ 503.981 مليون دولار. احتل السمسم المرتبة الأولى من تلك الصادرات بعائدات بلغت 132.606 مليون دولار تلاه الذهب بـ 98 مليون دولار ثم الذهب بـ 45.6 مليون دولار. يشير كل ذلك إلى المشاكل التي تواجهها قطاعات الاقتصاد الحقيقي التي يعتمد عليها مستقبل الاقتصاد السوداني وهي القطاعات المؤهلة فعلياً لجذب الاستثمار الأجنبي بثقل كبير والتي تشكل الدعامة الأساسية للتنمية الشاملة المستدامة في بلد يذخر بالموارد الطبيعية، بحجم سكاني قدره الصندوق القومي للسكان بـ 40.253 مليون نسمة في العام 2038م حسب معدلات النمو السكاني البالغة 2.53% وذلك حجم كبير يستدعي التحسب له من حيث الأمن الغذائي والتنمية المتوازنة والاستخدام الكفاءة للموارد وتقديم الخدمات الضرورية وحسن التخطيط في جميع المجالات.

مع ذلك فقد احتفظت المنتجات الزراعية بأهميتها النسبية في الصادرات كما ربطت السودان بمجموعة من الأسواق المهمة التي ظل السودان يسجل حضوراً بها بالرغم من التراجع الكمي الكبير. من المواد المهمة في الصادرات كل من السمسم الذي يأتي حالياً حسب بيانات بنك السودان المركزي في المرتبة الثانية بعد البترول. يليه بشكل متراجح كل من الصمغ العربي.

مواد خام وثروة حيوانية إضافة لضرورة الاتجاه نحو تصنيع جزء معتبر من تلك المنتجات ليتم تصديرها في شكل منتجات مصنعة بدلاً عن المواد الخام التي تتعرض للعديد من المخاطر. يمكن ذلك البلاد من جنب الهزات غير النظامية مثلما حصل في حالة الحمى النزفية التي عطلت صادرات الثروة الحيوانية قبل عامين تقريباً. وكان من الممكن جواز تلك المشكلة بالتصنيع. يحتاج ذلك لتطوير أساليب الإنتاج ودعم القطاع الخاص وتأهيل البنية التحتية الازمة للإنتاج ومشاركة الدولة بشكل مباشر في تلك العمليات. بدون السعي لـ تغيير هيكل الصادرات السودانية وإصلاح هيكلها بتطوير القطاع الصناعي المتوجه إلى الخارج لنخرج من مشاكلنا الاقتصادية ببعاتها الاجتماعية المؤثرة على مستقبل السودان.

تتوفر للسودان إمكانيات لا تقارن بتلك المتوفرة لدول الكوميسا، أو دول الحيط الإقليمي الذي نتعامل معه. يؤهله ذلك لإنتاج العديد من السلع النهائية ومدخلات الإنتاج الازمة للعديد من الأسواق في الدول العربية والوصول إلى الدول الأفريقية التي ينعدم وجود صادراتنا بها تقريباً. يضاف ذلك إلى واقع الأمن الغذائي، والذي من المفترض أن يكون تصنيع الغذاء من أولوياته الملحقة بدلاً عن الاعتماد على المواد الخام في الغذاء. يلاحظ غاح بعض الصناعات الغذائية بالسودان مثل السكر ومشتقات الألبان وبعض منتجات اللحوم والزيوت بالرغم من تكاليف الإنتاج المرتفعة قياساً بالمعايير الدولية والإقليمية. تشكل التكاليف المرتفعة وتخلف البنية التحتية معاً حقيقةً لـ إصلاح هيكل التجارة الخارجية للسودان. لتغيير مسار الصادرات السودانية لا بد من تغيير إستراتيجية التنمية وتوفيق السياسات الاقتصادية لتحقيق أهداف المجتمع المرتبطة بالتنمية الزراعية والصناعية والتكامل بينهما. يستدعي ذلك توسيع الإنتاج لـ إيجاد فوائض تصديرية وتهيئة البيئة الاستثمارية المناسبة وتوفير مقوماتها بما فيها القدرات البشرية وتنويع هيكل الإنتاج حتى تستطيع الصادرات السلعية السودانية أن تحقق تقدماً ملمساً وتجد مكانة راسخة في الأسواق الخارجية. لتحقيق تلك الأهداف من الضروري اتخاذ جملة من التدابير والإجراءات

ويشجع الصادرات. معظم المصارف السودانية ذات طبيعة جارية. كما لم يفي النظام التمويلي بوظيفة توفير الأصول التمويلية الازمة فهو لم يوفر وظيفة الوساطة التمويلية بتوزع الموارد التمويلية المتاحة على مختلف القطاعات الاقتصادية. كما أنه لم يتطور لتجنب المخاطر النظمية وغير النظمية وبالتالي لم يسهم بشكل فعال في الاستقرار الاقتصادي فظلت مستويات التضخم في تصاعد مستمر. الأمر الذي أعاد إمكانية خرق نمو حقيقي، توفر فرص مناسبة للعملة واستقرار في سعر الصرف للجنيه السوداني. ج) مشاكل الإنتاجية والتنافسية والتي تعتبر المشكلة الرئيسية المعقولة للصادرات. تكاليف الإنتاج مرتفعة، تكنولوجيا وأساليب الإنتاج تقليدية معايير الأسواق متدنية.

يخضع علاج مشكلة التنافسية لمجموعة من المعايير الخاصة بما يسمى بالتنافسية وأساليب قياسها (Types and Measurements of Competitiveness) في إطار تحديد أنواع التنافسية يجب التمييز بينها وبين المنافسة من حيث المفهوم فيما تعرف التنافسية بأنها قدرة البلد المعنى على تصريف منتجاته في الأسواق الدولية، أي أنها الوسيلة التي تحدد أداء البلد في التجارة الدولية بمعناها الواسع. نجد أن المنافسة أو المزاحمة هي الشروط التي يتم وفقاً لها الإنتاج والتجارة داخل البلد المعنى وبالتالي هي الشروط التي تصنف وتحدد نطاق تلك السوق بعينها. التنافس والتنافسية هما من العناصر الأساسية لتحليل الإنتاج والتجارة الخارجية. في السياق أعلاه يتم التمييز بين عدة أنواع من التنافسية. يعتبر أهمها:

1- تنافسية التكلفة أو السعر: فالبلد ذو التكلفة الأقل هو الذي يتمتع بتنافسية عالية بالنسبة لصادراته إلى الأسواق العالمية ويشمل هذا النوع من التنافسية أثر سعر الصرف للعملة الوطنية.

2- التنافسية غير السعرية: ويقصد بها العوامل غير التقنية وغير السعرية التي تدخل ضمن مفهوم التنافسية (مثل الموقع، المناخ، العادات والتقاليد.. الخ). 3- التنافسية النوعية: وتشمل إضافة لنوعية المنتجات وعنصر الملائمة، القدرة على الابتكار فالبلد الذي يتمتع

القطن، الذي شكل حتى العام 1993م أكثر من 40% من الصادرات السودانية ثم الفول السوداني، الذرة، الخضروات والفواكه والمنتجات الحيوانية من لحوم حية والمذبوحة والجلود. يضاف لتلك الصادرات عائدات قطاع التعدين خاصة الذهب والكروم، والتي لا تتوفر بيانات دقيقة عن حجم الصادر منها أو مساهمتها سواء في الدخل القومي أو في الصادرات. غير إشارات متفرقة في التقارير الإحصائية.

أما بالنسبة للصادرات الصناعية فيمثل السكر أهمها بفضل مساهمة سكر كنانة في التصدير بحكم طبيعة الشركة المنتجة له إضافة للزيوت النباتية والامبار وبعض أنواع الغزل. مع تناقص مساهمة الصادرات غير البترولية بشكل نسبي إلا أن هناك تحسن كميا قد طرأ عليها في العامين الأخيرين. الجدير باللحظة أن سيطرت الصادرات البترولية تأتي مع قلة الإنتاج السوداني من النفط الذي لا يتعدى، حسب البيانات الحكومية الرسمية 520 ألف برميل في اليوم.

يصدر معظمها إلى كل من الصين ومالزيا. يعود ضعف الصادرات السودانية والتي أصبحت تعتمد بشكل أساسي على عائدات البترول لعدد من المشاكل والمعوقات التي تعرّض الإنتاج الزراعي والصناعي ومن أهمها:

أ) ضعف البنية التحتية الداعمة للإنتاج الزراعي والصناعي. إذ أن الزراعة لا زالت تعتمد على القطاع التقليدي بشكل مرجح مع تدهور مشروع الجزيرة والمشاريع الزراعية المنظمة الأخرى مثل الرهد، السوكي ومشروعات السكر ما عدا سكر كنانة. يلاحظ أن شبكات النقل ما زالت متخلفة ولم يتم ربط معظم أنحاء السودان بشبكة حديثة للنقل خاصة بعد تدهور أداء السكك الحديدية. أما الموانئ فقد تم تطوير ما يفي بحاجات الصادرات البترولية ما عدا ذلك فيما زال دون المستويات الإقليمية. كذلك الحال بالنسبة للنقل الجوي، الطاقة التخزنية والبرادات.

ب) التمويل: لا زالت مشكلة التمويل بجميع وظائفه قائمة بشدة. الأمر الذي أقعد القطاع الزراعي وأدخله في دوامة من الإعسار المزمن. لم يتتطور النظام التمويلي في السودان ليفي بحاجات الإنتاج الحقيقي

تضخم فاتورة واردات الغذاء إلى الخلل الهيكلي الذي يعاني منه الاقتصاد السوداني. تشكل معدات وأدوات الإنتاج 26% فقط من الواردات وبما أن السودان يفتقر إلى القاعدة الصناعية فإن هذه النسبة تدل على تواضع الطاقة الإنتاجية لل الاقتصاد السوداني. ارتفاع واردات وسائل الإنتاج يعتبر دليلاً على ارتفاع معدلات النمو واحتمال زيادة الصادرات. باعتبار أن تلك المواد تستخدم في الإنتاج الزراعي والصناعي أو في البنى التحتية ووسائل النقل والتخزين وغيرها من البنى الأساسية الالزامية لرفع معدلات النمو للناتج المحلي الإجمالي وزيادة القدرة على التصدير.

#### توجه السياسات الكلية نحو الإنتاج الحقيقي:

تستخدم السياسة الصناعية والزراعية مجموعه من الآليات ذات العلاقة المباشرة بالسياسات المالية والنقدية مثل التعريفات الجمركية وغير الجمركية. سياسات سعر الصرف، التمويل الزراعي والصناعي بصيغه وأشكاله المختلفة والدعم. يهدف ذلك للتأثير على القرارات والسلوك الصناعي والزراعي وحماية الصناعات الناشئة وغالباً ما تهدف تلك السياسات إلى انتهاج إحلال الواردات أو تشجيع الصادرات. وقد ارتبطت السياسه الصناعية خديداً بحماية الصناعات الناشئة في جميع الدول النامية ومنها الدول الأفريقية.

ويرجع سبب إتباع تلك السياسات إلى عجز البلدان النامية عن تطوير الإنتاج على أساس الكفاءة وتواضع جريتها مع الأسواق. وبالتالي فإن قدرات صادراتها التنافسية تعتبر ضعيفة قياساً على الواردات من الدول الصناعية المتقدمة. وينطبق ذلك المنطق إلى حد بعيد على السودان الذي لا يمتلك التكنولوجيا المتوفرة في الدول المتقدمة. كما أن مهارات العاملين والقدرات الإدارية فيه لا تمايز تلك السائد في الدول الصناعية المتقدمة. في ظل ذلك التفاوت في القدرات مقارنة مع الدول الصناعية المتقدمة فإن الضغوط على الصناعات الناشئة للتنافس مع المنتجات المناظرة لها من الدول المتقدمة سواء كان ذلك في الأسواق المحلية أو الخارجية يتسبب في إحداث خسائر كبيرة لسلع الصادرات ويفؤدي لإخراجها من السوق.

حت تأثير ذلك الواقع بدأت معظم البلدان النامية في

بقدرة اكبر في مجال الابتكار والنوعية الجيدة للإنتاج والملائمة لذوق المستهلك. إضافة لتوفر مؤسسات التصدير ذات السمعة الحسنة في الأسواق يستطيع تصدير بضائعه وتسويقه حتى بأسعار أعلى من منافسيه.

4- التنافسية التقنية: حيث يتم التنافس على أساس الإنتاج عالي التقانة والأكثر تعقيداً.

5- التنافسية الظرفية أو الجارية: وهي التي تحدد المنتديات الاقتصادية الدولية مثل منتدى دافس ويفقصد بها التنافسية التي تركز على مناخ الأعمال وعمليات الشركات واستراتيجياتها. وتحتوي على عناصر مثل التزويد (الإمدادات)، التكلفة، النوعية والمحصلة في السوق.

6- التنافسية المستدامة: وتركز على الابتكار ورأس المال البشري والفكري. وتحتوي على عناصر رأس المال البشري، مستوى التعليم والتأهيل، الإنتاجية، مؤسسات البحث العلمي والتطوير والطاقة الابتكارية، الوضع المؤسسي وقوى السوق.

يلاحظ اختفاء السودان من تقارير التنافسية الدولية التي تصدرها المنتديات والمؤسسات الدولية المعنية بقياس التنافسية ويتم تفسير ذلك الغياب بعدم توفر البيانات الموثوقة والثقافية إضافة لعدم توفر إمكانية وصول مختصين أجانب إلى المؤسسات السودانية المعنية بتلك البيانات. للتغلب على تلك المعوقات لا بد من التوجه نحو قطاعات الإنتاج الحقيقي في القطاعين الزراعي والصناعي.

فيما يتعلق بالواردات فهي تعتبر انعكاساً للمشاكل التي يعاني منها الاقتصاد السوداني واعتماده على البترول وبنعيته الخارجية. من أهم سمات الواردات هي النسبة الكبيرة للواردات الغذائية التي تشكل - حسب بنك السودان المركزي - 16% من جملة الواردات وقد بلغت 2 مليار دولار في النصف الأول فقط لعام 2010م. أهم الواردات الغذائية دقيقة القمح، السكر، الزيوت النباتية، الألبان ومشتقاتها ثم اللحوم والخضروات. يلاحظ أن معظم تلك المواد، إن لم يكن جميعها من الممكن ليس فقط إنتاجها محلياً وإنما تصدير كميات وفيرة منها في شكل مواد خام، شبه مصنعة أو كاملة التصنيع. يدل

وكل من الرأيين أعلاه يهدفان إلى وضع سياسة تدعم الصناعة الناشئة وتحسين شروط هيكلها وتحفيض تكاليف الإنتاج ويشار إلى ذلك باقتصاديات الحجم الديناميكية (Dynamic Economics of scale) أو اقتصاديات الزمن (Economics of Time). للخروج بنتائج عملية حول الاسلوب الأمثل لآليات عمل الصناعات الناشئة لا بد من وضع أساس نظرية حول حالة التكلفة الحدية المرتفعة والمنخفضة للإنتاج ووضع التطبيقات المناسبة للصناعات المختلفة وذلك بهدف الإجابة على السؤال حول ماهية الشروط التي يجب أن تتوفر لجعل الحماية الحكومية مبررة من حيث الكفاءة الاقتصادية. وما هو المدى الزمني المطلوب للحماية؟ وهل تستطيع الصناعات الناشئة تحقيق ربح مستقبلي ومن ثم الاستغناء عن الحماية؟ وبناءً على ذلك يتم وضع السياسة المناسبة للحماية استناداً إلى عدد من المعايير المتفق عليها على مستوى دول الاتحاد الأفريقي.

## 2- سياسة إحلال الواردات:

تهدف هذه السياسة إلى إنشاء صناعة محلية لإنتاج السلع التي يتم استيرادها من الخارج وذلك من خلال الحماية الجمركية وغير الجمركية ضد السلع المستوردة المماثلة. وتعتبر صناعة السلع الاستهلاكية هي المستهدفة أساساً بتلك السياسات نسبه لسهولة الحصول على تكنولوجيا إنتاجها وتتوفر الطلب عليها على أن يتم استهداف إنتاج السلع الوسيطة والرأسمالية مستقبلاً.

تواجه هذه السياسة بعدد من العقبات التي قلل من فاعليتها ومن أهمها:

- أن أكبر المستفيدين من تلك السياسات هي الشركات الأجنبية التي دخلت في شراكته مع الصناعيين المحليين (أو مع جهات حكومية) واستفادت من المحفزات الاستثمارية لتحويل نسبة كبيرة من الفوائد والأرباح إلى الخارج وأمثلة كثيرة في السودان فيما يتعلق بالمشروعات المملوكة من الخارج (الخطوط الجوية السودانية، القطاع المصرفي، الإنشاءات، الاتصالات، المشروبات الغازية وعدد من المشاريع الزراعية الخ..).
- صعوبة استمرار تلك السياسة بدون الدعم الحكومي

إتباع العديد من الأدوات السياسية لحماية صناعتها الناشئة. ولكن يلاحظ أن انتهاج السودان لتلك السياسة لم يؤدي إلى تحقيق نشاط صناعي كفاء يمكن قياسه بتحقيق أسعار المنتجات الصناعية لمستوى يغطي التكاليف ويحقق أرباحاً معيارية جيدة. كما تخلى السودان بشكل تام عن سياسة الحماية للمنتجات الوطنية ما أنتج عجزاً في الميزانات العامة وفاقم من حجم الديون الخارجية.

من كل ذلك نشأة ضرورة مراجعة السياسات الاقتصادية الكلية التي تهدف إلى تطوير التجارة الخارجية للسودان بشكل يتلاءم مع الحاجة لتطوير قطاعات الإنتاج الحقيقي. في نفس الوقت الذي لا تتعارض فيه تلك السياسات مع الوضع الدولي السائد، والذي يستدعي خبر التجارء الخارجية وفقاً لمتطلبات العضوية في منظمة التجارة العالمية (WTO) وبشكل يحققصالح الاقتصادية الإستراتيجية للبلاد. يتطلب تحقيق الأهداف المذكورة ضرورة توظيف السياسات الاقتصادية لتشجيع الصناعات المختلفة وفقاً لـاستراتيجية محددة للتصنيع في عدد من المجالات نورد منها الآتي:

### 1- دعم الصناعات الناشئة:

ثبـرـسيـاسـاتـ الدـعمـ الـمـوجـهـ لـحـمـاـيـةـ الصـنـاعـاتـ النـاـشـئـةـ جـدـلاـ وـاسـعاـ بـيـنـ التـأـيـيدـ وـالـمـعـارـضـةـ لـتـلـكـ السـيـاسـاتـ منـ وـجـهـةـ النـظـرـ الـاـقـتـصـادـيـةـ. وـيـسـتـنـدـ المـؤـيـدـونـ لـتـلـكـ السـيـاسـاتـ عـلـىـ أـنـ إـحـلـ الـوـارـدـاتـ يـسـاعـدـ فـيـ تـحـفيـزـ الصـنـاعـةـ الـوـطـنـيـةـ وـيـرـفـعـ مـسـتـوـيـ الـرـفـاهـيـةـ الـعـامـةـ عـبـرـ رـفـعـ مـسـتـوـيـ الـحـقـيقـيـ لـلـدـخـلـ فـيـ مـسـتـقـبـلـ وـيـعـتـقـدـ هـؤـلـاءـ أـنـ الـمـكـاـبـسـ الـتـيـ يـتـمـ تـحـقـيقـهـاـ فـيـ مـجـالـيـ الـإـنـتـاجـ وـالـاسـتـهـلاـكـ الـتـيـ خـدـثـهـاـ سـيـاسـةـ الـحـمـاـيـةـ. أـمـاـ الـمـعـارـضـونـ فـيـرـيـونـ أـنـ هـنـالـكـ آـثـارـ سـالـبـةـ تـنـشـأـ عـنـ مـاـ يـسـمـىـ بـتـكـافـةـ الـحـمـاـيـةـ وـالـتـيـ تـظـهـرـ فـيـ شـكـلـيـنـ:

الأول: يرتبط بتكلفة أو خسائر الإنتاج المترتب على التكلفة المرافقة لانتاج الكميات الإضافية من السلع المعنية بالحماية.

الثاني: مرتبط بتكلفة أو خسارة الاستهلاك الناجم عن ارتفاع الأسعار للسلع المحمية ما يترب على انخفاض في مستوى الاستهلاك.

المال والإعفاء الكامل (القيمة الصفرية) لل الصادرات من الضرائب غير المباشرة إضافة للإعفاء من الرسوم الجمركية المفروضة على السلع الرأسمالية المستخدمة في انتاج السلع المصدرة. كان تحقيق هذا الهدف من دواعي تطبيق الضريبة على القيمة المضافة (VAT) في السودان. إلا أن التطبيق قد صاحبته مجموعة من المشكلات التي لم تتمكن من تحقيق الهدف الاقتصادي المنشود وإنما تم اختصار تطبيق الضريبة على الجانب الإيجابي. من أهم المشكلات عدم تطبيق نظام الإحلال (العبء الفرقي) وأهم جوانبه إلغاء رسوم الإنتاج. الضرائب على الاستهلاك وتقليل الرسوم والتعريفات الجمركية إلى أقصى حد ممكن وهذا لم يحدث حتى اليوم.

- سياسة تمويل الصادرات وتأمينها وقد اتبع في ذلك تمويل نفقات ما قبل الشحن للسلع المصدرة. إصدار خطابات الضمان المستندية. وضع أسعار فائدة مخفضة على القروض الصناعية وتقديم قروض بدون فوائد للاستثمار في السلع التصديرية إضافة لتمويل نفقات ما بعد الشحن.

- تقديم إعانات في مجال أسعار الكهرباء ووسائل الطاقة المختلفة والماء إضافة لتوفير مناطق صناعية خاصة بسلع الصادر.

- إتباع سياسات تسهيل الجمارك والدعم المؤسسي التي تستعمل على تسهيل إجراءات التخلص الجمركي. تسهيل إجراءات تحديد المنشأ وإنشاء أجهزة مختصة ذات صلاحيات واسعة لإجازة الإجراءات الخاصة بال الصادرات بكفاءة مناسبة.

وقد اتضح في سياق التحليل الاقتصادي لسياسة تشجيع الصادرات بأنها أكثر جدو في ظل التغيرات الدولية الخاصة بتحرير التجارة الخارجية ومعايير العولمة الاقتصادية وذلك لتوفير هذه السياسة لعدد من المزايا والمتمثلة في:

1- تحقيق نمو أفضل في الاقتصاد مقارنة مع سياسة إحلال الواردات وذلك لتوفيرها حوافز متشابهة للمبيعات الصناعية المحلية والمعدة للتصدير ويعود ذلك إلى نتائج أفضل في تخصيص الموارد بناءً على الميزة النسبية.

للواردات من السلع الوسيطة والرأسمالية المستخدمة في تلك الصناعات الأمر الذي يؤدي إلى تدهور ميزان المدفوعات. وب يؤدي ذلك إلى التركيز على الصناعات التي تركز على كثافة رأس المال.

- أدت سياسة تحديد سعر الصرف وتقييد التعامل في النقد الأجنبي ونقص احتياطاته إلى نتائج سلبية متمثلة في زيادة أسعار سلع الصادرات الأولية مما أفقدتها القدرة التنافسية. كما أدت تلك السياسات إلى تشجيع الصناعة التي تتميز بتكتيف رأس المال بما نتج عنه فقدان قطاعات الصادرات التقليدية لبعض مزاياها النسبية في الأسواق الخارجية وذلك بسبب ارتفاع أسعارها. كما أدت إلى تشويه مستويات توزيع الدخل بين المنتجين المحليين والمستثمرين الأجانب من جهة وبين المنتجين الزراعيين من جهة أخرى وقد عانى الآخرين من تدهور أسعار منتجاتهم في الأسواق الخارجية.

- بالرغم من إتباع تلك السياسات لم يتم توثيق الروابط المطلوبة بين مختلف الصناعات المحلية بسبب ارتفاع تكلفة مدخلات الإنتاج واستمرت مشكلة المدخلات المستوردة في الصناعة والزراعة معًا الأمر الذي أضر بالمنتجين المحليين.

### 3- سياسة تشجيع الصادرات:

تسببت سياسات إحلال الواردات في إحداث عدد من التشوهدات الاقتصادية خاصة فيما يتعلق بالعضوية في المنظمات الدولية والكتل الإقليمية. لذلك لجأت العديد من البلدان النامية بما فيها عدد من البلدان الأفريقية - مثل مصر المغرب، تونس والجزائر- إلى انتهاج سياسة تستهدف الأسواق الخارجية وتزامن ذلك مع إتباع برامج الإصلاح الاقتصادي.

