

في إطار السعي المستمر لتنمية وتطوير الجهاز المصرفي والمؤسسات المالية وتحقيق السلامة المالية والمصرفية، وتأصيل وتعزيز إسلام العمل المالي، وإدخال التقنيات الحديثة ورفع الكفاءة المصرفية، يتبنى بنك السودان سياسات مصرفية شاملة لتنمية الجهاز المصرفي والمؤسسات المالية في مختلف النواحي وبأهداف محددة في المدى القصير والمتوسط على أن تتم ترجمة الأهداف قصيرة الأجل إلى برامج عمل سنوية ابتداءً من عام 1999. فيما يلي أهم المؤشرات والمحظيات التي سيتم تنفيذها خلال فترة السياسة الشاملة:

**أولاً: تنمية الجهاز المصرفي والمؤسسات المالية**

1. إعادة النظر في الهيكل الحالي للنظام المالي ومؤسساته لإيجاد كيانات مصرفية كبيرة مقتدرة وأكثر كفاءة لمواجهة التطورات المتسرعة في الصناعة المصرفية والنظام المالي والنقدي العالمي، وذلك عن طريق زيادة معتبرة في رؤوس أموال المصارف وخصخصة المصارف المملوكة للدولة ودمج المصارف.
2. مراجعة القوانين التي تحكم العمل المالي في كقانون بنك السودان وقانون تنظيم العمل المالي وقانون التعامل بالنقد الأجنبي ولائحة النقد الأجنبي ولائحة الجزاءات الإدارية والمالية للمخالفات المصرفية وكذلك القوانين واللوائح الأساسية للمصارف لضمان مواكبتها للأسس الشرعية والتطورات التي حدثت في الاقتصاد.
3. الإستثمار بفعالية في برنامج توفيق الأوضاع مع إضافة معايير ومؤشرات قياس جديدة.
4. السعي لجذب المزيد من المدخرات داخل الجهاز المالي سواء عن طريق الودائع من خلال إستحداث أدوات مالية جديدة (كشهادات الاستثمار وغيرها)، وتغيير تركيبة الودائع لصالح ودائع الاستثمار.
5. الاهتمام بالبحوث والإحصاء بالبنوك التجارية والمؤسسات المالية.
6. العمل مع البنوك والمؤسسات المالية الأخرى لخفض النسب الحالية للديون المتعثرة للمستوي المقبول عالمياً والحد من ظاهرة الإختلاسات والتزوير.
7. دراسة ظاهرة الشيكات المرتدة بغرض معالجتها.
8. مراجعة أسس السلامة الأمنية للمصارف بغرض توفير مزيد من الحماية لها ولأصولها بما في ذلك النقود المتحركة ما بين الفروع وذلك بالتنسيق مع إتحاد المصارف والجهات الأمنية المسئولة.
9. مكننة وتحديث العمل المالي.
10. التخطيط لإحداث نقلة في نوعية الكوادر البشرية العاملة بالجهاز المالي من حيث التأهيل والتدريب لمواكبة المستجدات والتحديات المستقبلية.
11. تخفيض التكلفة الإدارية بالمصارف.
12. تطوير وسائل الرقابة وآليات الرقابة الوقائية للمصارف والمؤسسات المالية.

13. تطوير برنامج المخاطر المصرفية مع زيادة المخرجات المعلوماتية من البرنامج لاستخدامها في الرقابة الوقائية.

14. متابعة وحصر كل المؤسسات المالية التي تمارس أي جزء من العمل المصرفي والعمل على إخضاعها لسياسات وتوجيهات بنك السودان.

15. إدخال المؤسسات المالية في الخدمة الوقائية التي يقدمها بنك السودان للمصارف من أجل حمايتها من المخاطر المصرفية وتأمين سلامتها وإستقرارها.

16. مراجعة كل المنشورات الصادرة من البنك المركزي والمنظمة للعمل المصرفي وإصدارها في مجلدات تراجع دورية.