في هذا الصدد تم استخدام العديد من أدوات السياسيين المالية والنقدية متمثلة في حزم من الإجراءات يتلخص أهمها في الآتي:

- استخدام الإعفاءات الضريبية وتخفيض فئات ضرائب أرباح الاعمال كما حدث في السودان. استعادة الرسوم (القيمة الصفرية لل الصادرات) والاستثناءات الضريبية وانعكاس كل ذلك في تخفيض الضرائب على دخل الشركات الصناعية. إعفاء مخصصات إهلاك رأس

الحياة وهي الاتفاقية المعروفة بـ (ASPS) (Agreement on Sanitary and Phytosanitary) واتفاقية الإجراءات الاستثمارية المرتبطة بالتجارة (TRIMs)، والاتفاقيتان الأخيرتان تدخلان ضمن ما يسمى بحزمة القيود غير الجمركية.

كل تلك الاتفاقيات تدخل ضمن حزم السياسة الاقتصادية المؤثرة بشكل مباشر على السياسة الصناعية وهنا تلعب الدولة دوراً حاسماً في استيعاب شروط تلك الاتفاقيات والتفاوض حول تحسين تلك الشروط بشكل يخدم المصالح الحيوية للسودان ويوثر بشكل إيجابي على المستوى المعيشي للسكان الأمر الذي يتوقف عليه مستقبل تلك السياسات في حل المشكلات الاقتصادية والاجتماعية المعقّدة التي تعاني منها البلاد خاصة في ظروف ما بعد الاستفتاء، كما يسهم في تطور المجتمع بشكل يوفر مساراً مواكباً للتطورات الدولية في مجال التجارة الخارجية.

من أهم نماذج تلك الاتفاقيات والتي لا يسع المجال لاستعراضها اتفاقية المنسوجات والملابس التي ألزّمت الدول الأعضاء بالتخليص من كافة القيود التجارية مثل نظام المخصص وقد حدد مدى زمني للالتزام بشروط الاتفاقية للدول الأعضاء انتهت في العام 2005م. هناك أيضاً حزم معقدة من المعايير تتعلق بالتعريفات والرسوم الجمركية والقيود غير الجمركية ومن ضمنها عدد من الإجراءات مثل:

- القيود الفنية على التجارة وتم وضع اتفاقية بنفس المسمى تعنى بالتأكد من عدم وجود أية ميزات نسبية لبعض الدول من جراء التلاعب في نظم المقاييس والجودة وغيرها من الإجراءات الفنية.

- قيود إجراءات الحماية الصحية والإجراءات المرتبطة بالبيئة والصحة العامة وتحكمها اتفاقية (SPS).

- عدم الاستفادة من إجراءات الجمارك الإدارية للحصول على ميزات نسبية. وذلك مثل التلاعب بالقيم الخاصة للجمارك وإجراءات فحص البضاعة والشحن.

هناك اتفاقيات أخرى من أهمها اتفاقية حقوق الملكية. تعتبر اتفاقية حقوق الملكية (TRIPS) من الاتفاقيات المؤثرة على المنتجات الصناعية للدول النامية وذلك من خلال إلزامية الحصول على تراخيص براءات الابتكار

2- أدت هذه السياسة إلى زيادة استخدام الطاقة الإنرجية وسمحت باستغلال وفورات الحجم وأسهمت في دفع التطور التكنولوجي كاستجابة للتنافسية الخارجية. كما ساعدت في توفير فرص العمل في الاقتصاديات ذات الكثافة العمالية.

يضع المردود الاجتماعي لسياسة تشجيع الصادرات هذا النمط من السياسات في مكان أفضل مقارنة مع انتهاج سياسة إحلال الواردات وغني عن القول أن هذه السياسة تحتاج لصلاح السياسات الاقتصادية الكلية في السودان بشكل يمكنهما من التوافق في جوانبها المالية والنقدية وإتباع سياسة مشجعة لل الصادرات.

#### 4 - السياسة الصناعية ومتطلبات منظمة التجارة العالمية:

تسعى العديد من الدول الأفريقية - ومن ضمنها السودان - بشكل حثيث نحو اكتساب عضوية منظمة التجارة العالمية (WTO) ويشكل ذلك التخلّي التدريجي لخصوصيات السياسة الاقتصادية ذات الطابع التقليدي. في هذه الظروف لم يعد نظام المخصص مجدياً كما ستخضع أنظمة الحماية الجمركية والدعم المقدم للقطاع الخاص للقواعد والمعايير الواردة باتفاقيات المنظمة. وفي هذه الحالة سينجذب السودان نفسه مضطراً للموازنة بين متطلبات تشجيع الصناعة الوطنية في نفس الوقت الذي يجب عليه مراعاة الالتزامات الواردة بتلك الاتفاقيات. الأمر الذي يعني إعادة تشكيل السياسات الاقتصادية وإعادة هيكلة الاقتصاد بشكل عام والسياسة الصناعية بشكل خاص بما يتوافق مع حقيقة تلك العادلة.

ومن أهم اتفاقيات منظمة التجارة العالمية المؤثر على السياسة الصناعية ومن خلال أثرها على المنتجات الصناعية هي اتفاقية العامة حول التجارة في الخدمات (GATS) واتفاقية التوافقي التجاري المرتبطة بحقوق الملكية الفكرية (TRIPS). إضافة لذلك هناك عدد من الإجراءات والقواعد المؤثرة على أداء الواردات وال الصادرات الصناعية وترتبط تلك الإجراءات بالترتيبات الخاصة بالتعريفة الجمركية على السلع المصنفة (السعوية) وغير المرتبطة بالتعريفة الجمركية (غير السعوية). إضافة للاحتجاجات التي تنظم البيئة والمحافظة على الكائنات

ويهدف ذلك الاتفاق إلى إزالة القيود على التجارة الخارجية خلال سنتين للدول المتقدمة، خمس سنوات للدول النامية وسبع سنوات للدول الأقل نمواً. وقد نظرت منظمة التجارة العالمية في اجتماع الدوحة في العام 2001م في طلب بعض الدول الأقل نمواً لتجديد فترة السماح المحددة وفقاً لاتفاقية (TRIMs). ولزال الصراع حول هذا الموضوع محتدماً في أروقة منظمة التجارة العالمية خاصة بعد الأزمة المالية العالمية وتوسيع اتخاذ القرارات الخاصة بالتجارة الدولية ليصبح في يد مجموعة العشرين بدلاً عن مجموعة الثمانية.

المحصلة الرئيسية للواقع الدولي الراهن تتلخص في:

1/ تساعر عمليات تدوير الاقتصاد من خلال عمليات التجارة الخارجية والتمويل وتدفق الاستثمارات في ظل سهولة نقل السلع والخدمات والحصول على المعلومات المتعلقة بالأسواق العالمية.

2/ تغير السياسات الاقتصادية العالمية وتطورها المتتسارع ما زاد من اعتماد اقتصاديات العالم على التجارة الدولية كما أن اعتماد اقتصاديات السوق جعل معظم الدول النامية مضطورة للتعامل مع الدول الرأسمالية الكبرى في عالم الأحادية القطبية المعتمد على نطاق واسع على التصدير.

3/ أدى خير التجارة الدولية والأسواق العالمية إلى تشجيع الاستثمار الأجنبي المباشر فلجلات الشركات متعددة الجنسيات إلى نقل أنشطتها إلى موطن المواد الوسيطة والأيدي العاملة الرخيصة. فأصبحت بذلك معظم المنتجات العالمية تنفذ في بلدان متعددة مما أسهم بشكل فعال في عولمة الاقتصاد.

السودان يقع في قلب تلك التأثيرات خاصة في المناخ السياسي الذي يربه منذ أكثر من عقدين من الزمان وتعرضه لعقوبات ومقاطعة اقتصادية ضيق من وصوله للأسواق العالمية سواء للتمويل أو لتسويقه صادراته.

#### خاتمة:

في إطار الورقة المقدمة للنقاش نطرح عدد من الجوانب الجديرة بالاهتمام لتطوير قطاع الصادرات السودانية. من الجوانب الجديرة بالاهتمام الآتي:

1/ الاهتمام بمؤشر الميزة النسبية الظاهرية (Revealed

وضمان احترام حقوق الملكية الفردية للاختراعات أينما كانت. يضيف ذلك أعباء ماليه إضافية على المنتجين الصناعيين في الدول النامية. وتقديرًا لظروف الدول النامية فقد تم تحديد فترة سماح بتنفيذ القواعد الخاصة بها من حيث الحصول على التراخيص ودفع الرسوم الالزامية وقد تم تمديد تلك الفترة إلى 11 عاماً عوضاً عن 5 أعوام بالنسبة للدول الأقل نمواً وهو ما يجب على السودان الاستفادة منه في توفيق أوضاعه مع متطلبات منظمة التجارة العالمية.

#### 5- الأثر الدولي على التجارة الخارجية:

تستند معايير التجارة الخارجية على قاعدة اقتصادية وتجارية قوية تُمكِّن الدول الكبرى من ربط اقتصاديات الدول النامية وتجارتها الخارجية بتلك القاعدة. وتعمل الدول الكبرى آنِيَا على إزالة القيود وأنظمة التحكم التي تقدمها الدول الأقل نمواً لحماية منتجيها الوطنيين والمتمثلة في حظر الاستثمار الخارجي عن المجالات الإستراتيجية وشروط الحصول على موافقة رسمية وخلق قيود في الحصول على تلك الموافقة وفرض ضرائب باهظة وتقيد حصة الشركات الأجنبية في المشروعات الوطنية الكبرى وغيرها من القيود.

أصبحت كل تلك القيود والإجراءات محور خلاف في جولات منظمة التجارة العالمية (WTO)، حيث ترى الدول المتقدمة اقتصاديًا (وأخيرًا مجموعة العشرين) أن الاستثمارات المتعلقة بالتجارة تعتبر مشابهة للدعم الذي تقدمه الدول لصادراتها. ودعت وبالتالي لـ«إلغاء تلك الإجراءات باعتبارها تؤدي إلى تغيير مسار التجارة العالمية وتشجيع الإنتاج غير الكفاءة». ويعتبر ذلك أداة خطيرة ومؤثرة من أدوات التدخل الخارجي ومن الأمثلة على ذلك الاتفاقية حول إجراءات الاستثمار ذات الأثر على التجارة (TRIMs) والتي تم التوصل إليها في جولة أورجواي المتعلقة بالإجراءات والشروط التي تصنعها الحكومات على الاستثمارات الأجنبية بهدف تقييد أو تشويه التجارة العالمية.

حدد ذلك الاتفاق اشتراط قيام المشروع الأجنبي بشراء أو استخدام منتجات محلية بمقادير أو نسب معينة واستخدام شروط الموازنة التجارية والصرف الأجنبي.

العملة المحلية بالتزامن مع ارتفاع قيمة صادرات البلد قياساً على أسعار الواردات. وعندما يزدهر النشاط التجاري لبلد ما فإنه يستطيع زيادة وارداته الممولة من عائدات صادراته، أو تقليل الصادرات لتمويل الواردات ذات الأهمية الإستراتيجية. ورغم ذلك يكون في وضع محافظ على ميزانه التجاري. هذا المؤشر مهم لتطور الصادرات إذ أن ارتفاع دخل الفرد الحقيقي يوفر فرص للتراكم الرأسمالي الذي يعتبر شرطاً أساسياً لتمويل التجارة الخارجية. كل تلك الشروط تعتبر حيوية لتفويق النشاط الاقتصادي وطبيعة المشروعات مع المعايير المشجعة لل الصادرات.

**4/ إصلاح التشريعات والهيأكل المؤسسية:**  
في هذا المجال يدخل سن التشريعات والقوانين الازمة الآتية:

أ) قوانين خير الأسواق ودعم القوى التنافسية وهو ما يطلق عليه «قوانين المنافسة».

ب) إنشاء الأجهزة الخاتمة بسياسات دعم المنافسة أو ما يسمى بـ«هيئات المنافسة».

ج) إنشاء مجلس للتنافسية في السودان يهتم بشكل أساسي بتنافسية القطاع الخاص السوداني ورفع قدراته.

**5/ وضع البنية التحتية لتنفيذ سياسات تطوير التجارة الخارجية:**

ويعتبر هذا شرطاً أساسياً للتمهيد لتطبيق البنية التحتية المادية والقانونية الازمة لتطوير التجارة الخارجية وتنافسية القطاع الخاص الوطني. ويتم ذلك من خلال عدد من الإجراءات منها:

أ. تحديد إجراءات الترخيص والموافقات الحكومية التي تشرط لمارسة النشاط الاقتصادي وتوضيح الخطوات التي يجب إتباعها والمستندات الازمة لازالة النشاط وتحديد الفترة الزمنية الازمة لذلك والرسوم المطلوبة. وتقييم مدى دعمها لتنافسية الصادرات أو أعققتها.

ب. إلغاء التراخيص والموافقات الحكومية التي تحد من دخول الشركات الجديدة للسوق أو تلك المتعلقة بإجراءات الإفلاس والخروج من السوق.

ج. حصر تعريف الأهداف العامة مثل "المصالح الاقتصادية" وـ"الكفاءة الإنتاجية" في أهداف فنية

: (Comparative Advantage Index

يمكن أن تكون فروع النشاط الاقتصادي التي يملك بلد ما فيها (RCA)، أكثر أو أقل إنتاجية من الفروع المناظرة لها في الخارج. كما يمكن أن يكون معدل إنتاجيتها أسرع أو أبطأ. لكن الاهتمام ينصب مصدر الميزة النسبية على تكلفة عوامل الإنتاج، المنافذ إلى الأسواق والابتكارات. كما يمكن للميزة النسبية أن تدعم عبر اكتساب المهارات والمعارف والوفرات الناجمة عن جميع المشروعات التي تحتاج إلى ترقية متکاملة. يحتاج كل ذلك إلى الدعم الحكومي حتى يصل السودان إلى تحقيق مزايا مستمرة عبر الوصول إلى ابتكارات تساعد على خسین الإنتاجية وتحقيق المستوى المطلوب في نقل وتحمیل المنتجات الأمر الذي يدعم المزايا المرتبطة بالدخول إلى الأسواق العالمية.

**2/ التنافسية على المستوى القومي:**

يعتبر قياس التنافسية على مستوى القطر من المسائل التي تستدعي الحذر وذلك لكثره التقييدات المحيطة بها ونسبة للتباين الكبير في مستوى التطور الاقتصادي والنمو والأهداف الاجتماعية. ويدخل ضمن ذلك القياس عدد من المعايير مثل العمل والإدخار والاستثمار في محور عمودي بينما يتم وضع مصفوفة أفقية تشتمل على الاستراتيجيات الخاصة بالتوزيع مثل الأمان الاقتصادي وإعادة توزيع الدخل ومنافع الاستهلاك قصيرة الأجل. ويفجد أن الدول تختلف في تنافسيتها باختلاف المعايير المتبعة في القياس. ويتم التركيز على نمو الدخل الحقيقي كمعيار مشترك بين معظم الدول وذلك لأنه يعطي نتائج جيدة للنشاط التجاري والإنتاجي المتوجه إلى الخارج.

**3/ حقيقة نمو حقيقية في دخل الفرد:**

يرتبط نمو الدخل الحقيقي للفرد بمستوى الإنتاجية، فدخل الفرد الحقيقي يعتمد على إنتاجية العوامل الكلية (TFP) وعلى الموارد المتاحة من رأس المال والموارد الطبيعية والنشاط التجاري للبلد. ويعتبر ارتفاع (TFP) من العوامل التي تزيد من دخل الفرد مثل ما يحدث ذلك عندما تزداد ثروة البلاد من الموارد الطبيعية ورأس المال وعندما يتحسين مستوى النشاط التجاري فيها. ويحدث التحسن في التجارة عند ارتفاع قيمة

- 5) عدم تغليب المصالح الخاصة وإعطائها وزن سياسي كبير يؤثر على قرارات وسلوك الحكومة.
- 6) توسيع نطاق السياسات الزراعية لتلبي ثلاثة احتياجات أساسية. الام الغذائي. توفير المواد الخام للزراعة والتوسيع في المساحات المزروعة للاستثمار في انتاج الوقود الحيوي.
- 7) توسيع مجال الشركاء الخارجيين في الاستثمار والاسواق وعدم الاعتماد على التعامل مع دول محددة. توفر تلك الشروط يلبي متطلبات المناخ المناسب لتنافسية الصادرات السودانية ويفتح الباب أمام الاستثمار الأجنبي. كما يعتبر محفزاً أساسياً للاستثمارات الوطنية للاتجاه نحو الجودة. ترقية الإنتاجية والاتجاه نحو تشجيع البحث العلمي ومهارات الاقتراح والتطوير التقني في مختلف القطاعات الاقتصادية وهو الطريق المؤدي إلى توسيع فرص الصادرات السودانية وفتح الأسواق العالمية أمامها.

#### المراجع:

- حسن بشير محمد نور. بحوث في الاقتصاد العام. دار نظر للطباعة، دمشق، 2007م.
- محمد نصر مهنا. في نظرية الدولة والنظم السياسية. المكتب الجامعي الحديث، الاسكندرية، 1999م.
- عبد السلام أبو قحف. نظريات التدوير وجدوى الاستثمارات الأجنبية. مؤسسة شباب الجامعة الإسكندرية، 1989م.
- حسن بشير العولمة الاقتصادية وأثرها على إفريقيا "إمكانية الاختراق والتوظيف". بحث مقدم لمؤتمر الجامعات والعمل الإسلامي في إفريقيا جامعة إفريقيا العالمية. الخرطوم، يناير 2004م.
- حسن بشير. سياسات التنافسية، الأهداف وأساليب القياس. مجلة دراسات مصرفية ومالية، العدد العاشر، يناير 2006م.
- بنك السودان المركزي. تقارير متعددة.
- وزارة المالية والاقتصاد الوطني. المذكرة التفسيرية للموازنة العامة للسنوات 2007 - 2009م.

دقيقة لا تسمح إلا بقدر قليل من التأويل والاجتهاد. د. خديد أشكار المواجز المناهضة لمناخ التنافسية والاستثمار مع وضع الهيكل القانونية التي تضمن حق النظم وتصير أجل الدعاوى والإجراءات التي تكفل ضمان الحقوق من حيث التقاضي وفض النزاعات بين الحكومة والشركات والأعمال الخاصة.

هـ. وضع البنية التحتية الرئيسية وتقليل تكاليف الانتاج مع العمل المؤسسي في الاجراءات المالية المتعلقة بالضرائب والرسوم والجوانب النقدية المرتبطة بالتمويل وسياسات النقد الاجنبي و. تطوير الخدمات الاجتماعية وبنية ما بعد الاستثمار الشجعة للتجارة الخارجية والسياحة.

6/ دعم قدرات القطاع العام:  
لضمان وضع سياسات التنافسية وتنفيذها بشكل فعال، يجب دعم قدرات القطاع العام الإدارية والعلمية التي تمكنه من اتخاذ القرارات الازمة التي تحقق الأهداف الآتية:

- شفافية ووضوح القرارات الصادرة عن القطاع العام بخصوص التجارة الخارجية.
- التطبيق التدريجي لقوانين وتشريعات التنافسية.
- دعم المناخ التنافسي والقدرة على تقييم الضرر الناجم عن الممارسات الاحتكارية (سواء كان الاحتكار من القطاع العام أو الخاص).
- أن يكون الجهاز القضائي والقوانين مناسبة وجاهزة للتنفيذ وان يتم اتخاذ القرارات من الأجهزة الرقابية والقضائية بالسرعة والدقة المطلوبتين.
- هنالك شروط محددة لنجاح قوانين تنافسية الصادرات وتهيئة المناخ المناسب لاستمراريتها وتحصص تلك الشروط في:
  - 1) الاستقرار الاقتصادي وتوفير الرؤية الحكومية الواضحة حول أهمية التنافسية.
  - 2) الشفافية والمساواة بين الجميع في الممارسات التجارية وقطاع الأعمال وفرص التمويل المصرفية.
  - 3) توفر الثقة بين القطاع العام وقطاع الأعمال الخاص من خلال تبادل وجهات النظر والمحوار.
  - 4) استناد السياسة الاقتصادية على المزايا النسبية للاقتصاد الوطني.



# دور أجهزة الرقابة المصرفية في الرقابة على حقوق أصحاب ودائع الاستثمار في المصارف السودانية



د. محمد عوض الكريم الحسين  
كلية الاقتصاد والتنمية الريفية - جامعة الجزيرة

تهدف عملية الإشراف والرقابة في الجهاز المركزي إلى حماية كل من المساهمين والمودعين وكل المؤسسات الأخرى ذات الصلة وذلك بالتأكد من أن أعمال البنك تسير وفقاً للأهداف والخطط والسياسات التي تحقق أهداف الأطراف جميعها والاقتصاد القومي ككل. وتهتم الدولة بالرقابة والإشراف على الجهاز المركزي لما له من تأثير مباشر وغير مباشر على الأنشطة الاقتصادية. مما يستوجب رقابته وتوجيهه نحو المصالح الاقتصادية للدولة وذلك عن طريق السياسات المالية والنقدية. وتمارس الدولة رقابتها على الجهاز المركزي بواسطة البنك المركزي ووزارة المالية والخطيط الاقتصادي والهيئة العليا للرقابة الشرعية على الجهاز المركزي والمؤسسات المالية. لكن المساهمين أيضاً يهتمون بالرقابة والإشراف للاطمئنان على سلامة رأس مالهم المستثمر وتحقيق الأرباح وزيادة سعر أسهمهم في الأسواق المالية. وقد زاد من أهمية ووظيفة الرقابة والإشراف فصل إدارة المنشأة عن مالك المشروع الغائب صاحب المصلحة والحق في المسائلة الدورية.

ويقوم المساهمون بالإشراف والرقابة على إدارة البنك

## ١ / مقدمة:

حظيت معظم البنوك الإسلامية عند ظهورها بحرية نسبية في العمل المالي لفترة من الزمن دون أن تخضع لرقابة مصرفية خارجية. وقد أوضح عطيه (1987م، ص 18) أن هذا الأمر كان له الأثر الملاحظ في نمو البنوك الإسلامية، إذ جد مثلاً أن قانون إنشاء بنك فيصل الإسلامي السوداني نص على تمنعه بعض الإعفاءات والامتيازات.

ولحرص البنوك الإسلامية على استمرار إعفائها من الرقابة المصرفية التقليدية بواسطة البنوك المركزية فقد تم اقتراح بأن يقوم الاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية أو البنك الإسلامي بجده بالدور الرقابي على هذه المصارف ولكن هذه المحاولة فشلت للآتي: أولاً: ليست كل البنوك الإسلامية أعضاء في الاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية.

ثانياً: الدور الرقابي بطبعته يحتاج لسلطات لا تتوافق لغير المؤسسات الحكومية مثل البنوك المركزية ووزارة المالية.

وقد بدأت البنوك المركزية في الدول المعنية مباشرة نوع من الرقابة المصرفية على البنوك الإسلامية.

إيداعها على أساس عقد المضاربة المطلقة أو المقيدة في المصارف الإسلامية. فتشارك في الأرباح وتحمّل الخسائر، حسب نتيجة النشاط وأجل الوديعة. لذلك يعامل صاحب الوديعة الاستثمارية كالمساهم أو الشريك من حيث تحمّله للمخاطر التي قد تحدث في العملية الاستثمارية. واحتمالات هلاك رأس المال المشارك به في الوديعة الاستثمارية. إلا أن ميزة الرقابة في هذا الحال يتمتع بها المساهم وحده، وذلك من خلال عضويته في الجمعية العمومية للمساهمين التي تتيح له اختيار مجلس الإدارة والمراجع الخارجي وهيئة الرقابة الشرعية.

تبدو الحاجة للرقابة والإشراف على نشاط المصرف من قبل أصحاب ودائع الاستثمار ضرورية للتأكد من حسن اختيار الاستثمارات التي تم تمويلها من ودائعهم. وللتتأكد من أن إدارة المصرف تراعي مصالحهم، كما تراعي مصالح المساهمين. وفي ذلك يشير فهمي (1992) «إلى ضرورة إشراك أصحاب ودائع الاستثمار في تحقيق نوع من الرقابة على إدارة أموالهم أسوة بالمساهمين، على أساس أن للمودع في عقد المضاربة بالمساهمين، حق مسئلة المصرف عن النتيجة النهائية للنشاط، وعن كيفية توزيعه للأرباح الناجحة، كما أن من حقه أيضاً مسئالته عن أي مخالفة يكون قد ارتكبها في شروط العقد». ويقول سراج (1981) إن من حق رب المال أن يراجع حسابات المضاربة في أي وقت شاء وأن يحصل على المعلومات المتعلقة بسير العمل حمايةً للمصالح المشتركة وكذلك من حقه أن يفرض قيوداً على نشاط المضاربة. وهو بهذا يستطيع التدخل لرسم سياسة المشروع ومتابعة سير العمل فيه». «ويرى قحف (1996) أن الافتراض الشرعي هو دائماً من حق رب المال في صيغة المضاربة أن يعلم الربح ويسأل عما أثر عليه من حسابات، فهو شرط رقابة واطمئنان وليس تدخلاً منه في إدارة المصرف». وكذلك تأتي أهمية رقابة أصحاب ودائع الاستثمار لنشاطات المصرف من أن عائد استثماراتهم يتوقف إلى حد كبير على الإجراءات الحاسبية المتبعة بواسطة الإدارات مثل معالجة الديون المشكوك في خصيتها

بواسطة أجهزتهم المتمثلة في الجمعية العمومية للمساهمين والمراجع الخارجي وهيئة الرقابة الشرعية.

## 2/1 أهمية الدور الرقابي للمودعين في المصارف الإسلامية:

يفضل كثير من الناس في مجتمعنا المعاصر إيداع أموالهم ومدخراتهم في المصارف. للحفاظ عليها أو الحصول على أرباح منها. وتعتبر هذه الودائع من أهم الموارد التي تستخدمها المصارف في تمويل عملياتها الاستثمارية والتجارية والنشاط الاقتصادي للمجتمع ككل.

ففي النظام المالي الربوي تقوم العلاقة بين أصحاب هذه الودائع والمصرف على أساس سعر فائدة محدد مسبقاً مع ضمان رد الوديعة كاملة. فالوديعة أياً كان نوعها وعائداتها المحدد مسبقاً تعتبر حقاً ثابتاً في ذمة المصرف لمصلحة أصحابها وبغض النظر عن نتيجة النشاط. وفي حالة إفلاس المصرف فكثيراً ما يتدخل البنك المركزي لتعويضهم. ولذلك فهم لا يهتمون كثيراً بكيفية تحديد وقياس نتيجة النشاط. فالمودع مجرد دائن للمصرف وليس مشاركاً في نشاطه لذلك لا يحق له حضور الجمعية العمومية للمصرف ولا مناقشة الحسابات الختامية أو الحصول على التقارير والبيانات عن نشاط المصرف. وكذلك لا يوجد لأصحاب الودائع في المصارف التقليدية أي دور رقابي، إذ أن علاقتهم بالمصرف علاقة دائن بدين. ولا يؤثر على المودع ما حققه المصرف من ربح أو خسارة إذ أن ذلك عائد إلى المساهمين الذين يختارون مجلس إدارة المصرف والمراجع القانوني وهيئة الرقابة الشرعية.

أما في النظام المالي الإسلامي، فإن الودائع الحاربة وودائع الادخار غير الاستثمارية تعتبران قرضاً مضموناً السداد. ففي حالة الإفلاس التام للمصرف سيتدخل المصرف المركزي لتعويضهم حفاظاً على استقرار النظام المالي وثقة المودعين فيه. لذلك لا يهتم أصحاب هذه الودائع كثيراً بكيفية تحديد وقياس نتيجة النشاط فهم ليسوا شركاء في هذه النتيجة.

أما ودائع الاستثمار التي يقصد بها الأموال التي تم

دور رقابي مباشر لصالح أصحاب ودائع الاستثمار؟.  
ثالثاً:

هل يحتاج أصحاب ودائع الاستثمار لإقامة أي مؤسسة رقابية جديدة في النظام المالي لرقابة حقوقهم؟ وكيف يتم ذلك؟.

#### 4/1 أهداف البحث:

يهدف هذا البحث إلى معرفة:

1- حجم الرقابة المطلوبة على المعالجات الماسية المختلفة المتعلقة بالإيرادات والمصروفات التي تؤثر في نتيجة نشاط المضاربة.

2- التعرف على الأطر الرقابية القائمة في الجهاز المالي الآن وبيان قصورها في تحقيق رقابة على أصحاب ودائع الاستثمار.

3- التحقق من إمكانية إحداث آلية جديدة لتحقيق رقابة على حقوق أصحاب ودائع الاستثمار.

#### 5/1 أهمية الدراسة:

تأتي أهمية هذه الدراسة لتناولها قضية أخلاقية تتعلق بعدالة الوضع الحالي لعلاقة أصحاب ودائع الاستثمار في البنوك الإسلامية. فهناك عدة جهات رقابية تعمل وكيلًا للمساهمين ولا يوجد من يقوم بنفس الدور لأصحاب ودائع الاستثمار، الذين هم في وضع الشريك في نتيجة نشاط المضاربة ولا يتمتعون بحقوق الشريك من حيث الرقابة على ذلك النشاط في هذه البنوك.

وكذلك تبع أهمية هذه الدراسة من قصور الأدبيات عن إيجاد إجابات عن الأسئلة المطروحة في الدراسة على الرغم من أن هذه الأسئلة تتعلق بقضايا أساسية في البنوك الإسلامية.

#### 6/1 منهجية البحث:

المنهجية التبعة في هذا البحث وصفية خلiliaة تناسب طبيعة الدراسة، حيث يتم خليل الوضع الحالي للرقابة وأجهزتها المختلفة في الجهاز المالي ومن ثم محاولة اختبار مدى حاجة أصحاب ودائع الاستثمار لرقابة النشاط الذي يشاركون في أرباحه ويتحملون خسائره في البنوك الإسلامية، وكيفية تحقيق هذه الرقابة وتحديد الجهة التي ستقوم بها مع

والديون المدعومة والخصصات وكيفية معالجة المصروفات المشتركة بين نشاط المضاربة ونشاطات المصرف الأخرى. وفي حالة تعرض ودائع الاستثمار للخسارة فمن الصعب اكتشاف أسباب الخسارة وهل هي لقصور إداري؟ أم تعود لخاطر الاستثمار وفي هذا الصدد يقترح عطية (1987م) «ضرورة تمثيل أصحاب حسابات الاستثمار في الجمعية العمومية للمساهمين خاصة عند مناقشة القرارات التي تمس مصالح المودعين».

من ناحية أخرى يلاحظ أن البيان الذي يحصل عليه صاحب الوديعة الاستثمارية بعد إعداد القوائم المالية للمصرف يقتصر على النسبة التي حققتها وديعته من نتيجة النشاط ولا يعرف كيف تم حساب نصيبه من الدخل. ولا يعرف كيف تم تحديد نصيب حسابات الاستثمار من الإيرادات وكيف تم تخصيص المصروفات خاصة الإدارية منها. فعقد الوديعة الاستثمارية في كثير من المصارف الإسلامية لا ينص على أنواع النفقات والأعباء الإدارية التي تحمل على حساب المضاربة، ولا على نسبة ما يحجز من الربح لتغذية احتياطي مخاطر الاستثمار.

#### 3/1 مشكلة البحث:

بناء على ما سبق يمكن طرح مشكلة البحث في الأسئلة المخورية التالية:  
أولاً:

كيف تطمئن فئة أصحاب ودائع الاستثمار بأن البنوك الإسلامية عند إعدادها للقوائم المالية المنشورة قامت بالمعالجة الموضوعية لبنود الإيرادات والمصروفات التي تؤثر في نتيجة النشاط الذي يشاركون في أرباحه ويتحملون خسائره. علماً بأن أصحاب ودائع الاستثمار يشاركون في نتيجة هذا النشاط وليس لديهم أي دور رقابي عليه؟.

ثانياً:

هل للمؤسسات الرقابية القائمة الآن في الجهاز المالي، الممثلة في المراجع المالي، وهيئة الرقابة الشرعية، والبنك المركزي، والهيئة العليا للرقابة الشرعية على الجهاز المالي والمؤسسات المالية، أي

أخذ ملاحظات المصارف في الحساب.

## 7/1 محددات البحث:

تتمثل محددات الدراسة في أن معظم البيانات والعلوم المطلوبة واللازمة لإكمال البحث تعتبر شبه سرية وبعضاها يتذرع بالإطلاع عليها بواسطة الأفراد من خارج المصارف، خاصة تلك المتعلقة بقسم الحسابات العامة وقسم الاستثمار.

## 8/1 تنظيم البحث:

يتكون البحث من خمسة محاور، فالمحور الأول يتناول المقدمة ويتطرق المحور الثاني للدراسات السابقة، في حين يستعرض المحور الثالث دور الأجهزة المصرفية في الرقابة على حقوق أصحاب ودائع الاستثمار، ويتناول المحور الرابع ملاحظات على عقود ودائع الاستثمار في المصارف السودانية والآلية المقترنة للرقابة على حقوق أصحاب ودائع الاستثمار، في حين يتناول المحور الأخير خلاصة البحث.

## 2/ الدراسات السابقة:

تناولت العديد من البحوث الودائع الاستثمارية في المصارف الإسلامية من حيث شروط قبولها وحقوق كل طرف في عقد الوديعة ولكن لا توجد دراسة متکاملة تناولت موضوع الرقابة على حقوق أصحاب ودائع الاستثمار من جميع الزوايا.

فقد ركزت بعض الأدبيات والدراسات السابقة على الآيتين لمعالجة أمر إشراك أصحاب ودائع الاستثمار في رقابة حقوقهم في المصارف. فالآلية الأولى تتمثل في إمكانية مشاركة أصحاب ودائع الاستثمار في الجمعية العمومية للمساهمين، بينما تتمثل الآلية الثانية في تعيين مراجع خارجي خاص بأصحاب ودائع الاستثمار أو مطالبة المراجع الخارجي للبنك بكتابه تقرير مالي يوجه لهم يوضح فيه أهم المعالجات المحاسبية للبنود التي تؤثر في حقوقهم.

فأشار الخضيري (1995م، ص 159) في كتابه بعنوان البنوك الإسلامية بضرورة «أن يكون للمودعين ( أصحاب ودائع الاستثمار) حق حضور الجمعية العمومية للمساهمين والمشاركة معهم في مناقشة القوائم المالية و اختيار المراجع الخارجي دون مجلس الإدارة».

وكذلك نادي فهمي (1992م، ص 27) في دراسته بعنوان نحو إعادة هيكلة النظام المصرفي الإسلامي «بضرورة تغيير هيكلة مصادر استخدامات الأموال في البنوك الإسلامية وإحلال هيكل آخر مكانه أكثر التصاقاً بالقواعد الشرعية التي تحكم عملية المضاربة». ويرى المصري (1999م، ص 103) في دراسته بعنوان أصول توزيع الأرباح واقتطاع الاحتياطات في البنوك الإسلامية أيضاً أن «المساهمون والمودعون ( أصحاب ودائع الاستثمار) أصحاب حقوق متعارضة عند اقتطاع الاحتياطات والخصصات، وعند تحويل المصرفوفات، وعند توزيع الإيرادات وفي حين أن للمساهمين تنظيماتهم الإدارية التي تحمي حقوقهم مثل مجلس الإدارة والجمعية العمومية للمساهمين فإن المودعون مشتتون ويجب أن يكون لهم دور فعال من خلال شكل تنظيمي أو آخر».

لا شك أن مقتراح إشراك أصحاب ودائع الاستثمار في الجمعية العمومية للمساهمين بواسطة شكل تنظيمي معين سيعالج أمر الرقابة على حقوق أصحاب ودائع الاستثمار من الناحية النظرية حيث يتيح لهم حضور الجمعية المشاركة في اختيار المراجع الخارجي، وهيئة الرقابة الشرعية، وكذلك مناقشة القرارات التي تؤثر في حقوقهم. ولكن عملية إشراكهم في الجمعية العمومية تواجه بعدة مشاكل عملية لم تناقشها الدراسات السابقة أهمها: كيف يتم تحديد مقاعد أصحاب ودائع الاستثمار مقارنة بمقاعد المساهمين؟ كيف يتم تحديد مثل أصحاب ودائع الاستثمار في الجمعية العمومية للمساهمين؟ وما هي القرارات التي سيشاركون فيها؟ وكيف تكون طبيعة مشاركتهم فيها؟

من المعلوم أنه لكي يتأكد أصحاب ودائع الاستثمار من دقة وسلامة العمليات والإجراءات المحاسبية، لا بد من وجود جهة مستقلة تثبت لهم ذلك. وقد قدم هندي (1994م، ص 213) في دراسته بعنوان الفكر الحديث في مجال الاستثمار اقتراحاً يتمثل في «إعطاء الحق لأصحاب ودائع الاستثمار في تعيين مراجع خارجي خاص بهم ليتأكد من سلامة إعداد القوائم المالية».

المصرفية والتأثير على عرض النقود والائتمان. ويمثل عادة السلطة النقدية في أي دولة حيث يقوم بوضع ورسم السياسات النقدية والإشراف والرقابة على تنفيذها. وتعتبر رقابة وإشراف المصرف المركزي من أكثر أنواع الرقابة والإشراف أهمية وشمولاً على الجهاز المركزي بحكم الصالحيات العديدة التي يتمتع بها المصرف المركزي بصفته مصرف الدولة ووكيلها المالي.

وعن أهداف هذه الرقابة يقول سوويلم (1987) «إن رقابة المصرف المركزي على أعمال المصارف تهدف إلى التأكد من أن المؤسسات تتقييد في أعمالها بأحكام قانون المصرف المركزي والتأكد من سلامة مراكزها المالية، والتأكد من تحقيق الاستقرار النقدي. وأخيراً التأكد من تحقيق أفضل معدلات للنمو الاقتصادي». ويضيف حسن (1998) «أن الهدف من إشراف ورقابة المصرف المركزي على أداء المصارف التجارية والمتخصصة والمؤسسات المالية التي تمارس أعمالاً مصرفية هو تحقيق وتأمين مصالح المتعاملين مع الجهاز المركزي والمؤسسات المالية».

ومن أهم أنواع رقابة المصرف المركزي على أعمال ونشاطات المصارف كما يقول محمد (2001) فإن «المجالات الرئيسية للرقابة المصرفية التي يمارسها المصرف المركزي في تحقيق أهداف النظام الرقابي تتمثل في ضوابط التأسيس، ضوابط الإدارة والنشاط، ضوابط التمويل، ضوابط الرقابة الخارجية المتمثلة في المراجع الخارجي للمصرف».

فعادة ما تهدف سياسات المصرف المركزي إلى تشجيع الإدخار ذلك لأن الإدخار هو أساس الاستثمار ومن ثم الإنتاج. فهناك بعض السياسات أو الإجراءات التي يمكن أن يقوم بها المصرف المركزي وتساعد في تشجيع ونمو ودائع الاستثمار. فيستطيع المصرف المركزي ضمن عائد مجزي لهذه الودائع وذلك بتحديد أسس لتوزيع الأرباح بين المساهمين وأصحاب ودائع الاستثمار كما تفعل بعض المصارف المركزية. حيث أشار السادة (1998) إلى «أن مؤسسة النقد في البحرين قامت بتطوير نماذج لحساب الأرباح والخسائر والميزانية

ولكن هذا الاقتراح يواجه ببعض الأسئلة العملية الملحّة والتي لم تتم مناقشتها مثل: هل تعين مراجع خارجي مستقل من قبل أصحاب ودائع الاستثمار بجانب المراجع الخارجي للمساهمين مقبولاً من الناحية القانونية والمحاسبية؟ كيف يتم حل الخلافات بينهما في بعض الأمور المحاسبية التقديرية؟ كيف يمكن تلافي الآثار السالبة المترتبة على زيادة الأجهزة الرقابية في الجهاز المركزي المشرف على إدارة البنك؟ أما قيام المراجع الخارجي بعملية المراجعة للطرفين معاً (بدلاً من تعين مراجع خارجي لكل جهة) يؤدي إلى خفض تكلفة المراجعة ولا يسبب لإدارة البنك تدخلًا جديداً من فئة أخرى في الشئون الحسابية إنابة عن أصحاب ودائع الاستثمار. غير أن مراجعة الحسابات الختامية بواسطة مراجع خارجي واحد لصالح الطرفين يواجه مشكلة أن المساهمين وأصحاب ودائع الاستثمار شركاء في الأرباح. وحجم ربح كل فئة يؤثر مباشرة على حجم ربح الفئة الأخرى. فكيف نضمن حياد المراجع الخارجي تجاه مصالح هاتين الفئتين؟ وكيف يتم تخصيص أتعابه بين الطرفين؟ وكيف يتم تعينه وعزله في حالة الاختلاف؟

أما هذه الدراسة ستتناول دور إدارة المصرف، والمراجع الخارجي، وهيئة الرقابة الشرعية، وأصحاب ودائع الاستثمار، والبنك المركزي في الرقابة على حقوق أصحاب ودائع الاستثمار.

### 13 دور أجهزة الرقابة المصرفية في الرقابة على حقوق أصحاب ودائع الاستثمار:

يوجد في أي اقتصاد عدد من الأجهزة والمؤسسات المسئولة عن الرقابة المباشرة في الجهاز المركزي تختلف أدوارها حسب طبيعة نشاط كل جهة. وتشتمل هذه الأجهزة والمؤسسات في جمهورية السودان على المصرف المركزي، والهيئة العليا للرقابة الشرعية للجهاز المركزي والمؤسسات المالية، والمراجع الخارجي وأجهزة الرقابة الشرعية.

#### أ/ دور المصرف المركزي في الرقابة على حقوق أصحاب ودائع الاستثمار:

يقوم المصرف المركزي دور مباشر في توجيه المؤسسات

الدولة المختلفة، وأهداف المساهمين، وأهداف المودعين وغيرهم من الطوائف.

ويشير الحسين (2003) إلى «أن المصرف المركزي في السودان يعتمد على عدة وسائل وأدوات رقابية يستخدمها في الرقابة على حقوق أصحاب الودائع الجارية والادخارية غير الاستثمارية، وتمثل هذه الوسائل في إلزام المصارف بالإحتفاظ بالاحتياطي النقدي القانوني ومحاسبة أي مصرف يخل بهذا الاحتياطي، وكذلك يقوم بإلزام المصرف بالإحتفاظ باحتياطي داخلي لمقابلة التزامات السحب اليومي للعملاء».

ولا يملك المصرف المركزي في السودان وسائل مباشرة لرقابة حقوق أصحاب ودائع الاستثمار وإنما هنالك وسائل غير مباشرة تسهم في ذلك مثل إعداد نماذج للقواعد المالية المنشورة وعمل معايير لتوزيع الأرباح بين المساهمين والمودعين وغيرها من الوسائل.

كما لا يعتبر من مهام وواجبات المصرف المركزي أيضاً القيام بمراجعة الحسابات الختامية وإقرار نتائج الأعمال لصالح أي جهة بما في ذلك أصحاب ودائع الاستثمار لأن هذا العمل يتطلب مؤهلات وخبرة متميزة في مجال المحاسبة والمراجعة وأن المصرف المركزي لا يمكن أن يكون وكيلًا لأحد أو حتى لكل الأطراف، فهو وكيل للدولة ويهتم بصالح الاقتصاد الوطني.

بـ/ دور الهيئة العليا للرقابة الشرعية للجهاز المغربي والمؤسسات المالية في الرقابة على حقوق أصحاب ودائع الاستثمار:

لقد تم إنشاء هيئة عليا للرقابة الشرعية بالإتحاد الدولي للمصارف الإسلامية في عام 1983م. وتم تشكيلها من مثل عن هيئة الرقابة الشرعية من كل مصرف إسلامي وعدد من علماء الشريعة وفقهاء القانون. ويقول الباعلي (1991) «أن الهدف من وراء إنشاء هذه الهيئة هو دراسة فتاوى هيئات الرقابة الشرعية بالصارف الإسلامية سعياً نحو توحيد الرأي وكذلك إبداء الرأي الشرعي في المسائل المصرفية والمالية التي تعرضها إدارات المصارف أو هيئات الرقابة الشرعية بها».

العوممية (قائمة المركز المالي) للمؤسسات المالية الإسلامية بما يتلاءم وطبيعة أنشطتها الاستثمارية. وقد درجت المؤسسة على أن تقوم بتحليل الحسابات الختامية لهذه المصارف ومناقشتها بشكل تفصيلي من خلال الإجتماعات الدورية مع إدارة تلك المصارف». وكذلك تستطيع المصارف المركزية من باب المصلحة العامة والعدالة أن تنص في سياساتها الاستثمارية على أولوية الودائع الاستثمارية في فرص الاستثمار على أموال المساهمين إذا كان النشاط لا يستطيع أن يستوعب كل أموال الفئتين معاً. وأيضاً يمكن للمصرف المركزي أن يسمح لأصحاب ودائع الاستثمار بإستخدامها كنوع من الضمانات المصرفية وغيرها من الضمانات. فرغم أنه من الناحية النظرية لا أصل الوديعة ولا العائد عليها مضمون السداد ولكن في الواقع العملي تخلط هذه الودائع مع بعضها البعض ومع أموال المساهمين وتستمر في عدة مشاريع، فالمشاريع التي تحقق أرباحاً تجبر تلك التي تحقق خسائر. وعملياً فقد سمح المصرف المركزي في السودان للشركة السودانية للمناطق والأسواق الحرة أن تضع ضمن مزايا مضاربة الأسواق الحرة ميزة مفادها أنه «يجوز لرب المال أن يستخدم مبلغ مساهمته في المضاربة كضمان لشرياته من الأسواق الحرة في حالات البيع الآجل».

لاشك أن الأداء المالي للمصارف التجارية. وبالتالي أرباح المساهمين وأصحاب ودائع الاستثمار تتأثر سلباً وإيجاباً بالسياسات المالية والنقدية التي يتبعها المصرف المركزي. فالمصرف المركزي قد يمنع المصارف التجارية من الاستثمار في قطاع معين أو استخدام صيغة تمويلية معينة رغم شرعيتها أو قد يقوم بالإفراط في إصدار النقود بناء على طلب الدولة ما يساعد في زيادة معدلات التضخم ما يؤثر سلباً على القوة الشرائية للنقد ويفتح خسائر لأصحاب ودائع الاستثمار والطوائف الأخرى. وذلك لأن أرباح ودائع الاستثمار تتأثر بمخاطر الاقتصاد القومي. وهنا تبرز أهمية استقلالية المصرف المركزي في أداء وظائفه بحيث يراعي أهداف الاقتصاد القومي، وأهداف أجهزة

التي يجب أن يقوم المصرف بتحميمها على نشاط المضاربة وتلك التي تتحملها المصارف على نشاطاتها الأخرى. فتحديد هذه المصارفات له أثر مباشر على حجم أرباح فئة المساهمين وفئة أصحاب ودائع الاستثمار. وأيضاً تستطيع هذه الهيئة تحديد نوعية الإيرادات التي يجب أن تشتراك فيها كل من الودائع الاستثمارية والمساهمين. وتلك التي تكون خالصة للمساهمين وحدهم.

ويقول الحسين (2003) أن الهيئة العليا للرقابة الشرعية بالسودان قد قامت بدراسة عقود ودائع الاستثمار في المصرف السودانيه ولم تجد اختلافات جوهرية تذكر بين هذه العقود. كما أكدت الهيئة على أن المصرف السوداني لا تشرك أصحاب ودائع الاستثمار في وضع عقود ودائع الاستثمار وذلك بسبب عدم وجود جهة تمثل أصحاب ودائع الاستثمار ليتم التفاوض معها في مضمون هذه العقود.

ج/ دور أجهزة الرقابة الشرعية بالمصارف في رقابة حقوق أصحاب ودائع الاستثمار:

تتمثل وظيفة أجهزة الرقابة الشرعية في المصارف الإسلامية في التأكيد من أن جميع أعمال ونشاطات المصرف الاستثمارية والخدمية قد تمت وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية وكذلك في إيجاد البذائع والصيغ المشروعة لأي أعمال مصرفية تحالف أحكام الشريعة الإسلامية السمحاء. وعليها أن تقدم تقريراً للجمعية العمومية للمساهمين توضح فيه مدى التزام المصرف بأحكام الشريعة الإسلامية في جميع معاملاته.