17. مراجعة أسس وضوابط ترخيص المصارف والفروع الجديدة بمختلف أنواعها وكذلك إنشاء الشركات التابعة للمصارف.

18. مراجعة دور ومهام فروع بنك السودان من حيث عددها والصلاحيات الممنوحة لها بغرض مواكبة التطورات الدستورية والحكم الإتحادي.

19. توثيق الصلات مع التكتلات المصرفية الأقليمية العربية والأفريقية والإسلامية.

#### ثانياً: تأصيل العمل المصرفي وتفعيله

إن عملية التأصيل وزيادة فاعلية قيم الدين وأحكامه في النشاط المصرفي والمالي عموماً وأثار هذه القيم والأحكام في تطوير النظام المصرفي في السودان ستكون عملية مستمرة وشاملة لا يحدها مجال دون آخر، وينبغي أن تكون محل الرعاية والعناية والنفذ والمتابعة لدى كل المؤسسات وعند كل العاملين في المؤسسة الواحدة. عليه ستعني السياسة الشاملة بالتركيز على ما يلي:

1. مواصلة عملية التأصيل.

2. السعي لبلورة الأنموذج الأمثل للمصرف الإسلامي.

3. الإستمرار في تطبيق معايير هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية.

4. وضع مرشد للصيغة الإسلامية (متضمناً نماذج متطرورة لصيغ الاستثمار والخدمات) وإلزام البنوك التجارية به في عملياتها التمويلية وذلك لتفادي حدوث المخالفات الشرعية في تنفيذ العمليات التمويلية.

5. المواصلة في تطوير الأدوات المالية الإسلامية وأدوات إدارة السيولة.

6. البدء في تنفيذ توصيات مؤتمر تأصيل النشاط الاقتصادي المتعلق بالقطاع المصرفي.

7. توثيق تجربة النظام المصرفي في السودان بالتعاون مع الجهات المهمة بهذا الأمر.

8. تفعيل دور إدارات المراجعة الداخلية لتكون قادرة على مراجعة صحة نشاط المصارف والمؤسسات المالية من الناحية الشرعية بالتعاون مع هيئات الرقابة الشرعية.

#### ثالثاً: تنظيم سوق النقد الأجنبي

سعياً لإعادة تنظيم سوق النقد الأجنبي بهدف إزالة التشوّهات وخلق سوق موحدة سيتم الآتي:

1. إستكمال بناء سوق النقد الأجنبي الموحد بإزالة التشوهات المتباينة وتحرير المعاملات وفق متطلبات العرض والطلب بما في ذلك سعر الصرف وحركة وحيازة النقد الأجنبي.
2. تطوير دور المصادر في مجال بيع وشراء النقد الأجنبي وتشجيعها للقيام بدور الوساطة المصرفية بموجب عقد الصرف.
3. العمل على بناء إحتياطيات للبنك المركزي للمساعدة في استقرار سعر الصرف واستحداث آليات لذلك.
4. إصدار الميثاق المهني للمتعاملين بالنقد الأجنبي.
5. استكمال نظام تسجيل رأس المال الأجنبي والاستثمارات الخارجية بغرض توفير كل المعلومات الخاصة عنها ومتابعة حركتها.
6. تنظيم استخدامات موارد النقد الأجنبي بالبنوك بهدف الحفاظ على موقف متوازن بالنقد الأجنبي لضمان السلامة المالية.
7. استكمال الاستعدادات الالزامية لدخول اليورو في مجال التعامل الخارجي بما في ذلك التحضيرات المحاسبية وتدريب العاملين ووضع الترتيبات مع المراسلين وتوعية الجمهور.