وقد عرف شحاته (1990) الرقابة الشرعية «بأنها متابعة وفحص وتحليل لجميع الأعمال والتصرفات والسلوكيات التي يقوم بها الأفراد والجماعات والمؤسسات للتأكد من أنها تتم وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية». ويعتبر هذا النوع من الرقابة نوعاً خاصاً تتميز به المصرف الإسلامية عن البنوك التقليدية (التي تتعامل بسعر الفائدة). وأثبتت التجربة العملية في السودان ضرورة تعدد أفراد أو أعضاء أجهزة الرقابة الشرعية ليتحقق لهم التشاور في القضايا المطروحة للوصول للرأي الفقهي الذي يمكن تطبيقه في الواقع

وتم تكوين الهيئة العليا للرقابة الشرعية للجهاز المصرفى والمؤسسات المالية في السودان بقرار إداري من وزير المالية والاقتصاد الوطنى بتاريخ 2/3/1992م. وتكون عضويتها من مختصين في الشريعة الإسلامية والقانون، والاقتصاد. إضافةً إلى ذوى الخبرة من المصرفيين. وتوجد بالهيئة أمانة عامة متفرغة لأعمال الهيئة، حيث تقوم بالإعداد لاجتماعات الهيئة ومتابعة تنفيذ قراراتها، والاتصال بالمصارف والمؤسسات المالية بما فيها المصرف المركزي لطلب البيانات والمعلومات الازمة في الموضوعات المعروضة على الهيئة.

وفي سبيل تحقيق أهدافها منحت الهيئة بعض الاختصاصات المتمثلة في وضع نماذج العقود والاتفاقات لجميع معاملات المصرف المركزي والمصارف والمؤسسات المالية التي تمارس أعمالاً مصرفية. وكذلك تقوم الهيئة بمراقبة عمليات الجهاز المصرفى والتأكد من التزامه بالشريعة الإسلامية في جميع معاملاته، ودراسة المشاكل التي تواجهها وإبداء الرأي الشرعي فيها. وكذلك تنظر في تظلمات المصارف من المصرف المركزي أو العكس وتظلمات المتعاملين مع المصارف التجارية والمتخصصة من مودعين وعملاء وغيرهم.

ولتحقيق هذه الأهداف والاختصاصات فقد منحت الهيئة سلطة الإطلاع على أي مستندات أو وثائق أو سجلات أو عقود أو مكاتب ترى أنها لازمة وضرورية لتمكينها من أداء مهامها بالصورة المطلوبة. ومنحت الهيئة أيضاً سلطة تفتيش أعمال الجهاز المصرفى والمؤسسات المالية بغرض التأكيد من سلامة تطبيق الجوانب الشرعية في أعمالها. والتأكد كذلك من أن المؤسسات قد قامت بتنفيذ الفتوى الصادرة من الهيئة.

وتحتسب الهيئة أن تقدم عملاً كبيراً في مجالها لأصحاب ودائع الاستثمار، فهي تستطيع مراجعة عقود ودائع الاستثمار في النظام المصرفى وذلك حتى تراعي هذه العقود مصالح المستثمرين والمساهمين في وقت واحد. وكذلك تستطيع الهيئة أيضاً بالتعاون مع أهل الاختصاص أن تحدد بدقة نوعية المصارفات

المستخدمة لعلوماتها وتقديرها، فقد أوضح شحاته (1991) أن «مسؤولية هذه الهيئة تعتبر مسؤولة مدنية في حالة الإهمال أو التقصير أمام المساهمين والمودعين والتعاملين مع المصرف الإسلامي ولهم الحق في مقاضاتها إذا أصابهم ضرر بسبب الاعتماد على تقاريرها». ولا تستطيع هذه الهيئة القيام بأعمال المراجعة المالية والمحاسبية للقوائم المالية لأن ذلك لا يدخل ضمن اختصاصاتها.

ويطلب تكامل الرقابة المصرفية ضرورة وجود علاقة بين أجهزة الرقابة الشرعية وبين أجهزة الرقابة الأخرى الممثلة في المراجع الخارجي ونظم الرقابة الداخلية بالمصرف لأن الجانب الشرعي والجانب المالي والإداري يرتبطان ببعضهما البعض في كل من قياس وتوزيع الأرباح بين المساهمين وأصحاب ودائع الاستثمار.

د/ دور المراجع الخارجي في رقابة حقوق أصحاب ودائع الاستثمار:

تهدف عملية مراجعة القوائم إلى إمداد إدارة المصرف بالمعلومات الضرورية عن نظام الرقابة الداخلية وبذلك تهدف إلى التأكيد من سلامة المعاملات والتصرفات المالية للمصرف والتحقق من درجة اتفاقها مع المعايير والأسس والقواعد الموضوعة وبالتالي تعبر عن نشاط المصرف. وفي النظام المالي الإسلامي والتقليدي يعتبر المراجع الخارجي وكيلًا عن مجموع المساهمين ويقوم بعمله نيابة عنهم وهم الذين يقومون بدفع أتعابه. فقد ذكر إبراهيم (1981) أن «علاقة المراقب الخارجي بالمساهمين هي عقد وكالة بأجر، وتمثل مسؤوليته في التزامه في تنفيذ العقد». ويرى يوسف (1980) أن «مراقب الحسابات لا يعتبر وكيلًا عن المساهمين بالمعنى التقليدي للوكلالة. لأن المراجع لا يقوم بأعمال قانونية لحساب الشركة كما يفعل الوكالء ولكنه يمارس الإشراف والرقابة على الحسابات».

ويرى الحسين (2003) نقلًا عن لجنة الأساتذة الخبراء الاقتصاديين والشريعيين والمصرفيين (1996) «ضرورة تفقة المراجع الخارجي أو حضوره لدورات تدريبية في مجال فقه المعاملات الاقتصادية لمعرفة مدى إلزام المصرف بقرارات وتوصيات أجهزة الرقابة

العملي. وكذلك يساعد التعدد في متابعة العمل في داخل البنك، إذ يصعب على الفرد الواحد متابعة ما يجري داخل المصرف خاصة إذا وضعنا في الحساب تنوع وتعدد المشكلات المصرفية وتعقدتها. ونلاحظ أن هنالك تطويراً في عضوية تكوين أجهزة الرقابة الشرعية في السودان. فعند بداية التجربة (مصرف فيصل الإسلامي) أقتصر تكوين الهيئة على عدد من علماء الشريعة الإسلامية ولاحقاً أضافت بعض أجهزة الرقابة الشرعية إلى تكوينها الخبرة القانونية وبعض التخصصات الأخرى مثل الاقتصاد والدراسات المصرفية للاستعانة بهم في توضيح الجوانب الفنية للقضايا المطروحة على الهيئة.

وتقوم أجهزة الرقابة الشرعية بالإشراف على وضع نماذج العقود. ومراجعة العمليات الاستثمارية، وإصدار الفتاوى في المسائل التي تعرض عليها في الإدارة التنفيذية. ويفيد عبد الكريم (1990) «أن لهذه الهيئة وظيفة أخرى تمثل في تقديم المذورة للمراجع الخارجي وإدارة المصرف حول المعاملات المحاسبية التي قد تستدعي الخروج عن المبادئ المحاسبية المتعارف عليها من أجل الالتزام بأحكام الشريعة الإسلامية». ويرى الحسين (2003) أنه «لا بد لأجهزة الرقابة الشرعية من الإطلاع على قائمة الدخل للتأكد من أن توزيع الأرباح بين المساهمين وأصحاب ودائع الاستثمار قد تم وفقاً للعقود صيغة المضاربة وأن حساب الزكاة تم وفقاً للأسس المعروفة. وكذلك يجب على هذه الأجهزة أن تشارك في مراجعة الأنشطة التي حققت خسائر لعرفة أسبابها لتحديد المسئولية والمعالجة المالية حتى لا يتحمل أصحاب ودائع الاستثمار الخسائر الناجمة عن إهمال أو تقصير الإدارة التنفيذية».

ويشير عطية (1989) «إلى أن عدداً قليلاً من المصارف الإسلامية يتيح لهيئة الرقابة الشرعية مراجعة جميع عملياتها بالتفصيل وت تقديم تقرير عنها لمجلس الإدارة. وأن السواد الأعظم من المصارف الإسلامية حصر دور هذه الأجهزة في الإفتاء فقط. فالفتوى تتوقف عادة على الطريقة التي يوجه بها السؤال». وعن مسؤولية هذه الهيئة تجاه الأطراف المختلفة

1- أن المصارف السودانية لم تشرك أصحاب ودائع الاستثمار في وضع عقود ودائع الاستثمار بحجة عدم وجود جهة تمثلهم، وللتغيير المستمر فيهم. فأصبحت هذه العقود تمثل وجهة نظر المصارف فقط ولا تتضمن بعض البنود التي يهتم المودع بمعرفتها مثل أنواع الإيرادات والمصارف التي تشارك فيها وديعته، وكيفية معالجة أرباح الوديعة التي سحبت قبل المدة المحددة لسحبها. وما هي الموارد التي لها أولوية في البنك، وما هي مصادر تكوين المخصصات ولن تؤول في نهاية كل فترة. فالمودع يصعب عليه عملياً رقابة المصارف لأن العقد الوحيد الذي ينظم علاقته معها لم يشرك في وضعه.

2- لاحظ الباحث أن هنالك اختلافات ومفارقات كبيرة بين المصارف السودانية حول موضوع السماح بالسحب من الوديعة الاستثمارية قبل نهاية المدة المحددة لذلك وكيفية معالجة الأرباح في حالة السحب قبل المدة المحددة. فالودائع الاستثمارية في بعض المصارف لا تستحق أرباح رغم أنها قد تبقى في البنك لأكثر من خمسة أشهر في حين تستحق وديعة في مصرف آخر أرباح وإن بقيت لأقل من شهر واحد. علماً بأن المودع لا يعلم بهذه المعالجة. ويرجع السبب في هذه المفارقات لاختلاف الفقهاء حول معالجة هذه القضية ولعدم وجود معايير محاسبية موحدة تعالج الموضوع من الدولة أو من الجهات الرقابية الأخرى تلزم بها المصارف. وتبذر مثل هذه النتيجة ضرورة وجود جهة رقابية تقوم بدور المتابعة والرقابة لصالح أصحاب ودائع الاستثمار (البنك المركزي).

3- لاحظ الباحث أن المصارف السودانية تقوم بدراسة العمليات الاستثمارية الخاسرة لعرفة أسباب الخسارة ولمنع تكرارها في المستقبل ولكنها لا تهتم كثيراً بمسألة ربط أسباب الخسارة بالجهة التي ستتحملها. فخسارة العمليات الاستثمارية في معظم المصارف السودانية تتحمل على المساهمين وأصحاب ودائع الاستثمار معاً بغض النظر عن الأسباب التي أدت لتلك الخسائر. وتؤكد هذه النتيجة أيضاً ضرورة وجود رقابة مباشرة لصلاحة أصحاب ودائع الاستثمار.

الشرعية ودراسة طرق قياس وتوزيع الأرباح في كل الصيغ الإسلامية طبقاً للعقود المبرمة مع الأطراف المختلفة».

فتعتبر علاقة المراجع الخارجي تجاه مستخدمي المعلومات المحاسبية علاقة غير مباشرة لذلك تعتبر مسؤولية مدنية ويطلق عليها عادة علاقة المراجع الخارجي بالطرف الثالث لعملية المراجعة. ويجب على الذين وقع عليهم ضرر من اعتمادهم على تقريره في تحديد علاقتهم بالمصرف اتخاذ الإجراءات القانونية تجاه المراجع الخارجي بسبب تقصيره. فقد أكد يونس (1991) على أن «المراجع الخارجي مسؤول عن أخطائه أمام الغير رغم أن عمله غير موجه للغير، وليس للغير أن يعتمد عليه بل يقوم المراجع الخارجي بعمله لصالح المساهمين». وتشير هنا قضية علاقة المراجع الخارجي بأصحاب ودائع الاستثمار في المصارف الإسلامية، فهل تعتبر مسؤولية المراجع الخارجي تجاههم من قبيل المسؤولية تجاه الطرف الثالث؟ وتشير هذه القضية لأن طبيعة الودائع لأجل في النظام المالي التقليدي تختلف عن طبيعة ودائع الاستثمار في النظام المالي الإسلامي من حيث ضمان أصل الوديعة وكذلك ضمان العائد المحدد مسبقاً لها. فأصحاب ودائع الاستثمار في المصارف الإسلامية كالمساهمين يتعرضون للربح والخسارة حسب نتيجة نشاط المضاربة. فهم شركاء في الأرباح ويتحملون الخسائر وليسوا طرفاً ثالثاً. فأصحاب ودائع الاستثمار لا تتم مشورتهم عند اختيار المراجع الخارجي ولا يحق لهم مراجعة المسابات الخاتمية للمصرف لدى مراجع آخر. وهنالك مسؤولية أدبية وأخلاقية تمنع المراجع الخارجي للمصرف من أن يفشلي أسرار المصرف حتى ولو كان ذلك ينصب في صالح فئة أصحاب ودائع الاستثمار.

#### 4/ ملاحظات على عقود ودائع الاستثمار في المصارف السودانية والآلية المقترحة للرقابة:

تم الإطلاع على عقود ودائع الاستثمار في المصارف السودانية وكذلك تمت مقابلة إدارة قسم الاستثمار في كل المصارف السودانية وتم التوصل للآتي:

7- لاحظ الباحث أن الهيئة العليا للرقابة الشرعية للجهاز المصرفى والمؤسسات المالية قامت بدراسة عقود ودائع الاستثمار للمصارف السودانية ولم تجد اختلافات جوهرية بين مضمون العقود. وأعدت الهيئة نموذجاً لعقود ودائع الاستثمار المقيدة والمطلقة ولكنها لم تلزم المصارف بضرورة إشراك أصحاب ودائع الاستثمار في وضع هذه العقود لعدم وجود جهة مثلهم. ويترتب على ذلك أن تظل هذه العقود تمثل وجهة نظر المصارف فقط.

8- يرى الباحث من الضروري قيام المراجع الخارجى للبنك بكتابة تقرير مالي مفصل لأصحاب ودائع الاستثمار يبين لهم فيه المعالجات الحاسبية التي تؤثر في حقوقهم من باب تمليکهم البيانات والمعلومات التي تساعدهم في اتخاذ القرار. فاقتتناع معظم مديري إدارة الاستثمار بالمصارف بقبول فكرة وجود آلية رقابية جديدة تعمل لصالح أصحاب ودائع الاستثمار يعد دليلاً عملياً قاطعاً على أن الرقابة التي تقوم بها هذه الأجهزة الرقابية غير كافية لحماية مصالح أصحاب هذه الودائع فطالما للدولة رقابتها المباشرة وللمساهمين رقابتهم المباشرة. فإنه لابد لأصحاب ودائع الاستثمار من رقابة مباشرة تخدم أغراضهم.

9- يرى الباحث أن عملية إشراك أصحاب ودائع الاستثمار في رقابة أداء المصارف يمكن أن تتم من خلال الآيتين معًا هما:  
أولاً:

تمثيلهم في الجمعية العمومية للمساهمين للمشاركة في القرارات التي تؤثر في حقوقهم. فمشاركة أصحاب ودائع الاستثمار في الجمعية العمومية للمساهمين تمكنهم من مناقشة تقارير المراجع الخارجى وهيئة الرقابة الشرعية وتباح لهم فرصة توجيه سياسات المصارف. ولا يضيق تمثيلهم في الجمعية العمومية للمساهمين أي جهاز رقابي جديد يعيق العمل داخل الجهاز المصرفى ككل. إلا أن هذه المشاركة في الجمعية العمومية للمساهمين لا تخل مشكلة الرقابة على حقوق المودعين في البنوك الإسلامية بالكامل لأنه ليس للمودعين أي آلية رقابية

4- وجد الباحث أن المصارف السودانية لا تقوم بتقديم أي تقرير مالي لأصحاب ودائع الاستثمار وكذلك لا تمكنهم من الإطلاع على الأسس الحاسبية المتبعة في البنك بحجة التكلفة المالية العالية، ولعدم وجود جهة تلزم البنك بذلك. ولعدم مطالبة أصحاب ودائع الاستثمار بها. ويقود هذا الوضع إلى عدم وجود البيانات والمعلومات المناسبة التي تساعد أصحاب ودائع الاستثمار في معرفة نتائج استخدام أموالهم بالتفصيل الذي يخدم أغراض المتابعة واتخاذ القرار.

5- توصل الباحث إلى أن أجهزة الرقابة الشرعية بالسودان تقوم بالإشراف على إعداد نماذج العقود في المصارف ولكنها لا تقوم بتحليل العمليات الاستثمارية الخاسرة لمعرفة أسبابها والتأكد من أن المصارف قد قامت بربط الأسباب بالجهة التي تتحملها. وكذلك لا تشرف على عملية توزيع الأرباح للتأكد من أن المصارف قد قامت بتطبيق بنود عقود ودائع الاستثمار. ويؤدي عدم دراسة هذه الأجهزة للعمليات الاستثمارية الخاسرة وعدم إشرافها على عملية توزيع الأرباح إلى قصور في دورها الرقابي المباشر لصالح حقوق أصحاب ودائع الاستثمار مما يؤكد حاجة أصحاب ودائع الاستثمار لجهة أخرى تقوم بهذا الدور لا سيما في حالة عدم سماح النظم الأساسية لهذه المصارف بتوسيع الدور الرقابي الحالي لأجهزة الرقابة الشرعية.

6- وجد الباحث أن بنك السودان يستخدم وسائل عديدة للرقابة على حقوق أصحاب الودائع الخارجية والودائع الإدخارية غير الاستثمارية مثل الاحتياطي القانوني والاحتياطي الداخلي. وبعض الإجراءات والقوانين الإدارية والمالية إلا أن نتائجها ضعيفة بسبب تدخل الدولة وجهل بعض أعضاء مجالس الإدارة بفنون العمل المصرفى. وبال مقابل ليس للبنك المركزي أي أدوات مباشرة للرقابة على حقوق أصحاب ودائع الاستثمار، إذ يقوم بالإشراف على وضع عقود ودائع الاستثمار أو على عملية توزيع الأرباح بين المساهمين وأصحاب ودائع الاستثمار مما يؤكد حاجة أصحاب هذه الودائع لجهة أخرى تقوم بهذا الدور.

الاستثمار (طرف ثالث). ولكن هذه العلاقة القانونية يمكن خلقها كما تم في حالة المراجع الخارجي بالبنك المركزي حيث يقوم المراجع الخارج لأي بنك حالياً بتقديم تقرير للبنك المركزي (طرف ثالث) يوضح فيه بعض البنود التي يتم فيها البنك المركزي. كما يلزم قانون الضرائب المراجع الخارجي لأي بنك بتقديم تقارير وبيانات مالية موثقة لديوان الضرائب عن نشاطات البنك عند الضرورة.

#### 15/ الخلاصة:

1- لابد للمصارف أن تفصح عن سياساتها المحاسبية في شكل تقارير مالية ترسل أو تنشر داخل المصرف للإطلاع عليها من قبل المساهمين وأصحاب ودائع الاستثمار على حد سواء. تركز على أهم المعالجات المحاسبية التي تؤثر بشكل كبير على حساب وتوزيع الأرباح بين الطرفين. مثل تحديد الموارد التي لها أولوية في الاستثمار، وتحديد الإيرادات والمصروفات التي تخص الطرفين وتلك التي تخص المساهمين وحدهم، وتحديد مصادر تكوين المخصصات ولن تؤول عند نهاية كل فترة. فقد أشارت الأدبيات لأهمية ذلك كما ورد عند كامل (1996م). والأبجي (1996م). وسويلم (1997م). ومعيار الإفصاح لهيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية والإسلامية (1996م). كما أفادت الدراسة التطبيقية بضرورة ذلك.

2- هنالك ضرورة أن تهتم مجالس الإدارة بعملية ربط الأسباب التي أدت إلى خسائر في بعض العمليات الاستثمارية بالجهة التي ستتحملها، كما يجب على أجهزة الرقابة الشرعية التأكد من ذلك لتحقيق مبدأ العدالة بين الطرفين لا سيما أن أحد الطرفين غائب (حتى الآن) عن المشروع.

3- لابد للمصارف السودانية من تطوير أغراض الوديعة الاستثمارية لتصبح أكثر مرونة وتحدم أغراضاً أخرى مختلفة مثل السماح لأصحابها بالسحب منها لتنم التسوية في نهاية المدة كما تفعل بعض المصارف السودانية.

4- هنالك ضرورة لإشراك أصحاب ودائع الاستثمار في الرقابة المصرفية ويمكن أن يكون ذلك من خلال

لتتابعة تنفيذ ماتمت مناقشته في الجمعية العمومية كما هو الحال عند المساهمين حيث لهم أجهزتهم الخاصة للتتابعة توصياتهم وقراراتهم مثل مجلس الإدارة المراجع الخارجي وهيئة الرقابة الشرعية. وكذلك هنالك بعض الصعوبات التي تواجه عملية تطبيق هذه الفكرة من أهمها كيفية التمييز بين القرارات التي يشارك فيها أصحاب ودائع الاستثمار من تلك التي تكون حكراً للمساهمين فقط.

وتقترح الدراسة أن يتم اختيار مثلاً لهم في الجمعية العمومية للمساهمين عن طريق الانتخاب المباشر من الذين تزيد ودائعهم عن حجم معين و لمدة زمنية محددة. وتوجد هنا بعض المعوقات المتمثلة في كيفية تحديد الحجم المناسب والمدة العقلية للوديعة لكي يشارك صاحبها في الانتخابات لتحديد الممثل كما وأن هنالك مشكلة التغيير المستمر لأصحاب ودائع الاستثمار (خروج مودعين ودخول آخرين جدد). فخروج أي مساهم في أي مصرف يترب عليه عادة دخول مساهم آخر أما خروج أي صاحب وديعة استثمارية فقد لا يترب عليه بالضرورة دخول موعد آخر.

ويمكن أن يتم تحديد مقاعد أصحاب ودائع الاستثمار في الجمعية العمومية للمساهمين بواسطة البنك المركزي. ويعواجه هذا المقترن بعدة مشاكل أهمها أن هنالك مصارف لا يوجد فيها مساهمون بالمعنى المتعارف عليه كما وأن هنالك اختلاف بين المصارف في حجم الودائع الاستثمارية، وأهميتها، ومدتها، وإمكانية السماح بالسحب منها قبل نهاية المدة من عدمه. ويطلب ذلك أيضاً أن يقوم البنك المركزي بتعديل القوانين المصرفية للإشارة إليها إلى ذلك.

#### ثانياً:

قيام المراجع الخارجي للبنك بتقديم تقرير مالي مفصل لهم يبين فيه أهم المعالجات المحاسبية للبنود التي تؤثر في حقوقهم.

الجدير بالذكر أن المراجعين الخارجيين قد يرفضون فكرة تقديم تقارير لأصحاب ودائع الاستثمار بحجة عدم وجود علاقة قانونية مباشرة بينهم وبين أصحاب ودائع

8. هندي، منير إبراهيم - الفكر الحديث في مجال الإستثمار - دار المعارف - الإسكندرية (1994م).
9. يونس، علي حسن - الشركات التجارية (بدون جهة نشر). 1991م.

**ثانياً: الدوريات والمقالات:**

1. الساده، أنور خليفة - الرقابة المصرفية المركزية على المصارف الإسلامية - ندوة التطبيقات الاقتصادية الإسلامية المعاصرة - الدار البيضاء - المملكة المغربية (1998).

2. حسن، صابر محمد - السياسة النقدية الإسلامية في التطبيق المعاصر - ندوة التطبيقات الاقتصادية الإسلامية المعاصرة - الدار البيضاء - المملكة المغربية (1998).

3. عبد الكريم، مساعد محمد أحمد - المؤسسة في بنك التضامن الإسلامي - مجلة المقتضى - بنك التضامن الإسلامي - العدد الحادي والعشرون - المطردام (1990).

4. فهمي، حسين كامل - نحو إعادة هيكلة النظام المصرفي الإسلامي: مجلة جامعة الملك عبد العزيز - الاقتصاد الإسلامي. المجلد الرابع (1992).

5. قحف، منذر - توزيع الأرباح في البنوك الإسلامية - مجلة الدراسات الاقتصادية الإسلامية - المجلد الثالث - العدد الثاني (1997).

6. محمد، عواطف يوسف - الجوانب التي تحكم المصارف الإسلامية ودائرتها. ندوة المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب بالتعاون مع المعهد العالي للدراسات المصرفية والمالية - المطردام - قاعة الصدقة (2001).

7. يوسف، إبراهيم يوسف - وسائل الرقابة على الأموال العامة بين الفكر الإسلامي والوضعى. المجلة العلمية - العدد العاشر - كلية التجارة - جامعة الأزهر (1980).

**ثالثاً: الرسائل الجامعية:**

1. الحسين، محمد عوض الكرم - الرقابة على حقوق المودعين في البنوك الإسلامية. جامعة الجزيرة - معهد إسلام المعرفة - السودان - رسالة دكتوراه غير منشورة (2003).

تمثيلهم في الجمعية العمومية للمساهمين كما يمكن للمراجع الخارجي للبنك كتابة تقرير لهم يبين فيه أهم المعالجات المحاسبية التي أثرت على حساباتهم.

5- توصي الدراسة بأن يلزم البنك المركزي المراجعين الخارجيين بكتابه تقارير مالية لأصحاب ودائع الاستثمار أو لمثلهم توضح فيه أهم المعالجات المحاسبية للبنود التي تؤثر في حقوقهم.

6- كما توصي الدراسة أيضاً جمعية المحاسبين القانونيين السودانيين بضرورة تحديد إطار للشكل ومضمون التقارير التي يمكن أن يوجهها المراجعون الخارجيون لأصحاب ودائع الاستثمار. وقد أشارت الأدبيات إلى أن المصارف الإسلامية نشأت ومارست نشاطها دون أن يعد المحاسبون أنفسهم لتوفير التكاملة والمناسبة مع طبيعة نشاطها.

**المراجع**

**أولاً الكتب:**

1. إبراهيم، أحمد بك - العاملات الشرعية المالية - دار الأنصار - بيروت (1991).

2. البعلى، عبد الحميد محمود. الاستثمار والرقابة الشرعية في البنوك والمؤسسات المالية الإسلامية: دراسة فقهية وقانونية ومصرفية - مكتبة وهبه - القاهرة (1989).

3. سراج، محمد أحمد - النظام المصرفى في الإسلام - دار الثقافة للنشر والتوزيع - القاهرة - (1981).

4. سويف، محمد - إدارة المصارف التقليدية والمصارف الإسلامية: مدخل مقارن - القاهرة - دار الطباعة الحديثة (1987).

5. شحاته، حسين: المراجعة والرقابة بين الفكر الوضعي والإسلامي. كلية التجارة - جامعة الأزهر - القاهرة (1990).

6. عطية، جمال الدين: البنوك الإسلامية بين الحرية والتنظيم. التقليد والاجتهاد، النظرية والتطبيق - كتاب الأمة - الطبعة الأولى (1987).

7. عطية، محمد كمال - نظم محاسبية في الإسلام - مكتبة وهبه - القاهرة (1989).

# نحو رؤية جديدة للاستخدام الفاعل لإدارة المخاطر في المصارف السودانية



ياسر جامع  
مستشار التمويل الأصغر



إستخدام صيغ أخرى غير المربحة لتجنب ما وقع  
فيه الغرب.

كماتناول المقال ضرورة النظر الى ادارة المخاطر بصورة  
تكاملية بالاستفادة من النظريات التنافسية  
لإيجاد ميزات تنافسية لكل مصرف، والإشارة الى  
ضرورة إستخدام تطبيقات ذات طابع ابتكاري وذكي  
مثل ادارة الجودة الشاملة والادارة بالاهداف والتي  
تجعل من إدارة المخاطر آلية أكثر فائدة وفاعلية مما  
يجري الآن بالمصارف السودانية.

تضمنت توصيات المقال ثلاثة محاور أساسية: ضرورة  
الاستخدام الأمثل لآلية إدارة مخاطر الأصول والمطلوبات  
Asset Liability Risk Management (ALRM) وبناء  
نظام للمتابعة والرقابة يقوم على أساس إدارة المخاطر.  
بالإضافة الى الدخول في أسواق تعمل بطبيعتها على  
إمتصاص المخاطر بتنوعها وتبعيتها.

## الجوانب التعريفية بإدارة المخاطر:

تقوم المصرف والمؤسسات المالية بصورة عامة بدور  
الوساطة بين المدخرين والمستثمرين. وذلك لتميزها  
عن غيرها في ادارة الأموال من الأعمال الأخرى  
ويتمثل ذلك في الجوانب التالية:

1. المقدرة في الحصول على معلومات عن  
الأسواق المالية.

## مقدمة:

المراقب للمصارف السودانية الوطنية وبرغم الفرص  
الكبيرة التي أتيحت لها والخبرات التي راكمتها في  
مجال الصيرفة الإسلامية والتي ترعرعت في ظل  
نظام مصري إسلامي سبق الكثير من دول العالم  
في هذا المجال، إلا أنها واجهت عدد من التحديات  
ضاعفت من سرعة تدهور مؤشراتها وظهور عدد  
من المنافسين. وقامت أنظمتهم على الأسس  
والمتطلبات العالمية والإقليمية للمصرف العصري.  
ومن بين نقاط الضعف يلاحظ أن هناك ضعف في  
قدرة المصرف السودانية الوطنية على تطوير نظم  
فعالة وقوية لإدارة المخاطر. وقد جاءت إدارة المخاطر  
كأحد مطلوبات بنك السودان المركزي. بهدف  
تحسين الأوضاع.

يهدف هذا المقال الى تنشيط الحوار وتسلیط الضوء  
على تجربة إدارة المخاطر في المصارف السودانية. وقد  
تضمن المقال أهمية نظم ادارة المخاطر وما يمكن ان  
تقوم عليه هذا النوع من الادارات. متناولًا جزءاً خليلاً  
عن الموضوع عن المصارف السودانية وموجهات  
عملها في هذا المجال. وما تعرضت إليه المصارف  
الغربية خلال فترة الأزمة المالية العالمية والفرص  
المكنة للمصارف السودانية لتفادي المخاطر مع

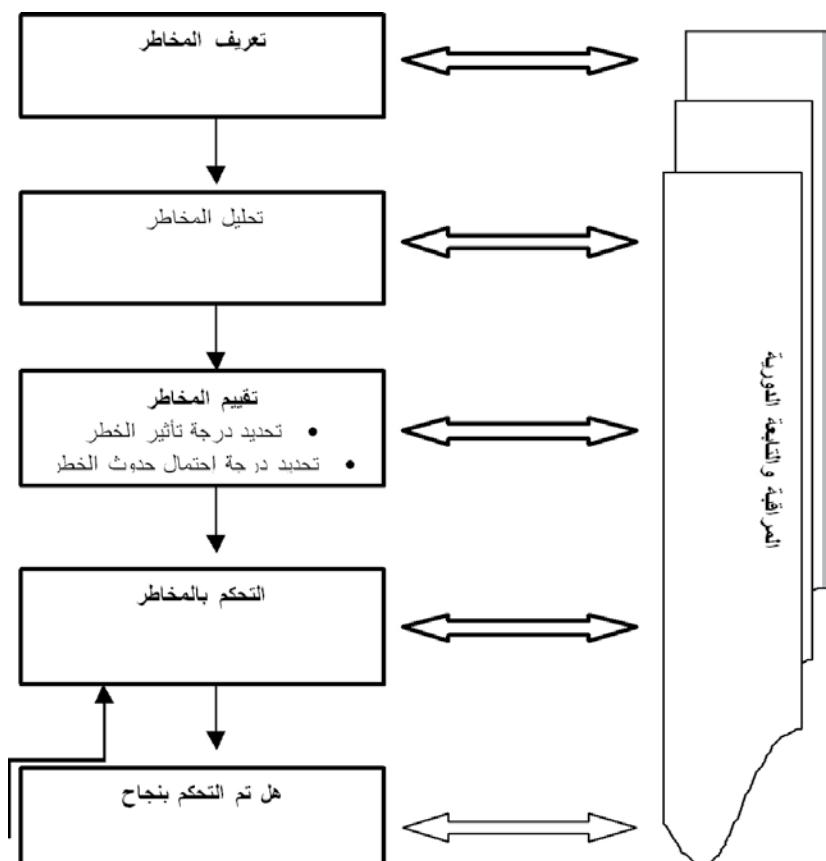
4. القدرة على توضيح عوامل عدم اليقين.
  5. القدرة على بناء تنبؤات على أقصى ما يمكن من الرؤية للحصول على المعلومات.
- ولإدارة المخاطر هنالك إجراءات وآليات يجب التعامل معها ترتبط بالتعرف على الخطر وتحليله وتقييمه ومن ثم التحكم فيه ويتزامن ذلك مع المراقبة والمتابعة الدورية كما في الشكل رقم (1).
- يتضح ما ذكر بان نظام إدارة المخاطر يقوم بإضافة قيمة لنظام العمل المصرفي الا انه يمكن طرح عدد من التساؤلات أهمها:
- لماذا لا تتطابق هذه الجوانب النظرية بما هو موجود في واقع الحال السوداني؟ ما هو السلوك المتبعة في المصارف السودانية ولماذا تميل إلى اعتبار أن إدارة المخاطر محدّدات نحو الإنطلاق للربحية؟ ولماذا تضمّ آليات وسياسات وإجراءات إدارة المخاطر بشكل يجعلها أكثر ميلاً إلى تحجيم النشاط الأكثريحاً؟

#### الوضع الراهن للمصارف السودانية:

يرى البعض بأن إدارة المخاطر تعني تحجيم النشاط وتفادي الخسائر التي يمكن أن تتحملها المصارف وفقدانها ممتلكاتها. وهنالك اعتقاد بأن إدارة المخاطر هي خط الدفاع الأول لحماية حقوق المودعين وتليها التعريرات للمخاطر بأنها أي (المخاطر) هي احتمالات الوصول النتائج السالبة على أداء المصرف. وقد تتعكس هذه النتائج في شكل خسائر مباشرة في ربحية المصرف أو راس ماله *Direct loss* أو بصورة غير مباشرة تمثل في فرض قيود على المصرف قد من مقدرته في تحقيق أهدافه بالصورة المطلوبة. ان المراقب لما يجري في النظام المصرفي في السودان يجد أن مؤشرات أداء المصارف تتساوى وتتشابه إلى درجة كبيرة. ومن أحد مقاييس اضافة القيمة المضافة ارتفاع القيمة السوقية لأسهم المصرف، التي تقوم على أساس تقديرات المؤسسات والمعاملين في الأوراق المالية، والتي تبني

2. الكفاءة التشغيلية للموارد المالية وإدارتها.
  3. القدرة والملاءة المالية في أي وقت.
- كل هذا يحتاج إلى قدر من الرؤية الثاقبة لإدارة المخاطر نيابة عن الآخرين. وهذا ما يستوجب من هذه المصارف ممارسة أعمالها في ظل التنافس للمصرف مع غيره من المصارف أو الأعمال الأخرى. ولما تقدم صلة كبيرة بقدرة المصرف على إدارة المخاطر وذلك لأن إدارة المخاطر يجب أن لا تأتي خصماً على روح المبادرة والإبتكار وهي ما أوكل به المودعين والمستثمرين المصرف لتعظيم الفائدة كل حسب أهدافه. وهذا يحتم على المصرف أن يعمل على تطوير إدارة فعالة تتعامل مع مزاج من التوقعات. ولذا فإن إدارة المخاطر يجب أن تتميز بالآتي:
1. إضافة عائد للمصرف أي تحقيق أرباح بالتركيز على العائد والمخاطر.
  2. تكاملها مع الإجراءات التنظيمية للمصرف.
  3. أنها جزء لا يتجزأ من كل مكونات خطوات اتخاذ القرار.

شكل رقم (1)



تتضمن هذه الإستراتيجيات نقل الخاطر إلى جهة أخرى وتجنبها وتقليل آثارها السلبية وقبول بعض أو كل تبعاتها». وقد واجهت المصارف الغربية مشكلة الانهيار برغم وعيها بأن الدخول في الخاطر يعني التوقع لعائد محسوب بمقدار العائد المتوقع من العملية المنفذة وبرغم ما تملك من تقنيات لآليات كفؤة لقياس الخاطر وتقييمها؟ وهذا ما نافق عليه بأن الأنظمة المالية الإسلامية قد تحتاج إلى إعادة النظر رؤية للمخاطر تعتمد على منظور مختلف. وتأتي الإجابة بأن المصارف والمؤسسات المالية الغربية لم تكن تستغل قدراتها في العمل على قياس مخاطرها بل كانت تقيس احتساب الآخرين من المستثمرين والمدخرين لخاطرهم كأثر نفسي يعتمد فيه على قياس توقعات السوق لاتخاذ قرارات المستثمرين المبنية على رد الفعل النفسي لدى حدود الأفراد للدخول في مخاطر العمل. وتبني على ذلك مستوى رضاء هؤلاء الزبائن. وتدرجت المصارف وبيوتات الأعمال الغربية في تحويل المخاطر وادارتها إلى أن أصبحت تعمل في إدارة تقليل الخاطر عبر بيعها وشراعها للمشتقات the derivatives، كما قامت ببيع الديون ذات الخاطر الأكبر ويتم تداولها من مؤسسة إلى أخرى. وبناءً على ذلك أصبحت المؤسسات المالية مشترية وبائعة للديون والمخاطر أكثر منها هيئات عاملة في الوساطة المالية الحقيقة وفق الاستثمار في الأعمال الحقيقة. كما أن الأنظمة المصرفية والمالية الغربية تقوم على الفلسفة الريوية كونها أدوات تعمل على تداول المال دون النظر إلى أهمية ضرورة التأثير بدورة إنتاج يعمل فيها الإنسان على استخدام الأمثل لما استخلف فيه من رب العالمين. وهذا يشكل فارقاً كبيراً بين الأنظمة المالية التي تعمل وفق الضوابط الشرعية الإسلامية والنظام المالي الغربي الذي يقوم على المعاملات الريوية أو ما يجب أن تقوم عليه فلسفة العمل الإسلامي. يعتمد النظام المالي الإسلامي على قاعدة أساسية تربط الارباح (المغانم) بالخسارة (الغرم)، وهي الغنم بالغرم أو الغرم بالغنم ونها عن المغامرة بالمال إذ نها عن بيع الغرم وربط الخراج بالضمان. وتشابه المخاطر

على معايير تقييم مستقبل ومؤشرات مستوى ربحية المصرف ومستقبل قيمة أسهمه في السوق. وهذا يأتي نتيجة التوقعات المبنية على الربحية ونمو قيمة الأسهم. وبرغم أن الإدارات التنفيذية للمصارف دائماً ما تحرص على تفادي وتجنب الخاطر الخاصة بالتمويل من خلال تنوع الصيغ ذات المردود العالي وفقاً لقدرات المصرف. ووجود أ MATRIX انتاج وصيغ مختلفة، إلا أنه يلاحظ أن هناك سيطرة للنقطة على جميع خطوط الإنتاج / الاستثمار والتمويل التي تعمل عليها المصارف واستخدام صيغة واحدة للتعامل هي صيغة المراقبة، باعتبار أن أوزان مخاطر المرباحات أقل من الأوزان المحددة للمضاربة والمشاركة.

أضف إلى ذلك أن المصارف السودانية تتعامل مع نوع واحد من الطلب الموجود في السوق وهو التركيز ما أمكن على الشركات الكبيرة أو الحكومة متجاهلة بذلك قطاع الأعمال الصغيرة والأصغر المتنوع والذي يزيد حجمه على الشركة وتتنوع إحتياجاته استخداماته المريحة للنظام المالي الرسمي.

يأتي هذا بعكس ما تقول به الحزم النظرية التي تبني على أن الخطأ في المجال المالي ينبع من تجاهل الشريك المصاحب لنسبة عائدات معينة. وعادة ما يتم وصف وحساب هذا المعدل بصورة احصائية ترتبط بتذبذبات العائد المتوقعة وهذا مانعنيه. وإدارة المخاطر في العمل المالي أو في أي مؤسسة للاعمال هي النشاط الإداري الذي يهدف إلى التحكم بالمخاطر وتحفيضها إلى مستويات مقبولة لتساهم مع الآليات الأخرى في عملية تعظيم الربح دون أن تتيح أي مساحة لفقدان الفرصة المتاحة للمصرف من إستغلال واستخدام موارده أستخدامة أمثل. وبيور د. صديق طلحة في كتابه التمويل الإسلامي في السودان التحديات ورؤى المستقبل بأنه «مع تطور التقنيات الحديثة أصبحت مفاهيم المخاطر تخضع للعديد من المعايير والتقييم والقياس. وبشكل أدق يمكن القول أن إدارة المخاطر هي عملية تحديد وقياس والسيطرة وتحفيض المخاطر التي تواجه المصرف. وبشكل عام فإن إدارة المخاطر هي عملية قياس وتقدير للمخاطر وتطوير إستراتيجيات لإدارتها.

القطاع المصرفى. يجب ألا تقتصر النظرة إلى إدارة المخاطر على مخاطر التمويل، الاستثمار، رأس المال والسيولة من جانب الأصول ولكن يجب أن تتعدها ببراعة الآتى:

\* التعامل بتكميلية مع إدارة مخاطر الأصول والمطلوبات Asset and Liability Risks وبدأت النمط الذى تتعامل به المصارف خجاه مخاطر الإئتمان والتشغيل.

\* نقل مسئولية إدارة المخاطر من مجالس الادارات والادارات التنفيذية الى جميع العاملين بالمؤسسة بشكل تكاملى.

\* نقل جزء من مسئولية تحمل المخاطر الى الأطراف خارج المؤسسة سوى كانوا من المستثمرين / عملاء أو جهات تدير صناديق تكافلية أو شركات تأمين للتحوط للمخاطر الغير محتملة.

\* الاستفادة من التقدم التقنى وبحوث السوق وادارات التطوير في استباق الآخرين بنظام فعال للتحليل والقراءة السليمة للتوقعات.

#### **إدارة المخاطر في المصارف السودانية:**

تم إجراء عدد من المقابلات مع الادارات المختلفة بالمصارف السودانية شملت ادارات الاستثمار، المخاطر، الشئون المالية واتضح الآتى:

1/ ليس هنالك تكامل بين الادارات المختلفة بالمصرف يدمج إدارة المخاطر في أنشطة، سياسات والإجراءات التي تقوم بها الادارات الأخرى وذلك لجعل إدارة المخاطر أحد الآليات الذكية والأدوات المستخدمة لنجاح عمل الادارات الأخرى وتحقيق الأهداف في محمل الحصيلة النهائية.

2/ أغلب إجراءات إدارة المخاطر دائماً ما تتم لاستيفاء متطلبات إدارة الرقابة الوقائية بينك السودان المركزي لادارة المخاطر، بالتركيز على مخاطر الإئتمان وتجاهل المخاطر الأخرى مثل مخاطر التشغيل والسيولة، والسوق رغم أن المنشور الصادر من بنك السودان المركزي حول تطبيق معايير كفاية رأس المال في مارس 2009 حاول أن يضييف البعد الخاص الذي تم وضعه بواسطة مجلس الخدمات الاسلامية في ديسمبر 2005 إلا أنه ما زال هنالك اختلاف حول النظر إلى إدارة المخاطر كآلية لتعظيم الأرباح وتحقيق

وتختلف بين النظام المالي الغربي والاسلامي فنجد مخاطر الإقراض/ الإئتمان، السيولة، الأسعار والأسهم كمخاطر مصرفية ومخاطر التشغيل والمخاطر القانونية والسوق والسياسة. بينما هنالك مخاطر خاصة بالنظام المالي الاسلامي من بينها مخاطر الصيغ، مخاطر طرق التعامل ومخاطر عدم الالتزام بالضوابط الشرعية سوى من قبل العميل أو العاملين بالصرف. وهنالك جانب هام يجب أن ننظر إليه وهو النظر إلى مخاطر المطلوبات بجانب مخاطر الأصول. وهذا يعني أن احتساب الأصول الخطيرة فقط ليس كافيا بل يجب أن نتعدها إلى نظام متكامل يتعامل مع مخاطر الأصول والمطلوبات Asset & Liability Risk Management بالإضافة إلى مخاطر التشغيل والإئتمان التي يجب أن تولى أهمية باعتبار ان استخدام الصيغ المختلفة للتمويل الاسلامي تحتاج إلى نمط مختلف وترتيبات لإدارة المخاطر وذلك ما ذكر في قاعدة لا خراج بلا ضمان وهنا لا يعني بالضمان ما هو متعارف عليه بل المقصود به الترتيبات المؤسسية والإجرائية التي تعمل على توفير الطمأنينة للمصرف بأن سير العملية حسب ما هو مطلوب ويحقق الأهداف، وهذا يحتم ضرورة أن يقوم المصرف على المستوى الاستراتيجي والاستثماري على ترتيبات مؤسسية تعمل على بناء نظام للرقابة والاشراف مبني على إدارة المخاطر.

#### **ضرورة تكاملية نظام إدارة المخاطر مع أهداف المصرف:**

من الضروري التعامل مع إدارة المخاطر بنظرة شاملة تهدف إلى تكامل نظامها مع أهداف وأليات المصرف لتحقيق الربحية المرجوة. ويقوم النظام المالي الاسلامي بعملية ادارة مخاطر عبر آليات فعالة تنتج عنها أرباح تأتي بالفائدة للجميع، وهذا لا يتأتي إلا بالنظر إلى المخاطر بنظرة شاملة يمكن من ابتكار آليات متكاملة مع بقية الآليات المستخدمة في ادارة الموارد بالصرف يتدخل فيها مفاهيم ذات ارتباط بادارة الجودة الشاملة TQM لادارة المخاطر واستخدام الميزات التنافسية للتفوق على المنافسين والنظراء peers & rivals في

3/ رفع القدرات في استنباط منتجات مالية مبتكرة ومبنية على صيغ أخرى غير صيغ المربحة والتي لا تتطلب ضمانات إلا حالات التقصير والتعدي دون الحاجة إلى طلب ضمانات للإئتمان. ويطلب ذلك وبشكل استباقي استقراء المخاطر وايجاد طرق الحماية المختلفة من خلال رفع الكفاءة. التأمين واستنباط سلسلة قيمة Chain Value فعالة تعمل على نظام الربط الأمامي والخلفي لجعل العمل المصرفي قيمة مضافة للأعمال وخلق شبكة تعمل على الإدارة الذاتية للتمويل.

(3) النزول إلى وسط وقاعة السوق للاهتمام بالتمويل الصغير والأصغر، بالإضافة إلى التعامل مع حزم منتجات تعتمد على صيغ المشاركات وذلك للآتي:

- \* تقليل وامتصاص مخاطر محافظ التمويل ذاتياً من خلال استخدام المحفظة المتنوعة المتعددة طويلاً الأجل ذات العائد المتنامي وفقاً للخبرة المتعددة للمصرف والزيائن.

\* أن التعامل مع الأعمال الصغيرة بطبعته يتوجه في أغلبه للنمو كناتج طبيعي لميل الأعمال الصغيرة تراكم رأس مالها العامل أملأ في أن تصبح أعمال كبيرة، وبالتالي ت نحو هذه الأعمال إلى النزعة نحو تراكم المدخرات والتي تعني في بعض مراحلها موارد للمصرف.

\* تجنب منافسة المصارف ذات الطابع الأجنبي والتي تتميز بكبر حجم رؤوس أموالها.

#### المراجع:

- منشورات بنك السودان
- د. صديق طلحة في كتابه التمويل الإسلامي في السودان التحديات ورؤى المستقبل
- McGraw-Hill - Fundamentals of Corporate Finance and Brealey
- Ross, Westerfield, Jaffe Corporate Finance.2002 McGraw-Hill
- كارلا بروم، إدارة الأصول والخصوم لدى مؤسسات التمويل الأصغر المتقدمة للودائع
- محاضرات جامعية غير منشورة - برنامج ماجستير إدارة الأعمال مدرسة العلوم الإدارية - جامعة الخرطوم.

الربحية على منافسي السوق وكادارة تنفيذية للمصرف يمكن لها.

3/ لا يتم نقل مخاطر الإئتمان للمستثمر الممول عبر نوع المشروع ولاصيغة التمويل. أذ يتم التعامل عبر صيغة المربحة دون الصيغة الأخرى. وبالتالي يتم نقل المخاطر إلى الضمان المتمثل في الغالب في الرهن العقاري وخرص ادارات المخاطر إلى التفكير بإمكانية تأمين عمليات التمويل من خلال المقدرة على تقييم الضمان والقدرة على تسييله. وتشير التجربة إلى أن المصارف تتجنب التعامل مع الصيغ الأخرى التي لا تتطلب ضمانات إلا حالات التقصير والتعدي ما يجعل الذهنية التي تدير مخاطر المصارف متوجهة بانتظارها نحو إدارة سهلة تتميز بها صيغة المربحة.

#### الخلاصة والتوصيات:

وتوصي الورقة بالآتي:

(1) أن تعمل المصارف على إعادة هندسة إدارة المخاطر وفقاً للآتي:

- 1- آليات إدارة مخاطر الأصول والمطلوبات.
- 2- بناء نظام للرقابة يقوم على أساس إدارة المخاطر.
- 3- الدخول في أسواق تعامل بطبعتها على إمتصاص المخاطر بالتنوع والتعدد.