#### رابعاً: التمويل

1. العمل على خفض تكلفة التمويل المصري لتنمائي مع الإنخفاض المستمر في معدلات التضخم وذلك للإسهام في تخفيض تكلفة الإنتاج وتحفيز المنتجين مع تحقيق عائد مجزٍ للبنوك.
2. ضمان تدفق التمويل المصري للقطاعات ذات الأولوية.
3. الإسهام في برامج الدعم الإجتماعي بتوفير التمويل للأسر المنتجة والقطاعات الفقيرة في المجتمع بهدف إذكاء روح التكافل والتعاون بين أفراد المجتمع.
4. بلوغ دور بنك السودان التمويلي من خلال النواخذة الثلاثة التي تم استخدامها بغرض سد الفجوة التمويلية وضمان توفير التمويل المطلوب في الوقت المناسب في حالة عجز موارد البنوك وذلك في إطار السياسة الكلية.
5. التحول التدريجي للتمويل بصيغة المشاركة والصيغ الأخرى بدلاً عن التركيز على التمويل بصيغة المرابحة بغرض إحتواء المخالفات التي تحدث في تطبيق هذه الصيغة والشروع إبتداءً من هذا العام بالنزول بالتمويل بالمرابحة من النسب الحالية إلى 30% من إجمالي التمويل بنهاية عام 2001م.
6. الإستمرار في استخدام شهادات مشاركة البنك المركزي (شمم) كأداة نقدية والتنسيق مع وزارة المالية في إستكمال إصدار شهادات مشاركة حكومة السودان (شهامة) وتوظيفها كآلية لإدارة السيولة والتمويل.
7. مراجعة وترشيد عمليات التمويل بالنقد الأجنبي ووضع الأسس والضوابط الالزامة وضمان توافقها مع السلامة المصرفية والأحكام الشرعية والسياسات الكلية.
8. مراجعة شركات البنوك وعلاقتها بالمصارف الأم بهدف ضمان إلتزامها بالضوابط الصادرة من بنك السودان.

## خامساً: العمليات المصرفية

1. مراجعة الأسس والضوابط التي تحكم فتح وإدارة الحسابات ودفاتر الشيكات وتوحيدتها في كل المصادر بهدف إحتواء عمليات التزوير والإختلاسات والشيكات المرتدة.
2. مراجعة التعريفة المصرفية في ضوء الإنخفاض المستمر في معدلات التضخم وذلك بالتنسيق مع إتحاد المصادر السودانية.
3. النظر في تشجيع الجمهور على التعامل مع النظام المصرفى لجذب المزيد من الودائع مع الأخذ في الاعتبار تكلفة المصادر ومصلحة المتعاملين معها في إطار الأسس الشرعية.
4. إدخال وسائل جديدة للتعامل المالي مثل الشيكات المضمونة وبطاقات الدفع.
5. إعادة النظر في دور الشيك وتوظيفه لغير الأغراض المخصصة له كوسيلة للدفع بما في ذلك توظيفه كآلية للتمويل أو وسيلة للضمان، وبصفة خاصة دور الشيك الآجل بهدف إحتواء المشاكل الناتجة من هذه العمليات.
6. توعية جمهور المتعاملين على حسن التعامل مع العملة الوطنية.

## سادساً: التقنية

1. اعتبار تقنية العمل المصرفى في جميع المصادر جزءاً أساسياً من برنامج رقابة بنك السودان ومتطلبات توفيق الأوضاع بكل المصادر.
2. البدء في إدخال الشيكات الممغنطة واستكمال شبكات الحاسوب في العمليات المصرفية في جميع فروع المصادر في ولاية الخرطوم كمرحلة أولى لعمم على كل الفروع بنهاية البرنامج.
3. ربط بنك السودان ببنوك البنوك التجارية عن طريق شبكات الحاسوب.
4. ربط البنوك التجارية بشبكات اتصال إلكترونية مصرفية (نظام سوفت) (SWIFT SYSTEM) بغية تقديم خدمات أفضل وأسعار لعملائها.

لتحقيق الأهداف الواردة في السياسة المصرفية الشاملة أعلاه، سيتم إصدار برامج تنفيذية سنوية . في هذا الإطار يتم إصدار برنامج تنفيذى لعام 1999 مشتملاً على السياسة النقدية الواردة أدناه. أما الضوابط والتوجيهات المتعلقة بالجوانب الأخرى للسياسة المصرفية الشاملة المقرر تطبيقها في هذا العام سوف تصدر لاحقاً