(2) النظري كيفية إيجاد وتطوير نظام رقابي وإشرافي مبني على استصحاب إدارة المخاطر وذلك بالآتي:

- 1/ ضرورة تطوير نظم لدراسة وبحوث السوق والتعامل وفقاً للأعمال المريحة حسب التصنيف، وجعل المنتجات المالية وفقاً لذلك. وليس على أساس ما تخرج به قريحة العاملين بالمصرف من منتجات مبنية على لواح وإجراءات تنتظر قبول طلبات الزيائن. ويجب أن تستصحب دراسات السوق من جانب آخرى تعمل تصنيف العملاء من نواحي مختلفة بما فيها الجوانب السلوكية.

2/ بناء وتطوير نظام معلوماتي تقني مبتكر وفعال يتميز بالشمولية والفاعلية لاستقراء المخاطر ويتنااسب مع قدرات وأنظمة المصرف المختلفة. بدلاً من الانكفاء فقط على تركيز ادارات المخاطر على دقة القوائم المالية، التطابق مع المعايير والنسب المالية ونظم المراجعة الداخلية لتفادي الفساد الداخلي والاختلاسات وتقييم وتقدير الضمانات.

# أضواء على سياسات بنك السودان المركزي الدارية

سياسات



مصطفى عبد القادر دينار - إدارة البحوث والتنمية



والنباتات والزهور ما عدا الفصائل والشتوى. ملحق إدارة السياسات رقم (2011/3) بتاريخ 29 يناير 2011 والخاص تعديلات ضوابط النقد الأجنبي (ضوابط الصرافات). وتم بموجبة زيادة المبالغ الخصصة للمسافرين. حيث تم تعديل البند الأول من ملحق إدارة السياسات رقم 9/2010 المتعلق بعمليات النقد الأجنبي بغرض السفر. وتقرر السماح لشركات الصرافة بالبيع لغرض السفر نقداً أو خطوياً لكل من دول الأردن، مصر، وسوريا مبلغ لا يتجاوز 1500 يورو (فقط ألف وخمسمائة يورو). أو ما يعادلها من العملات الحرة الأخرى.

أما بقية الدول فيتم بيع مبلغ لا يتجاوز 2000 يورو (فقط ألفي يورو) أو ما يعادلها من العملات الحرة الأخرى، وذلك بعد استيفاء المستندات المؤيدة للسفر.

منشور إدارة السياسات رقم (2011/4) بتاريخ 29 يناير 2011 والذي ينظم صادر الذهب الحر حيث تم إلغاء كافة الضوابط والإجراءات التي تنظم صادر الذهب الحر عدا الضوابط الخاصة بعقود الصادر، استثمارات الصادر، سجلات المصرف،

تم إصدار عدد من المنشورات خلال الربع الأول من العام 2011 في إطار مراجعة وتطوير سياسات البنك المركزي، وشمل ذلك الآتي:

## منشورات إدارة السياسات

منشور رقم (2001/1) بتاريخ 9 يناير 2011، والخاص بمنع استيراد بعض السلع. حيث تم إصدار هذا المنشور بالتنسيق مع وزارة التجارة الخارجية وفقاً للقرار الوزاري رقم (2) لسنة 2011 والذي تقرر بموجبة حظر مجموعة سلع من الاستيراد تشمل الأثاثات بأنواعها (حديد، خشب وألمنيوم)، الحيوانات الحية والطيور ما عدا الكتاكيت والأبقار والماعز المستوردة للتربية، المياه الغازية والمعدنية، اللحوم الطازجة والبرد ب بأنواعها، الأسماك، الحلويات السكرية، السيارات المستعملة، منتجات الدقيق والنشا (النشويات) بسكويت، شعيرية، مكرونة، الجلود الخام والجلود المصنعة، الحرير ومنتجاته، مصنوعات الريش والزهور الصناعية، المظلات والعصي، منتجات القش والقصب والسلال والقنا، منتجات الألبان والبيض ما عدا لبن البدرة لاستخدامات المختلفة، منتجات البلاستيك المصنعة، الأشجار

العامة للأسواق المالية براجعة شهرية ل الصادر الذهب الحر وفقاً للنموذج المرفق وكشف حساب شهري بحصيلة صادر الذهب.

**منشورات إدارة تنمية وتنظيم الجهاز المصرفى:**  
منشور رقم (2011/1) بتاريخ 4 يناير 2011 والخاص بتنظيم عملية الرهن العائمه والذي يأتي إلهاقاً للمنشور 2011/5 بتاريخ 23/3/2010. وتقرر فيه تعديل الفقرة (2) من المنشور (2010/5) بأن تكون الآلات والمعدات والماكينات مثبتة على أرض ملوكه للعميل طالب الرهن العائمه أو مؤجره بواسطته لفترة طويلة تزيد بعامين أو ثلاثة أعوام عن تاريخ سداد التمويل. على أن تظل باقي فقرات المنشور دون تعديل.

منشور رقم (2011/2) بتاريخ 4 يناير 2011 والخاص بخطابات تنفيذ أعمال التشييد (قطاع المقاولين) وتقرر فيه تخفيض الهاشم النقدي على قيمة الضمان من 10% إلى ما لا يقل عن 5% بالنسبة لخطابات الضمان المتعلقة بالأداء أو التعهدات كما هو الحال في المقاولات والعطاءات. وفيما يتعلق بقبول منزل الأسرة كضمان للتمويل يمكن النظر في طلبات المقاولين كل على حده. أما الضمانات والرهونات لخطابات الضمان لأعمال المقاولين بالضمان والرهونات يمكن أن يصدر بنسبة 10% بدلًا عن 125% بعد النظر في طلبات المقاولين كل على حده.

وأخيراً يمكن قبول تمويل المقاولين بضمان العقد المنفذ، إذا ما كان هنالك عقد موقع مع جهة حكومية بعد موافقتها على خوبل المستحقات للبنك مع مراعاة منح التمويل حسب شهادات الإجاز (جزئه). ولا يمكن قبول العقد ومنح التمويل كاملاً.

والشحن الوارد بالفصل الثالث بكتيب ضوابط وتوجيهات النقد الأجنبي للعام 2010م. على أن تكون ضوابط وإجراءات صادر الذهب الحر على النحو الآتي: أولاً: تسجيل المصدرين. يجب تسجيل مصدرى الذهب (بما فيهم الشركات العاملة في تصدير الذهب)، لدى بنك السودان المركزي وفقاً للاستماراة المرفقة، وتم إلزام المصارف على التعامل مع المصدرين المسجلين لدى بنك السودان المركزي فقط. وسيتم مد المصارف بقائمة بأسماء المصدرين المسجلين وبأي تعديلات تطرأ عليها في وقته. ثانياً: طريقة التصدير: يجب أن تكون طريقة الدفع المستخدمة في صادر الذهب هي طريقة الدفع المقدم بتحويل القيمة من الخارج. ويجب على المصارف بعد استلام قيمة التحويل من الخارج للذهب المصدر عن طريق الدفع المقدم - استخراج استماراة (R) للمصدر لتقديمها لسلطات الجمارك لتكميله إجراءات التصدير. ويجب على سلطات الجمارك مطالبة المصدر باستماراة (R) واستماراة الصادر (EX) عند التصدير. ثالثاً: حصيلة الصادر يتم شراءها من صادر الذهب الحر لصالح بنك السودان المركزي بسعر الصرف الذي يتم تحديده من بنك السودان المركزي. على أن يقوم بنك السودان المركزي بمد المصارف بسعر الصرف الذي يتم به شراء الحصيلة بصورة يومية. ويقوم كل مصرف بفتح حساب باسم (حصيلة صادر الذهب - بنك السودان المركزي) تتم تغذيته بحصيلة صادر الذهب المشتراء لصالح بنك السودان المركزي. وسيقوم بنك السودان المركزي بتحديد أوجه استخدام حصيلة صادر الذهب. رابعاً: البيانات الإحصائية المطلوبة: يجب على البنوك أن تمد بنك السودان المركزي - إدارة النقد الأجنبي بالإدارة

# السياسات الاقتصادية الراهنة في السودان الواقع والتحديات



رصد ومتابعة: د. عبد الباسط محمد المصطفى جلال  
ادارة البحث والتنمية

## والتحديات:

قامت الأستاذة ابتسام حسن على جدعة (وزارة المالية والاقتصاد الوطني الأخلاقي) بإعداد وتقديم الورقة وترأس الجلسة د. طه بامكار و د. محمد درار الخضر (معقباً). وقد تناولت الورقة المخاور التالية:

- تطور السياسة المالية خلال الفترة من 2007-2010م.
- موازنة العام 2011م (السمات العامة، الأهداف والسياسات والتحديات).
- تقييم الوضع الاقتصادي الراهن ودعوي إصدار الإجراءات الاقتصادية الأخيرة.
- تحديات مرحلة ما بعد الاستفتاء.

تحدث مبتدئ النقاش عن المرض الهولندي في الاقتصاد ومقارنته بحالة السودان واقتصر للافيفه ضرورة السعي للخروج من مصيدة الدولار (بواسطة البنك المركزي) ومصيدة البترول (بواسطة وزارة المالية) مع التركيز على الاستثمار في القطاع الزراعي وضرورة دعمه من قبل الدولة.

- جاءت ابرز المداولات على النحو التالي:
- لم تستتمل الورقة على رؤية مستقبلية للاقتصاد السوداني.
- قسمة البترول هل هنالك تحديد لها في مرحلة ما بعد الانفصال.

- الإجراءات الخاصة بتنقييد الرسوم والجبايات على مشروعات التمويل الأصغر.

- عدم تضمين اثر التهرب الجمركي على الإيرادات العامة ضمن السياسة المالية وتحديد الفاقد الضريبي.

- دعم الولايات من قبل وزارة المالية ومعايير العلاقة بين المركز والولاية.

- إمكانية أن خل سلع الصادر كبديل متى ما تم إلغاء الرسوم كذلك هنالك غياب للدور الرقابي للمالية في هذا المجال.

نظمت الإدارة العامة للسياسات والبحوث والإحصاء بنك السودان المركزي بالتعاون مع فرع بورتسودان ندوة حول السياسات الاقتصادية الراهنة في السودان الواقع والتحديات وذلك بحاضرة ولاية البحر الأحمر مدينة بورتسودان. أقيمت الندوة في فبراير من العام 2011 بقاعة السلام بأمانة حكومة ولاية البحر الأحمر حيث شرف الندوة بالحضور السيد/ صلاح سر الختم كنه والى الولاية بالإذابة، وقيادات الحكومة من وزراء وقيادات القوات النظامية، وممثل المصارف وشركات التأمين، والجهات ذات الصلة إضافة إلى الأكاديميين.

أشاد السيد/ نائب الوالي في استهلالية الندوة بنهج بنك السودان المركزي ودوره الرائد في التوعية وقيادة العمل المصرفية، وأمن على أهمية وفعالية دور البنك المركزي في هذه الفترة، خاصة السياسات التي يرجى منها أن تكون داعمة للإنتاج والإنتاجية وترشيد الاستيراد، وشكر السيد محافظ البنك المركزي على اهتمامه بالولاية من خلال مراعاة خصوصيتها السياحية واستيعابها في إطار السياسات الكلية، إضافة إلى حثه المصارف على تمويل قطاع السياحة، وأمن على أن المرحلة المقبلة تتطلب دوراً أكثر فعالية للتمويل الأصغر، كما أكد السيد الوالي بالإذابة على ضرورة استمرار عقد الورش والندوات مشداً على أهمية الوعي بالسياسات خاصة في المرحلة المقبلة التي تحتاج إلى تضافر الجهود واستيعاب أهداف السياسات.

تم من خلال الندوة تقديم ثلاثة أوراق عمل على النحو التالي:

\* ورقة السياسة المالية في السودان الوضع الراهن والتحديات.

\* السياسة المصرفية والرقابية.

\* دور سياسات النقد الأجنبي في الحفاظة على استقرار القطاع الخارجي بالسودان.

فيما يلي تفصيل موجز لخواص هذه الأوراق:

11 ورقة السياسة المالية في السودان الوضع الراهن



\* المركبات الأساسية في إخراج السياسات (الضبط المؤسسي، إدارة المخاطر، ضبط التمويل المصرفي، تعزيز الشفافية).

\* تحدث مبادر النقاش عن تاريخ السياسة النقدية والمصرفية والرقابية والوضع الراهن، حيث ذكر بان المتبع للسياسات يجدها في منتصف السبعينيات كانت عبارة عن انعكاس للسياسة المالية، وبعد ذلك ظهرت سياسات خاصة بالبنك المركزي (السياسة النقدية والمصرفية والرقابية). كذلك هنالك ضرورة للتأكد من مدى التزام المصارف بالسياسات المعلنة، كما وأشار إلى الافتقار إلى منهجية موحدة للفتيش والرقابة على الأجهزة المختلفة (المصارف، التأمين، غسل الأموال) لذا من الأفضل توحيد الأجهزة الرقابية.

جاءت ابرز المداولات على النحو التالي:

- السياسات الرقابية لا تراعي الفروق بين المصرف فهنالك مصارف متخصصة وأخرى خارجية وأخرى استثمارية، كذلك هنالك تمويل قصير الأجل وأخر طويل الأجل.
- الدول الآن طبقت بازل III ونحن مازلنا في بازل II.
- سوق ما بين المصارف لا توجد صيغة مشابهة لأنظمة التقليدية لنعم الفائدة.
- الافتقار إلى ضوابط حكم العلاقة بين المصرف العاملة داخل المنطقة الحرة.
- ما هو دور بنك السودان الرقابي على البنوك التي تمويل المشروعات الصغيرة، خاصة وان التمويل يتم دون ضوابط ودراسات وافية، وفي بعض الأحيان لا توجه الموارد لتمويل المشروع. كذلك رقابة بنك السودان على بعض الصناديق والمؤسسات هل هي خارجية أم ميدانية.

- ضرورة التركيز على الصناعة بدلاً عن التصدير الخام للمحاصيل الزراعية.

- فقد البترول يمكن أن يعوض عبر إيجار المبناه وخط الأنابيب إضافة إلى خفض مصروفات الوظائف القيادية للجنوبين بالشمال مع الاهتمام بالتعدين.

وقد جاء الرد من قبل مقدمة الورقة حيث تركز في النقاط التالية:

- تم إعطاء القطاع الزراعي الكثير من الإعفاءات الضريبية فيما هي الاستفادة.. وهنالك مساحات كبيرة تحتاج للزراعة ولكن توفر الموارد يقف عائقاً.

- توجد دراسة للرسوم ولتطوير الإيرادات غير البترولية.

- دعم الولايات يكون وفقاً للإيرادات وتم تخصيص مشروعات من قبل المركز وأخرى تختارها الولاية والإتفاق الولائي ليس مسؤولية الحكومة المركزية.

- الحديث عن التهرب الضريبي يشمل التهرب الجمركي على اعتبار أن الجمارك ضرائب غير مباشرة.

- هنالك إيجاد للاعتماد على الذهب كبديل للبترول.

## 12/ ورقة السياسة المصرفية والرقابية:

قام بإعدادها د. عبد الرحمن المهدى زكريا وقدمها الأستاذ عبد العزيز محمد عبد الرحمن (الإدارة العامة للرقابة المصرفية بنك السودان المركزي) ورئيس المجلس د. موسى عبد الله و د. محمد الحاج (معقباً). وقد تناولت الورقة المخاور التالية:

\* أهداف قطاع المؤسسات المالية وفقاً للخطة الإستراتيجية للبنك المركزي خلال الفترة 2007 - 2011م، والتقسيم السنوي لأهداف وسياسات القطاع خلال فترة الإستراتيجية.

- جاءت ابرز المداولات على النحو التالي:
- اختلاف الأسعار ينشأ نتيجة لعدم وجود موارد كافية من النقد الأجنبي مقروناً بسعى الجمهمور للحصول عليه.
  - الندوة جاءت في وقت مناسب مع هيئة الموانئ البحرية، حيث لديها التزامات واتفاقيات مع جهات تقوم ببناء المراقب والمواني الجافة وغيرها. وحتاج هذه الجهات لضمانت. كذلك هنالك قرار استلام النولون بالعملة المحلية، وهذا يضر بالاقتصاد الوطني مما يتطلب أن تكون خدمة البوار خارج بالنقد الأجنبي.
  - ظهور الذهب بإمكانه زيادة حصائل الصادر، إلا أن تقييد المصدر فقط إما بالاستيراد أو بيع الحصيلة للبنك المركزي فيه نوع من التقييد وقد يؤدي إلى عدم تشجيع التصدير.
  - تركيز رد مقدم الورقة في النقاط التالية:
    - هنالك حرص تام من قبل البنك المركزي على خاصية الموانئ البحرية وسيتم معالجة الأمر مع فرع بورتسودان من خلال فتح حساب لها ببنك السودان بورتسودان.
    - تقييد المصدر ببيع الحصيلة أو الاستيراد بها لصالحه أمر ضروري، وهنالك خفيف الآن للمصدرين عبر نسبة المحفز وهي مجذبة إلى حد كبير.
    - قام البنك المركزي بفتح نافذة لشراء الذهب بهدف معالجة الاحتياطي بالنقد الأجنبي ودعمها.
- خلصت الندوة إلى التوصيات التالية:
1. التوجيه من قبل والي الولاية بالإنابة بإقامة ندوة أخرى تضم كل القطاعات الاقتصادية بالولاية في الفترة المقبلة، وذلك بالتنسيق ما بين حكومة الولاية وبنك السودان المركزي.
  2. توظيف السياسات لتكون داعمة للإنتاج والإنتاجية التي تحقق العائد المباشر.
  3. التركيز في الإنفاق الحكومي على الموارد الحقيقة.
  4. التركيز على التصنيع المحلي وعدم تصدير المنتجات في صورتها الخام.
  5. التركيز على ولاية البحر الأحمر كولاية استراتيجية.
  6. توحيد جهاز الرقابة على المصارف وشركات التأمين.
  7. تنشيط دور الجامعات في نشر الوعي بالسياسات الاقتصادية الكلية بين الطلاب والباحثين، إضافة إلى التنسيق بين كافة المهتمين من المهنيين والأكاديميين والمصرفيين في عقد ورش عمل وندوات ضماناً لإخراج السياسات الاقتصادية.
  8. ضرورة مداومة البنك المركزي على دوره في نشر الوعي المالي من خلال إيفاد المختصين في عقد الورش والندوات التنموية والتحليلية لحاجة الولاية إلى تعميق الوعي المالي.

- مخاطر سعر الصرف سبب خسائر للمصارف، مما هي الإجراءات الوقائية التي يمكن أن تضعها المصارف.

وقد جاء الرد من قبل مقدم الورقة حيث تركز في النقاط التالية:

- بنك السودان يفرد سياسات خاصة للبنوك المتخصصة والتمويل طويل الأجل يحتاج لبنوك تنمية.
- هنالك تشجيع لسوق ما بين المصارف سواء بوديعة استثمارية أو مشاركة أو وديعة جارية.
- ضوابط المناطق الحرة شرع في إعدادها، وهنالك لجنة لدراسة ضوابط للمصارف في المناطق الحرة ويتوقع صدورها في الفترة القادمة.
- هنالك دور لرقابة البنك المركزي على المشاريع الصغيرة، وعلى البنوك مراعاة الضوابط حتى تحقق أهدافها وتضمن العائد.
- في مجال التعارض بين الجهات الرقابية هذا يتطلب إزالة التعارض بين القوانين.
- مخاطر أسعار الصرف تحتاج لموازنة بين الأصول والمحصول من قبل المصارف، والالتزام بـ مراكز النقد الأجنبي.

### 3/ ورقة دور سياسات النقد الأجنبي في المحافظة على استقرار القطاع الخارجي بالسودان:

قام بإعدادها وتقديمها د. فتحي الدين حسن إبراهيم (نائب مدير السياسات بالإدارة العامة للسياسات والبحوث والإحصاء) وترأس الجلسة د. مريم أنور و د. فتحي محمد سليمان (معيناً). وقد تناولت الورقة المحاور التالية:

- \* هيكل ميزان المدفوعات، و موقفه بالسودان في الفترة من 1957-2009م.

\* تطور سياسات النقد الأجنبي لمعالجة الاحتلال وشمل: سياسات ما قبل التحرير الاقتصادي، سياسات النقد الأجنبي بعد التحرير الاقتصادي، سياسات النقد الأجنبي عند حلول الأزمة المالية، أهم ملامح سياسة النقد الأجنبي للعام 2011م.

- \* انعكاسات الإصلاحات في القطاع الخارجي.
- \* ملحق بـ معايير قطاع الصادر.

حدث مبادر النقاش عن جودة الورقة وتميزها بالأطر النظرية والعلمية، كذلك أثر النقد الأجنبي في تحقيق الاستقرار الاقتصادي، إضافة إلى أن التغيرات المستمرة تسعى للموافقة بين المستجدات والتاريخ في السياسات دليل على أنها سياسات مرنّة من قبل البنك المركزي تتفاعل مع المستجدات. حيث أن سياسات البنك المركزي خلال فترة الأزمة سياسات رقابية هدفت لـ متصاص آثار الأزمة على الاقتصاد السوداني.

# السوق المشتركة لدول شرق وجنوب افريقيا (الكوميسا)



الطيب احمد عبد الجبار - إدارة السياسات

بين دول شرق وجنوب افريقيا وتحولت منطقة التجارة التفضيلية (PTA) إلى السوق المشتركة لدول شرق وجنوب افريقيا وهي ما يعرف اختصاراً بالكوميسا.

## أهداف الكوميسا:

تهدف منظمة الكوميسا إلى تطوير التعاون بين دول المنطقة في جميع الأنشطة الاقتصادية لتحقيق تكامل تدريجي بين اقتصادياتها بدءاً بمرحلة خير التبادل التجاري مروراً بتوحيد التعريفة الجمركية للدول الأعضاء في تعاملها مع دول من خارج الإقليم (الخاد جمركي).

ثم العمل على خير رؤوس الأموال والأيدي العاملة داخل حدود المنطقة بأسيرها. بجانب تنسيق السياسات المالية والنقدية بهدف إقامة سوق إقليمية مشتركة والتدرج بها في النهاية لإقامة جماعة اقتصادية لدول شرق وجنوب افريقيا.

وتحدّد منظمة الكوميسا إلى عدّة أهداف أخرى. أهمها:  
\* التعاون بين الدول الأعضاء في كافة المجالات الاقتصادية من أجل تحقيق التنمية المنشودة ومن ثم رفع المستوى المعيشي للأعضاء.

\* تحقيق السلام والاستقرار للدول الأعضاء من أجل التنمية.

\* تطوير وتنمية العلاقات بين دول المجموعة وبقية دول العالم.

\* العمل على تذليل كافة العقبات للإسراع في تحقيق النهضة الاقتصادية الأفريقية.

ولتحقيق هذه الأهداف بُعد أن برنامج عمل الكوميسا في مجال تطوير التجارة البينية لدول الإقليم يركّز على النقاط الآتية:

- إزالة الحواجز الجمركية وغير الجمركية.
- وضع قواعد عامة لنشأة السلع.
- إنشاء اتفاقية دفع ومقاصة لتسهيل انسياط التجارة في

## نشأة وتطور الكوميسا:

الكوميسا هي تكتل اقتصادي لدول شرق وجنوب افريقيا وقد استمدّت اسمها من الأحرف الأولى للكلمات الإنجليزية Common Market For Eastern and Southern Africa (COMESA) وحالياً تضم في عضويتها 20 دولة هي السودان - مصر - بورندي - جزر القمر - الكنغو الديمقراطية - جيبوتي - إرتريا - كينيا - مدغشقر - ملاوي - موريشيوس - رواندا - سينيال - سوازيلاند - أوغندا - زامبيا - زيمبابوي - أثيوبيا - وانضمت ليبا حديثاً بعد انسحاب تنزانيا وجميد أنجولا لعضويتها.

## نشأة منظمة الكوميسا:

جاءت الكوميسا في إطار خطة عمل لاغوس (Lagos plan of action) والتي هدفت إلى تقوية العلاقات الاقتصادية بين الدول الأفريقية لتساعد في تحقيق التنمية معتمدة في ذلك على الإمكانيات المحلية والإقليمية وتحقيق التكامل الاقتصادي عن طريق إنشاء جماعات اقتصادية إقليمية فرعية (Sub-Regional) ليتم دمجها في كيان أفريقي موحد. وفي اجتماع فوق العادة للسادة وزراء المالية والتجارة لدول شرق وجنوب افريقيا تم عقده في لوساكا (زامبيا) في مارس 1978م اصدر الاجتماع قرار بإنشاء منطقة التجارة التفضيلية لدول شرق وجنوب افريقيا (Preferential Trade Area for Eastern and Southern Africa States) وفي ديسمبر من عام 1981م قامت 11 دولة من هذه المنطقة بالتوقيع على معايدة تأسيس منطقة التجارة التفضيلية (PTA) وانضم إليهم لاحقاً عدد آخر من الدول. وقد انضم السودان إلى منطقة التجارة التفضيلية بدول الكوميسا في 2 ديسمبر 1990م، وأدى تأخر السودان في الانضمام إلى فقدانه الكثير من الفرص في الوظائف والمساعدات الفنية والمشروعات التي تمولها المنظمة. وفي عام 1994م بدأت مرحلة جديدة في التكامل الاقتصادي

عن متابعة وتنفيذ وتحقيق أهداف الكوميسا. ويجتمع المجلس الوزاري مرة واحدة في العام ومن الممكن دعوته لاجتماع فوق العادة بناءً على موافقة ثلث الأعضاء. ويتخذ القرارات بالإجماع ويكون مسؤولاً عن متابعة وتنفيذ قرارات القمة وغالباً ما يتكون من وزراء التجارة بالدول الأعضاء.

#### لجنة خبراء الأجهزة الحكومية:

تتكون من الخبراء المسؤولين عن مجالات عمل الكوميسا في الدول الأعضاء وفي المؤسسات المختلفة ذات الصلة بعمل الكوميسا وتختص بترقية وتنمية وتنفيذ الخطط في كل القطاعات فيما عدا القطاع المالي والنقدية وتقوم هذه اللجان برفع تقاريرها للمجلس الوزاري إذ تمثل حلقة وصل بين اللجان المتخصصة والمجلس وتحتاج هذه اللجان مرتين في العام بالتزامن مع كل من: اجتماع المجلس الوزاري. واجتماعات قمة رؤساء دول وحكومات الكوميسا.

#### اللجان الفنية:

تشمل هذه اللجان المؤسسات والقطاعات المختلفة. وتحتاج كلما دعت الضرورة لذلك.

#### السكرتارية:

يترأس السكرتارية السكرتير العام للكوميسا والذي يتم تعينه بواسطة القمة لمدة خمس سنوات قابله للتجديد. ويعمل السكرتير العام ومساعديه بالتنسيق مع بقية الأجهزة على تحقيق أهداف الكوميسا من خلال مساعدة المؤسسات على اداء مهامها - وتقوم السكرتارية برفع تقارير اللجان الحكومية إلى المجلس الوزاري.

#### لجنة محافظي البنوك المركزية بدول الكوميسا:

وتكون من محافظي البنوك المركزية بالدول الأعضاء وتختص بالشؤون المالية والنقدية.

وتعني هذه اللجنة بتنمية برامج وخطط عمل التعاون النقدي والمالي. وتقوم اللجنة بالإشراف على اعمال غرفه المقاصة لدول الكوميسا. كما تقوم برفع توصياتها إلى المجلس الوزاري للاطلاع فقط (for noting only) ليقوم برفعها إلى اجتماع قمة رؤساء دول وحكومات الكوميسا

#### اللجان المتخصصة:

تقوم اللجان المتخصصة برفع توصياتها للمجلس الوزاري عبر لجنه خبراء الأجهزة الحكومية و يمكن حصر هذه اللجان فيما يلي:

\* لجنة الادارة والميزانية

\* لجنة الشؤون المالية والنقدية.

\* لجنة التجارة والجمارك.

السلع والخدمات.

- ترقية التعاون في مجال النقل والاتصالات والعمل على تحسين وسائل النقل الموجودة حالياً والتي تربط بين دول المنطقة وكذلك إنشاء وسائل نقل جديدة لتسهيل وتنشيط حركة التبادل التجاري والتكامل الاقتصادي داخل المنطقة.

- وضع ضوابط لتنظيم إعادة التصدير.

- وضع أساس لتسهيل خارة العبور (Transit)

- التعاون في المجال الجمركي (تصنيف السلع - تهديد وتطوير الإحصاء الجمركي).

- توحيد مقاييس ومواصفات السلع المنتجة والمتدولة داخل المجموعة.

- التعاون فيما بين الدول الأعضاء لتحقيق التنمية الزراعية (النباتية. الثروة السمكية. الثروة الحيوانية) لتحقيق الأمان الغذائي على المستوى القومي والإقليمي.

- تحقيق التنمية الصناعية مع التركيز على التصنيع الزراعي من خلال استحداث وتطوير الصناعات الأساسية والإستراتيجية وذلك بغرض تحقيق الاستغلال الأمثل للموارد المتوفرة بدول المجموعة (موارد زراعية - معدنية ... الخ).

- تشجيع إنشاء اتصالات مباشرة وتنظيم تبادل المعلومات بين التنظيمات التجارية مثله في المؤسسات التجارية الحكومية. مؤسسات التسويق. مؤسسات تنمية الصادرات. الغرف التجارية. اتحاد أصحاب العمل... الخ.

- التعاون والعمل الجماعي لترشيد استخدام الطاقات القطرية المتاحة (مالية - طبيعية) بما يساعد في تحقيق أهداف الكوميسا.

#### الهيكل التنظيمي للكوميسا:

يتشكل الهيكل التنظيمي لأعمال الكوميسا من الأتي:

#### القمة:

تتكون من رؤساء الدول الأعضاء بالمنظمة وهي أعلى جهاز مسؤول بالمنظمة. وتقوم بالنظر في السياسات العامة التي حقق أهداف الكوميسا بالإضافة إلى الإشراف على أداء المهام التنفيذية بما يضمن تحقيق الأهداف الموضعة.

وتتخذ القمة القرارات بالإجماع وتكون القرارات المتخذة ملزمة لكل المؤسسات. وعادةً جتمع القمة مره واحده في السنين او بناءً على دعوه لاجتماع فوق العادة بشرط موافقة ثلث الأعضاء.

#### المجلس الوزاري:

ويتكون من الوزراء المعينين في كل دولة عضو ويكون مسؤوال

- تهدف المنظمة في مجال التجارة والجمارك إلى الآتي:
- \* تحرير بطاقة المنتجات الزراعية.
- \* تطبيق إجراءات الحجر البيطري والزراعي.
- \* جمجمة المعلومات الخاصة بالعوائق غير الجمركية.
- \* تنمية التجارة وبرنامج الترويج.

- \* تحديث وتطوير الإحصاءات عن طريق الإسيكودا ASYCUDA والإحصاء (Euro) وهي أنظمة لإدخال ومعالجة البيانات.
- \* تطبيق مشروع الضمانات على المستودعات الجمركية.
- \* تصنيف السلع التي سيتم تطبيقها في التعريفة الجمركية الخارجية الموحدة.
- \* تطبيق منطقة التجارة الحرة للسوق والمراحل التي تليها.

#### مجال التعاون النقدي والمالي:

يعتبر برنامج التعاون والتناسق النقدي من أهم البرامج التي تتبناها الكوميسا. وقد ظهرت الموجة لهذا البرنامج بعد توقيع اتفاقية الكوميسا، إذ كان لابد لدول الكوميسا من العمل على تنسيق سياساتها التجارية والاقتصادية والمالية والنقدية بغض أحداث نوع من التجانس في هذه السياسات ومن ثم تقليل الفوارق الكبيرة في المؤشرات الاقتصادية الكلية.

وفي هذا السياق قامت السكرتارية العامة للكوميسا بوضع برنامج للتناسق النقدي والمالي بين دول الكوميسا وقد تم تقسيم هذا البرنامج إلى أربع مراحل روعي فيها التدرج في التطبيق وصولاً إلى مرحلة الوحدة النقدية في عام 2024 والمراحل هي:

#### المراحل الأولى: 1996 - 1997

هدفت هذه المرحلة إلى تحرير كافة القيود المفروضة على التجارة وتحرير الدفعيات الجارية بما فيها التحويلات الرسمية، على أن يتم تسوية كافة المعاملات التجارية عبر غرفة المقاصلة. ولتحقيق ذلك يجب على دول الاعضاء تنفيذ ما يلي:

1/ إزالة كافة القيود المتعلقة بأسعار الصرف وقديمه وفقاً لآلية السوق والاستفادة القصوى من الشيكات السياحية (سابقاً) لمنطقة التجارة التفضيلية في تسوية المعاملات بالنقد الأجنبي.

2/ رفع معدلات النمو الاقتصادي.

3/ تقليل استدانة الحكومة إلى حوالي 20% من إجمالي الإيرادات.

4/ تخفيض معدل نمو الكتلة النقدية إلى أقل من 10%.

5/ تخفيض نسبة عجز الميزانية العامة إلى الإنتاج المحلي

- \* لجنة النقل والاتصالات.
- \* لجنة الزراعة.
- \* لجنة الصناعة.
- \* لجنة الشؤون القانونية.
- \* لجنة المواقف.

#### اللجان الاستشارية:

وتمثل هذه اللجان حلقة الوصل بين القطاع الخاص ومؤسسات الكوميسا الأخرى وت تكون من مثلي القطاع الخاص والمؤسسات ذات الاهتمام بالدول الأعضاء.

#### مجالات التعاون بين السودان الكوميسا:

تتلخص مجالات التعاون بين السودان الكوميسا فيما يلي:

- \* التعاون في مجال التجارة والجمارك.
- \* التعاون في المجال المالي والنقدي.
- \* التعاون في مجال النقل والمواصلات.
- \* التعاون في مجال الصناعة.
- \* التعاون في مجال الزراعة.
- \* التعاون في مجال الشؤون القانونية.

وتقدم استراتيجية السودان على أساس تحرير الاقتصاد الوطني وتعزيز آلية السوق وذلك لفتح المجال أمام القطاع الخاص للدخول في النشاط الاقتصادي والمالي بكل أنواعه، فهي تعطي الفرصة للمنتج لينتج وفق رؤاه، كما تهدف لإشباع حاجة المستهلك عن طريق توفير السلع بخلق المنافسة بين المنتجين، مما يتمحض عنه زيادة حجم الاستثمار والإنتاج وبالتالي زيادة حجم التبادل التجاري حقيقياً لرفع المستوى المعيشي والمزيد من الأمان والاستقرار.

ومن الملاحظ أن هذه الإستراتيجية لا تختلف كثيراً عن الاستراتيجية التي تنتهجها السوق المشتركة لدول شرق وجنوب أفريقيا وذلك فيما يتعلق بالتصدي لتحقيق الأهداف الأساسية في مناشط الزراعة والصناعة والنقل والمواصلات والتجارة والجمارك والسياسة المالية والنقدية وبذلك فهي تهدف إلى الاستفادة القصوى من المنفعة المتبادلة مع الدول الأعضاء وذلك بالتركيز على الآتي:

- وجود مقر لبعض أجهزة ومؤسسات الكوميسا بالسودان.

- العمل على إدخال العديد من الكوادر الوطنية بمؤسسات وأجهزة الكوميسا.

- حضور السودان واهتمامه بمجتمعات الكوميسا.

- تعظيم التبادل التجاري مع دول الكوميسا.

- بإضافة او خصم ناتج المعاملات النهائي بالعملة الصعبة ولكن نتيجة لإبداء العديد من الدول الأعضاء مخاوفها من مخاطر تطبيق هذا النظام لم يحدث تقدم في المرحلة الثانية من برنامج التناسق النقدي للكوميسا.

**المرحلة الثالثة: 2000 - 2020م**

وفي هذه المرحلة سوف يسمح لعملات دول الكوميسا من التذبذب وفق هامش محدد على أن تعطى استقلالية معقولة للبنوك المركزية لتنفيذ ذلك.

ونسبه لطول هذه المرحلة تم توصية بضرورة تقسيمهها إلى مراحل جزئيه ووضع حدود مستهدفة targets لكل مرحله لتسهيل عملية المتابعة والإدارة.

**المرحلة الرابعة: 2020 - 2024م**

وتهدف هذه المرحلة إلى استخدام عملة نقدية واحدة في الإقليم تصدر بواسطة سلطه نقدية واحدة.

وفي العام 2004م رأى السادة محافظو البنوك المركزية بدول الكوميسا ضرورة توفير قدر من المرونة لتلك المعايير وذلك من خلال وضع هامش بدلاً عن أهداف محددة مع ضرورة السماح للدول التي تواجهها إشكاليات في بلوغ تلك المعايير بتحقيق قدر من التقدم نحو بلوغ الهدف. كما أقر الاجتماع ضرورة وضع معايير ثانوية تساعد في تحقيق المعايير الأولية. كذلك تم إقرار ضرورة التوفيق بين برنامج التعاون النقدي للكوميسا وبرنامج التعاون النقدي الأفريقي. على أن يتم تحقيق الوحدة النقدية للكوميسا قبل عام 2021م حسب برنامج التعاون النقدي الأفريقي.

واستناداً على ما جاء أعلاه فقد تم تعديل مراحل برنامج التعاون النقدي لتصبح كما يلي:

**المرحلة الأولى: 2005 - 2010م**

يفترض في هذه المرحلة تحقيق المعايير الأولية التالية:  
أ) أن لا تتجاوز نسبة عجز الميزانية الكلية (بعد استبعاد المنح) إلى الناتج المحلي الإجمالي 5%.

ب) أن لا يتجاوز متوسط معدل التضخم السنوي 5%.

ج) تخفيض تمويل البنك المركزي لعجز الميزانية إلى صفر%.

د) يجب أن تكون الاحتياطيات الخارجية مساوية أو أكثر من واردات أربعة أشهر من السلع والخدمات.

**المعايير الثانية:**

1/ تحقيق ومن ثم الحفاظة على تنافسيه واستقرار اسعار الصرف الحقيقية.

2/ لا يتجاوز الفرق بين مكون عرض النقود بالعملة المحلية ومعدل النمو الحقيقي في الناتج المحلي الإجمالي نسبه 7%.

الإجمالي الى اقل من 10%.

6/ تخفيض معدلات التضخم الى رقم أحادي digit .

7/ توحيد قوانين الاستثمار.

8/ ترقية وتحسين نظم الدفع الوطنية.

9/ إزالة الرقابة على النقد الأجنبي.

10/ ترقية العلاقات المصرفية.

11/ استخدام الأدوات غير المباشرة في السياسات النقدية.

12/ تخفيض معدل نمو خدمة الديون الى اقل من 20%.  
الجدير بالذكر أن السودان حق نتائج إيجابية في المرحلة الأولى من خلال تطبيق برنامج التناسق النقدي والمالي لدول الكوميسا حيث تم تحقيق معدلات نمو تعتبر مقبولة في الناتج المحلي الإجمالي. وتم احتواء النمو غير المفید لكتله النقدية وذلك بتخفيض استدانة الحكومة من البنك المركزي ما انعكس إيجاباً على تخفيض معدلات التضخم وتحسين سعر صرف العمله المحلية مقابل الدولار الأمريكي وانخفاض عجز الميزانية كنسبة الى الناتج المحلي الإجمالي. ولكن بسبب تدني موارد البلاد من العملات الصعبة في ذلك الوقت - قبل تصدر البرتوكول - لم يستطيع السودان تخفيض مديونيته الخارجية في تلك المرحلة. ويجدر بالذكر أيضاً أن السودان قد واظب مثل كل الدول الأعضاء على إرسال بيانات ربع سنويه (تقارير) عن أداء الاقتصاد السوداني فيما يتعلق بالمؤشرات الاقتصادية يه الكلية الى السكرتارية العامة للكوميسا بلوساكا - زامبيا. في إطار تطبيق برنامج التناسق النقدي والمالي. ونظراً إلى أن معظم الدول لم تستطع الإيفاء بتحقيق أهداف المرحلة الأولى لذلك تم تمديدها لتنتهي في العام 1997م بدلاً عن العام 1996م.

**المرحلة الثانية: 1997 - 2000م**

هدفت هذه المرحلة إلى التطبيق المحدود لتبادل العملات في المنطقة limited currency convertibility بحيث يمكن التعامل بالعملات الوطنية في تسوية المعاملات التجارية بدون قيد. وبالفعل بدأت بعض الدول تطبق هذا البرنامج خاصة الدول التي لديها تعاملات جاريه حدودية مع بعضها البعض.

وتجدر الإشارة هنا إلى أن هذا النظام يتطلب تسوية المعاملات التجارية بين الدول من خلال استعمال عملاتها الوطنية في التعامل ومن ثم تقوم الدول المعنية بتسوية كافة معاملاتها لتحديد موقفها من الدول الأخرى خلال فترة محددة. على أن تقوم السلطات النقدية في البلد المعنى - البنوك المركزية

## الميثاق الأفريقي للنقل البحري

وبخصوص لجنة التعاون الصناعي نجد أن الكوميسا تعتبر أن النمو الصناعي هو المعيار الأساسي لتنمية وتقدير الاقتصادات الوطنية والإقليمية إلى الأمام من خلال تحقيق الزيادة في الإنتاج الزراعي ومساعدته في فاعلية حركة التجارة الأخلية والدولية وقد دعت مقررات الكوميسا إلى ضرورة تحديد الأولويات الصناعية لمعرفة الطاقات الكامنة التي يمكن أن تدفع بها في هذا القطاع ليقوم بدوره في قيادة النمو الاقتصادي.

وكان ذلك بعد أن أوضحت الدراسات الضعف في القاعدة الصناعية وقد أمنت استراتيجية الكوميسا على دور البنية الأساسية في التنمية. ولذلك وضعت النقاط التالية كأهداف تخدم قضايا التنمية:

- توفير فرص لحماية رجال الأعمال في مجال صناعة بعض السلع ذات الجودة العالية وبأسعار معقولة لشعوب المنطقة.
- تغيير التركيبة الاقتصادية لدول المنطقة والتي كانت في السابق تعرف بأنها ضعيفة من حيث العلاقة بين الزراعة والصناعة والتعدين بحيث تصبح متناسقة ويكون الإنتاج لاستهلاك المنطقة.

- إنشاء فرص للتوسيع في مجال الصناعة مع إعطاء الأولوية للصناعات ذات القاعدة الزراعية.

- تنظيم الصناعات على مستواها القطاعي وعلى المستوى البيئي بين دول الجماعة مما يذكر روح التنافس ويكون أساساً للتنمية المتوازنة.

- رعاية برامج لصناعات المواد الغذائية وتوفيرها على المستوى الإقليمي. ويأتي ذلك عن طريق التنسيق والتغامم بين سياسات قطاع الصناعة بدول المنطقة.

وفيما يتعلق بلجنة التعاون في مجال الزراعة تعطي الكوميسا الأولوية إلى منتجات الأمن الغذائي وتوفير المنتجات الزراعية بالحجم المناسب وفي الوقت المناسب ولهذا الغرض وضعت الكوميسا استراتيجية سميت بالاستراتيجية الزراعية للكوميسا تضمنت ما يلى:

- 1/ مراعاة المنطقية في السياسات الزراعية وتنسيقها.
- 2/ تطوير الموارد البشرية العاملة في القطاع الزراعي.
- 3/ تنمية دور الإرشاد الزراعي.
- 4/ تطوير أنظمة الإنذار المبكر ومعلومات التسويق.
- 5/ الاهتمام بالبنية القاعدية والتنمية الريفية.
- 6/ صيانة التربية والمياه والموارد الطبيعية.
- 7/ تحقيق خدمة حرة في المنتجات الزراعية.

3/ تحقيق ومن ثم المحافظة على اسعار فائدته حقيقية موجبة تحدد وفق قوي السوق.

4/ تحقيق ومن ثم المحافظة على معدل نمو عالي ومستدام في الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي أعلى من معدل نمو السكان.

5/ أن لا يقل حجم الأدخار المحلي كنسبة من الناتج المحلي عن معدل مستدام.

6/ تخفيض عجز الحساب الجاري (بعد استبعاد المنح) كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي ل معدل مستدام.

7/ تحقيق ومن ثم المحافظة على معدل الاستثمار المحلي في حدود 20% من الناتج المحلي.

8/ تقويه نظم الرقابة والإشراف المصرفى وذلك بتطبيق خطة العمل المتعلقة بتجانس نظم الرقابة والإشراف المعروض بدول الكوميسا.

9/ تقوية نظم الدفع والتسويات بالإقليم بغض زبادة حجم التجارة البينية.

10/ التحرير التدريجي لحساب رأس المال.

المرحلة الثانية: 2011 - 2015  
المعايير الأولية:

1 - أن لا يتجاوز نسبة عجز المازنة الكلية (بعد استبعاد المنح) إلى الناتج المحلي الإجمالي 4%.

2 - أن لا يتجاوز معدل التضخم السنوي 3%.

3 - أن تكون الاحتياطات الخارجية متساوية أو أكثر من واردات ستة أشهر من السلع والخدمات.

أما بخصوص المعايير الثانية لهذه المرحلة فقد روى ضرورة الاستمرار بتطبيق نفس المعايير الثانية الواردة في المرحلة الأولى.

وبغض تطبيق معايير التجانس المذكورة أعلاه - فقد روى ضرورة توحيد المفاهيم وطرق حساب تلك المعايير لضمان خاتم برنامج التناسق النقدي والمالي.

وفي مجال لجنة التعاون في مجالات النقل والاتصالات فقد ضمن برنامج الكوميسا ما يلى:

اتفاقية الكرت الأصفر

وهي اتفاقية تهدف إلى تسهيل حركة السلع والبضائع العابرة (Transit) بين دول الكوميسا باستخدام ما يعرف بالكرت الأصفر للكوميسا (COMESA CARNIE) نظام الاتصال الحدودي وشبكة الاتصالات المتداخلة والتعريفة التجانسية وأيضا هناك شركة خاصة يفترض أن تقوم بحل مشاكل الاتصالات بين دول الكوميسا هي شركة (COMTEL)

# واقع وآفاق السياسات المالية والنقدية في الدول النامية



د. مجدى الامين نورين  
ادارة البحث والتنمية



السياسات في تلك البلدان في ظل ما يسمى بالعولمة واقتصاد السوق. استهل الكاتب بحثه بالتساؤل عن سبب تخلف الدول النامية على الرغم من امتلاكها لمؤهلات اقتصادية أساسية كالثروات الطبيعية والكفاءات البشرية. وأشار إلى أنَّ السبب المباشر في هذا التخلف هو ضعف النظام الاقتصادي مثلاً في السياسات المالية والنقدية التي تحتاج إلى تفعيل حقيقي يؤدي إلى بناء النظام الاقتصادي الحقيقي من خلال جملة من الإصلاحات الاقتصادية. وأشار إلى أنه على الرغم من اختلاف اقتصاديات الدول النامية فيما بينها من حيث مستوى الدخل الفردي، ومن حيث تنوع مواردها المادية والبشرية، وفي طبيعة هيكلها الاقتصادية والاجتماعية، ولكنها تتسم بخصائص عامة:

- انخفاض الدخل الفردي فيها، مقارنة مع مثيلاتها في الدول المتقدمة، وارتفاع الميل الحدي للاستهلاك وانخفاض الميل الحدي

يقدم هذا البحث دراسة عن اقتصاديات البلدان النامية مقارنة بالدول المتقدمة من خلال طرح مجموعة من المخصصات العامة التي تتسم بها اقتصاديات هذه البلدان. كما أنه يبين الصفات العامة التي تتصف بها السياسات المالية والنقدية والتي تظهر ضعف النظام الضريبي فيها، واعتمادها على القروض العامة لتمويل عجز الميزانية، حيث يؤثر ذلك سلبياً على الاقتصاد نسبة لوجود ضعف وعدم مرنة في أجهزته الإنتاجية، بالإضافة إلى اعتماد اقتصاديات هذه البلدان على الأدوات الكيفية في تنفيذ السياسات النقدية أكثر من الأدوات الكمية التي تحتاج إلى بنية حية مناسبة لتقوم بعملها على الوجه الأمثل من أجهزة مالية ومصرفية إلى أسواق مالية متطرفة. ومن ثم عرض التحديات التي تواجه صانعي

\* محمد صقر آخرون. جامعة تشرين للدراسات والبحوث الاقتصادية والقانونية، سوريا. المجلد (27) العدد (3) 2005 م

عجلة التنمية الاقتصادية نحو الأمام في الاقتصاديات المتختلفة مازال ضعيفاً، وذلك لأن اقتصاديات هذه البلدان تل JACK إلى القروض من أجل تمويل عجز الموازنة العامة، أي تغطية النفقات الجارية. وهذا ما سيؤدي إلى آثار سلبية متمثلة في ارتفاع الأسعار التي تستتبع بوجات تضخمية متواتلة. كما أن البلدان النامية قد تل JACK إلى القروض الخارجية. وذلك لحاجتها لرأس المال وعدم كفاية مدخراتها الوطنية وتوفير العملات الأجنبية وتحسين ميزان مدفوعاتها ودعم عملتها وحمايتها من التدهور.

ويترتب على هذا الدين الخارجي أن تقوم الدولة المقترضة باقتطاع جزء من ثروتها وتصديره للخارج للوفاء بالالتزامات المترتبة على هذا القرض الخارجي. لذلك يتوجب الانتباه والحذر من قبل البلدان المقترضة في استخدامها لهذه القروض والمقارنة بين ناتج استخدامها في النواحي الاستثمارية وبين المبالغ التي ت Howell إلى الخارج لخدمة الدين والوفاء به.

تناول الكاتب أيضاً خصائص عامة للسياسة النقدية في البلدان النامية: تمثلت في الآتي:

- إن السياسة النقدية في الدول النامية تأخذ مكانة غير متقدمة بين السياسات الأخرى. وذلك لأسباب تتعلق بالأوضاع المؤسسية لتلك الدول. وبقلة الإمكانيات المتاحة لدى السلطات النقدية لكي تدير سياساتها بفاعلية.

- كما أن الدور التنموي للسياسة النقدية في هذه البلدان النامية ما يزال غير واضح في الأذهان. فإن السياسة النقدية بحاجة إلى أن يحدد لها ما هو منظر منها تحقيقه

للإدخار، ما يؤدي إلى ضعف نسبة الأدخار الوطني للناتج المحلي.

- عدم مرؤنة الجهاز الإنتاجي فيها نسبياً، إذ أن أي زيادة كبيرة في الطلب الكلي لا تقابلها زيادة سريعة في حجم الإنتاج. وذلك بسبب ضعف الطاقات الإنتاجية المطلوبة وعدم توفرها في بعض الأحيان.

- سيطرة الزراعة على اقتصاديات هذه البلدان مما يجعلها تتعرض لكثير من التقلبات الاقتصادية الشديدة نتيجة للتقلبات في الإنتاج والاستثمار.

- ضعف القطاع الصناعي وانخفاض الإنتاجية وتختلف المستوى التقني وطرق الإنتاج.

- التضخم والبطالة والعجز المالي وتفاقم المديونية الخارجية وندرة العملة الصعبة.

- انعدام السوق المالية والنقدية في كثير من الدول النامية أو تخلفها في بعض الدول. وضعف الأجهزة المالية والمصرفية ما يدفع الاستثمار باتجاه المضاربة والاستثمار في الأموال العقارية والثابتة.

تناول الكاتب بعد ذلك خصائص السياسة المالية في البلدان النامية والتي تمثلت في انخفاض نسبة الاقتطاع الضريبي إلى الناتج القومي الإجمالي حيث لا تزيد على 15% 20% من الناتج القومي الإجمالي مقارنة بما يزيد عن 30% من الناتج القومي الإجمالي في البلدان المتقدمة. كذلك انخفاض نسبة مساهمة الضرائب المباشرة في الإيرادات العامة وسيطرة الضرائب غير المباشرة: تساهم الضرائب المباشرة- التي تفرض على الدخل والثروة - بنسبة منخفضة في الإيرادات العامة للدولة.

كذلك إن دور القروض العامة في دفع

سياسات اقتصادية كليلة حكيمة إلى جانب الإصلاحات الهيكلية، إذ ينبغي تركيز الجهود في الحالات التي يبدو فيها التطور المالي عند أضعف مستوياته ويعني هذا بالنسبة لبعض البلدان الحد من التدخل الحكومي في النظام المالي بسبل متعددة منها الحد من تدخل الحكومة في تخصيص الائتمان وتعزيز التوعية المؤسسية وتعزيز المنافسة واستثمار الموارد البشرية وتنمية المخالق القانوني. وهذا ما سوف يحدث تأثيراً إيجابياً على الاستثمار والنمو الاقتصادي والعملة في المستقبل.

خرجت الدراسة بعدها توصيات أهمها، ضرورة أن تقوم البلدان النامية ببعض الإجراءات التنظيمية، مثل إقامة إصلاحات تنظيمية لكل قطاع من قطاعات الاقتصاد، والقيام بمشاريع تنمية القاعدة الهيكلية ومشاريع الخدمات الإنتاجية المساعدة على تشجيع الاستثمار والإنتاج في هذه الاقتصاديات. كما يجب على البلدان النامية تقوية المناخ القانوني والسياسي الذي يعمل في إطار النظام المالي والذي يجب من الأهمية بمكان أن يتسم بالوضوح والشفافية. وأيضاً على السلطات النقدية أن تأخذ درجة عالية من الاستقلالية في سياساتها وقراراتها، بالتنسيق مع السياسات الاقتصادية الأخرى. هذا بالإضافة لضرورة أن تقوم البلدان النامية بإتباع برامج للإصلاح الاقتصادي تبدأ فيها بإصلاح الأجهزة المالية والمصرفية وتكوين أسواق مالية متطرفة وذات فعالية كبيرة تمكن من خلالها السلطات النقدية من استخدام الأدوات والوسائل النقدية الملائمة لظروفها وأوضاعها الاقتصادية.

من أهداف اقتصادية تسهم في إسراع عملية التنمية.

و كنتيجة لخلاف النظام المالي والنقدi وعدم وجود أسواق مالية متطرفة في أغلبية البلدان النامية أصبحت السلطات النقدية في هذه البلدان تميل لاستخدام الأدوات والوسائل الغير كمية في السياسة النقدية على حساب الأدوات الكمية، فمثلاً نجد أن آلية السوق المفتوحة تحتاج إلى نظام مالي وأسواق مالية متقدمة لكي تقوم بدورها النقدي على أكمل وجه وهذا ما تفتقده أغلبية البلدان النامية.

كما تبين أنه لاستقلالية السلطة النقدية في البلدان النامية جوانب عديدة (تشريعية وعملية) تنبع أساساً من طبيعة العلاقة القائمة بين السلطة النقدية والحكومة، إذ إن ارتباط السياسة النقدية بأهداف أخرى إضافة إلى استقرار الأسعار وسعر الصرف ينال من استقلاليتها إذ لا بد من التضحية بجزء من الأهداف التي تدخل في صميم اختصاصها وقدرتها نتيجة لما تملكه من أدوات وإمكانيات تتيح لها ذلك.

أشار الكاتب في ختام بحثه لدراسة قام بها صندوق النقد الدولي مؤخراً تتضمن مجموعة من الأبحاث عن التطور المالي والنمو فيما يخص بلدان الشرق الأوسط وشمال أفريقيا كجزء من البلدان النامية. وخلصت تلك الدراسة بأن التحدي الذي يواجه صانعي السياسات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا - في ظل الاتجاه العالمي المتزايد نحو العولمة وفي ظل سرعة الإصلاح والنمو في أنحاء أخرى من العالم - أصبح في سعيهم للتحول عن سياسات التغيير المالي. وذلك بتطبيق



أزاهر حسن محمد علي - ادارة البحث والتنمية

### الاقتصاد العالمي يسجل نمواً مع تراجع احتمالات الركود

في إطار المسح والدراسة التي أعدت لمؤشر التفاؤل بالأعمال للربع الأول من عام 2011 في ديسمبر 2010 رأى العديد من المحللين الاقتصاديين أن الاقتصاد العالمي سيسجل نمواً قوياً يقارب 4% في عام 2011 وهو مستوى أقل قليلاً مما كان عليه في 2010. كما تراجعت احتمالات الركود. ووفقاً لتقديرات صندوق النقد الدولي فإن نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي غير النفطي وصل إلى 11.5% في العام الماضي. وسوف يتباطأ قليلاً إلى 11% في العام الحالي. ولكن هناك العديد من التحديات لا تزال قائمة مثل أزمة الديون الأوروبية، الآثار المختملة لسحب حزم المحفزات النقدية في بعض البلدان وتمديد المحفز في بلدان أخرى. واستمرار التوترات في سوق العملات وتدحرج أداء مؤشرات القطاع المصرفي على الانتعاش الاقتصادي في بعض البلدان المتقدمة. أما في قطاع النفط والغاز فإن التأخير في تنفيذ المشاريع هو العامل الرئيسي الذي يؤثر على الأعمال التجارية في حين أن العثور على العمالة الماهرة هي أيضاً من القضايا الهامة.

كما تمت الإشارة إلى أن الاقتصاديات الصاعدة بقيادة الصين، البرازيل، الهند وروسيا ستكون محرك النمو العالمي في 2011 في حين أن البلدان المتقدمة مثل الولايات المتحدة، بريطانيا، دول أوروبا الغربية سوف تواجه نمواً متواضعاً.

### خبراء الاقتصاد ينصحون بالاستثمار في الذهب والمعادن

ما يزيد على 280 ألف حساب، وهذا ما يؤكد أن الذهب يبقى ملذاً آمناً للاستثمار. ويشير المحللون إلى أنه من الصعب القول ما هي العوامل التي تدعم أسعار الذهب، وإلى أي أساس تستند. ولكن المستثمرين يعولون على أن تبقى أسعار الذهب مرتفعة على خلفية التوقعات القائمة للمعطيات الاقتصادية.

تفيد خلillas البنك الدولي للربع الثالث من العام 2010 بأن الطلب على الذهب في العالم بلغ رقمًا قياسيًا. وليس روسيا استثناءً على خلفية هبوط قيمة الروبل إلى أكثر من 14% في العام الجاري. فتشير إحصائيات مصرف «سبير بنك» الروسي إلى أن الحسابات في المعادن الثمينة ازدادت بشكل كبير في العام الجاري، حيث تم فتح

## البورصة المصرية تخسر 81 مليار جنيه من رأس مالها السوقى في 3 أشهر

والمتوسطة بنسبة 20.3% إلى 575 نقطة. وأوضح التقرير أن الهبوط امتد إلى المؤشر الأوسع نطاقاً «إيجي اكس 100» لي فقد نحو 20.7% من قيمته وليبلغ مستوى 924 نقطة. يشار إلى أن البورصة المصرية عطلت لنحو 38 جلسة تداول أو ما يعادلها (55 يوماً) اعتباراً من الثلاثين من يناير الماضي وحتى 23 مارس بسبب أحداث ثورة

2011/1/25

خسر رأس المال السوقى للبورصة المصرية نحو 81 مليار جنيه من رأس مالها السوقى خلال الربع الأول من العام الحالى 2011م، متأثرة بالخسائر التي لحقت بالسوق على خلفية تداعيات ثورة الخامس والعشرين من يناير. وأن هذا الهبوط قد شمل مؤشرات السوق الرئيسية والثانوية لي فقد مؤشر «إيجي اكس 30» نحو 23.5% من قيمته، مسجلاً 5464 نقطة. كما هو مؤشر «إيجي اكس 70» للأسهم الصغيرة

## الحكومة الماليزية تمنع تشغيل الأجانب حفاظاً على حق المواطنين

منعت السلطات الماليزية أصحاب العمل من تشغيل أجانب سواء في المعامل أو المتاجر أو غيرها، صيانة حقوق مواطنها في التوظيف والعمل «على خلفية تباطؤ الاقتصاد العالمي» كما أمرت السلطات بان يسرح المشغلون مأجوريهم الأجانب أولاً، قبل الماليزيين إن اضطروا لذلك. يذكر أن ماليزيا من كبرى أسواق العمل في آسيا، حيث تؤوي أكثر من مليوني عامل أجنبي، معظمهم من إندونيسيا وبلدان جنوب شرق آسيا. ومن المتوقع أن يشمل هذا المنع، وهو غير محدد في الزمن، قطاعات الصناعة والخدمات التي تشغّل حوالي نصف العمال الأجانب. وقد يعفي من هذا الحظر الموظفون ذوو الكفاءات العالية.

## وزير النفط السوداني يتعهد بإزالة المعوقات التي تعرّض شركات النفط

لتقدیم المزيد من مشاريع الخدمات الاجتماعية بمناطق امتیازها ونطريق اللقاء لسير العمل بمناطق البترول في شمال البلاد، والارتفاع بصناعة النفط إلى آفاق أرحب وقدم مدير الشركات تنوييراً شاملأً للوزير عن سير العمل بالميارات المختلفة متناولين عمليات الحفر والإنتاج مشيرين إلى أهمية توفير الحماية الالزمه لضمان استمرار العمل بالحقول المختلفة.

تعهد د. لوال أشويول دينق وزير النفط بإزالة كافة المعوقات التي تعرّض شركات النفط بالبلاد، وتوفير الأمان بمناطق البترول.

ودعا السيد الوزير لدى لقائه مدراء كل من شركات CNPC الصينية، وشركة ONGC الهندية وبتروناس الماليزية، ونائب مدير شركة سودابيت السودانية بحضور وزير الدولة بالنفط والأمين العام للوزارة ومدير الاستكشاف والإنتاج النفطي، الشركات

## جدول رقم (1)

### الأرقام القياسية لتكاليف المعيشة ومعدلات التضخم للفترة 2005 - 2007م

سنة الأساس (100 = 1990)

الدخل الديني	الدخل المتوسطة	الدخل العليا	الفترة
2005			
35,041.4	34,909.4	34,078.3	ديسمبر
(9.9)	(8.5)	(7.0)	
2006			
39,968.1	40,392.1	39,629.8	ديسمبر
15.1	15.7	16.3	
2007			
43,258.6	43,948.4	42,854.7	ديسمبر
(8.2)	(8.8)	(8.1)	

### الأرقام القياسية لتكاليف المعيشة ومعدلات التضخم للفترة 2008 - 2010م

سنة الأساس (100 = 2007)

المناطق الحضرية	المناطق الريفية	كل السودان	الفترة
2008			
113.8	120.5	116.9	ديسمبر
(11.5)	(18.8)	(14.9)	
2009			
129.7	135.9	132.7	ديسمبر
(14.0)	(12.8)	(13.4)	
2010			
132.5	139.3	135.7	مارس
12.4	17.1	14.8	
142.5	151.8	147.0	يونيو
14.2	16.8	15.6	
144.3	154.3	149.2	سبتمبر
8.9	9.5	9.2	
149.3	157.0	153.0	ديسمبر
15.1	15.5	15.4	
2011			
153.6	162.3	157.8	يناير
15.5	17.7	16.7	
153.2	163.5	158.2	فبراير
16.1	17.6	16.9	
153.8	165	158.9	مارس
16.1	18.5	17.1	

المصدر: الجهاز المركزي للإحصاء

(معدلات التضخم بين الأقواس)



Osama Adam Ahmed  
ادارة الاحصاء

جدول رقم (2)

أسعار صرف الدولار بين بنك السودان المركزي (باليمني السوداني)

البيع	الشراء	الفترة
		2005
2.3125	2.3010	ديسمبر
		2006
2.0183	2.0083	ديسمبر
		2007
2.0390	2.0290	ديسمبر
		2008
2.2004	2.1897	ديسمبر
		2009
2.2128	2.2021	مارس
2.3785	2.3670	يونيو
2.3633	2.3519	سبتمبر
2.2468	2.2359	ديسمبر
		2010
2.2387	2.2282	مارس
2.3625	2.3507	يونيو
2.3787	2.3668	سبتمبر
2.4948	2.4824	ديسمبر
		2011
2.5134	2.5009	يناير
2.6145	2.6015	فبراير
2.7972	2.7833	مارس

المصدر: بنك السودان المركزي

جدول رقم (3)

أسعار صرف الدولار بصرافات البنوك (بالجنيه السوداني)

البيع	الشراء	الفترة
		2005
2.3180	2.2995	ديسمبر
		2006
2.0250	2.0060	ديسمبر
		2007
2.0600	2.0300	ديسمبر
		2008
2.2450	2.1500	ديسمبر
		2009
2.3412	2.2600	مارس
2.5025	2.3467	يونيو
2.5700	2.3043	سبتمبر
2.4500	2.1917	ديسمبر
		2010
2.3710	2.2319	يناير
2.3700	2.2296	فبراير
2.3652	2.2378	مارس
2.4153	2.2445	أبريل
2.4556	2.2360	مايو
2.4961	2.3465	يونيو
2.5044	2.3650	يوليو
2.5030	2.3650	أغسطس
2.4788	2.4912	سبتمبر
2.4823	2.4921	أكتوبر
2.5305	2.5204	نوفمبر

المصدر: بنك السودان المركزي

جدول رقم (4)

أسعار صرف الدولار بشركات الصرافة (بالجنيه السوداني)

البيع	الشراء	الفترة
		2005
2.3140	2.3050	ديسمبر
		2006
2.0200	2.0100	ديسمبر
		2007
2.0400	2.0300	ديسمبر
		2008
2.2200	2.1600	ديسمبر
		2009
2.3300	2.2500	مارس
2.4840	2.3500	يونيو
2.5000	2.3100	سبتمبر
2.3726	2.2452	ديسمبر
		2010
2.3700	2.2426	يناير
2.3674	2.2405	فبراير
2.3645	2.2378	مارس
2.3716	2.2444	أبريل
2.4046	2.2762	مايو
2.4961	2.3625	يونيو
2.5044	2.3780	يوليو
2.5019	2.3789	أغسطس
2.4692	2.4596	سبتمبر
2.4844	2.4748	أكتوبر
2.4696	2.4598	نوفمبر

المصدر: بنك السودان المركزي

## جدول رقم (5)

### مؤشرات نقدية

مليون جنيه

2010				2009				2008	2007	2006	2005	
35,497.9	33,311.0	32,083.9	30,155.9	28,314.5	26,337.3	25,004.1	23,716.1	22,933.2	19,714.6	17,871.8	14,031.4	عرض النقود
10,068.0	8,298.9	7,939.8	8,024.9	8,066.2	7,234.5	6,569.2	6,534.3	6,774.6	5,639.8	5,355.3	3,740.4	العملة لدى الجمهور
9,840.3	9,905.7	9,977.7	8,583.4	8,040.2	7,514.7	7,612.0	7,144.4	6,862.9	5,734.9	5,168.8	4,447.6	الودائع تحت الطلب
15,589.6	15,106.4	14,166.4	13,547.6	12,208.1	11,588.1	10,822.9	10,037.4	9,295.7	8,340.0	7,347.7	5,843.4	شبه النقود
43,107.7	42,137.1	40,651.8	38,712.0	36,666.9	34,824.1	32,996.7	30,985.5	30,649.9	26,197.4	23,144.3	16,979.7	إجمالي أصول (خصوم) البنوك
21,185.8	20,664.1	19,711.8	19,272.0	18,163.5	16,829.0	16,113.3	15,457.7	14,961.1	12,998.5	11,139.6	7,689.1	إجمالي التمويل المصري
26,529.9	25,867.8	24,870.4	23,279.0	21,340.6	20,126.7	19,349.6	18,026.4	16,760.9	14,533.6	12,784.8	10,621.3	إجمالي الودائع المصرفية
27.7	29.7	31.1	28.5	28.4	27.5	26.3	30.1	29.9	29.1	28.9	31.7	الودائع تحت الطلب / عرض النقود %
28.4	24.9	24.7	26.6	28.5	28.5	30.4	27.6	29.5	28.6	30.0	26.7	العملة لدى الجمهور / عرض النقود %
43.9	45.3	44.2	44.9	43.1	44.0	43.3	42.3	40.5	42.3	41.1	41.6	شبه النقود / عرض النقود %
79.9	79.9	79.3	82.8	85.1	83.6	83.3	85.8	89.3	89.4	87.1	72.4	إجمالي التمويل المصري / الودائع %

المصدر: بنك السودان المركزي

جدول رقم (6)

رصيد التمويل المصري في حسب القطاعات الاقتصادية بالعملة المحلية والأجنبية

مليون جنيه

السنة	القطاع	الزراعة	الصناعة	الصادرات	الواردات	التجارة المحلية	أخرى	المجموع
<b>2005</b>								
7,000.2	1,796.1	1,739.2	421.1	2,012.5	637.1	394.1		ديسمبر
<b>2006</b>								
11,139.6	4,498.3	2,023.3	356.2	2,328.3	938.5	995.0		ديسمبر
<b>2007</b>								
12,998.5	5,216.2	2,311.8	282.4	2,743.7	1,392.5	1,052.0		ديسمبر
<b>2008</b>								
14,961.1	6,294.0	2,429.9	278.0	2,908.4	1,683.2	1,367.5		ديسمبر
<b>2009</b>								
15,457.7	6,060.9	2,722.4	312.2	2,973.7	1,710.2	1,678.3		مارس
16,113.3	6,885.2	2,836.9	314.6	2,812.6	1,762.8	1,501.3		يونيو
16,829.0	7,265.4	2,803.9	357.1	3,240.1	1,718.3	1,444.2		سبتمبر
18,163.5	8,051.5	2,885.6	438.4	3,120.2	1,710.8	1,956.9		ديسمبر
<b>2010</b>								
16,055.6	8,190.3	2,636.8	339.3	1,617.1	1,408.6	1,863.5		مارس
19,797.9	9,660.7	2,933.1	409.4	2,809.4	2,080.9	1,904.4		يونيو
20,664.1	10,167.3	2,998.5	474.6	2,683.9	1,998.6	2,341.2		سبتمبر
21,185.8	10,397.0	3,024.8	534.8	2,407.3	2,183.6	2,638.2		ديسمبر
<b>2011</b>								
21,282.3	10,307.1	3,210.6	543.4	2,463.3	2,228.5	2,529.3		يناير
21,555.1	10,674.2	2,783.5	558.9	2,565.3	2,297.8	2,675.4		فبراير
21,900.0	11,037.4	2,816.7	588.5	2,625.0	2,231.4	2,600.9		مارس

تمويل الحكومة المركزية غير مضمون

المصدر: بنك السودان المركزي

جدول رقم (7)

تدفق التمويل المصرفي حسب الصيغ التمويلية

مليون جنيه

2010		2010						2009	2008	2007	2006	العام
فبراير	يناير	اكتوبر	ديسمبر	سبتمبر	يوليو	أبريل	يناير	يناير	يناير	يناير	يناير	الصيغة
1,041.7	1,296.2	3,210.1	2,661.6	2,441.9	3,160.4	8,186.3	6,899.7	1,456.9	5,559.1			المراجحة
58.4	64.8	54.0	47.8	52.6	53.1	52.3	47.0	65.0	53.4			%
245.7	283.1	352.4	627.3	265.4	736.8	1641.4	1,769.3	314.4	2,122.3			المشاركة
13.8	14.1	5.9	11.3	5.7	12.4	10.5	12.1	14.0	20.4			%
91.2	138.7	387.8	336.6	335.3	420.3	956.0	876.4	102.9	546.6			المضاربة
5.1	6.9	6.5	6.0	7.2	7.1	6.1	6.0	4.6	5.2			%
12.8	7.5	25.0	112.6	40.6	79.3	349.6	290.7	5.2	133.0			السلم
0.7	0.4	0.4	2.0	0.9	1.3	2.2	2.0	0.2	1.3			%
393.8	276.2	1,967.1	1,831.6	1,559.9	1,555.2	4,526.3	4,845.2	360.4	2,054.3			أخرى
22.1	13.8	33.1	32.9	33.6	26.1	28.9	33.0	16.1	19.7			%
1,785.2	2,001.8	5,942.4	5,569.7	4,643.2	5,952.1	15,659.7	14,681.3	2,239.9	10,415.3			المجموع
100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0			%

المصدر: بنك السودان المركزي

جدول رقم (8)

تدفق التمويل المصري في حسب القطاعات الاقتصادية

مليون جنيه

2011		2010					2009	2008	2007	2006	العام
فبراير	يناير	أكتوبر	يونيو	أبريل	يناير	يناير	يناير	يناير	يناير	يناير	القطاع
32.8	59.7	450.2	508.6	259.3	381.7	1,686.1	1,485.7	140.0	786.1	الزراعة	
1.8	3.0	7.6	9.1	5.6	6.4	10.8	10.1	6.3	7.5	%	
363.0	436.3	1,069.0	848.5	1,061.4	848.0	1,556.5	1,904.0	201.0	848.5	الصناعة	
20.3	21.8	18.0	15.2	22.9	14.2	9.9	13.0	9.0	8.1	%	
113.4	84.7	287.9	55.6	52.3	83.4	370.0	481.1	69.0	351.3	ال الصادر	
6.4	4.2	4.8	1.0	1.1	1.4	2.4	3.3	3.1	3.4	%	
379.9	184.5	940.7	580.8	531.5	819.9	2,320.9	2,370.6	456.4	1,821.1	التجارة المحلية	
21.3	9.2	15.8	10.4	11.4	13.8	14.8	16.1	20.4	17.5	%	
896.1	1,236.5	3,194.5	3,576.2	2,739	3,819.2	9,726.2	8,439.9	1,373.4	6,608.3	أخرى	
50.2	61.8	53.8	64.2	59.0	64.2	62.1	57.5	61.3	63.4	%	
1,785.2	2,001.8	5,942.4	5,569.7	4,643.2	5,952.1	15,659.8	14,681.3	2,239.9	10,415.3	المجموع	
100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	%	

المصدر: بنك السودان المركزي